2018 👺 영북고육

배움이 즐겁고 나눔이 행복한

2018 경복교육







지 표

배움이 즐겁고 나눔이 행복한 인재 육성

정책 방향

학생이 꿈을 키우는 교실 교직원이 보람을 느끼는 교단 학부모가 만족하는 학교 모두가 감동하는 교육







- I. 일반 현황 4
- Ⅱ. 경북 교육 실행 계획 6



- 1. 학생이 <mark>꿈</mark>을 키우는 교실 7
 - 01 더불어 살아가는 인성교육 실현 / 8
 - 02 배움이 즐거운 교육과정 운영 / 12



보 람

- 2. 교직원이 보람을 느끼는 교단 17
 - 03 전문성을 신장하는 연구 활동 강화 / 18
 - 04 자긍심을 높이는 근무 여건 조성 / 21



만 족

- 3. 학부모가 **만족**하는 학교 25
 - 05 온종일 안전을 지키는 통합시스템 구축 / 26
 - 06 교육 기회를 보장하는 학생 복지 지원 / 30



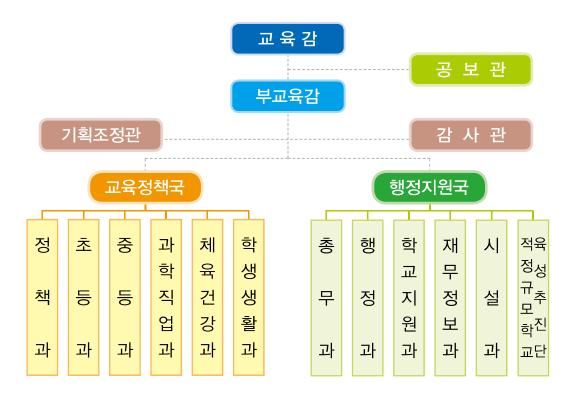
감 동

- 4. 모두가 **감동**하는 교육 35
 - 07 현장 중심의 효율적인 교육 행정 / 36
 - 08 교육공동체와 함께하는 교육 환경 조성 / 39
- Ⅲ. 특색 사업 43
- Ⅳ. 주요 행사 계획 47



1 행정 기구 및 조직

도교육청: 2국 3관 12과



교육지원청: 23 질 직속기관: 11

2 직원 현황

2018. 3. 1.

구 분	합 계	정무직	교 원	교육전문직원	일 반 직
합 계	31,957	1	25,918	393	5,645
공 무 원	23,478	1	18,214	393	4,870
사립교직원	8,479	-	7,704	-	775

- ※ 현황은 공무원 및 교직원 정원임(교육지원청 순회교사와 국립학교 교원 포함)
 - 정무직(행정과), 일반직(행정과), 전문직원(행정과, 초등과, 중등과), 교원(초등과, 중등과, 정책과), 사립교원(중등과), 사립일반직(학교지원과)

학교 현황 3

2018.3.1.

구 분	학 교 수	학 생 수	교 원 수
합 계	1,651(47)	315,338	25,918
유 치 원	712	39,573	3,013
초 등 학 교	470(39)	130,358	9,425
중 학 교	262(8)	63,672	6,041
고 등 학 교	187	78,060	6,861
특 수 학 교	8	1,466	447
각 종 학 교	7	1,458	131
방송통신중학교	1	84	_
방송통신고등학교	4	667	_

- ※ ()는 분교장 수로 학교 수에 미포함(국립학교, 사립학교 포함)
- ※ 교원 수는 교육지원청 순회교사와 국립학교, 사립학교 교원이 포함됨
 - 학교수, 학생수(적정규모), 교원수(초등과, 중등과), 특수학교(정책과)

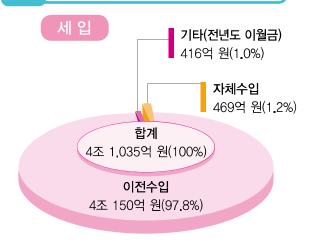
법인 및 평생 교육 시설 현황

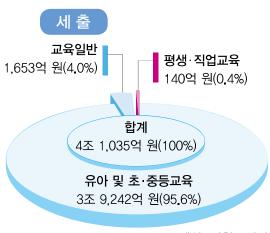
2018.3.1.

합 계	학교법인	공익법인	학 원	교 습 소	평생교육시설
5,956	96	171	3,738	1,874	77

- 학교법인(학교지원과), 공익법인, 학원, 교습소, 평생교육시설(과학직업과)

2018년도 예산 현황 5





- 예산: 기획조정관

I

『경북 교육』 실행 계획

- 1 학생이 꿈을 키우는 교실
- 2 교직원이 보람을 느끼는 교단
- 3 학부모가 만족하는 학교
 - 4 모두가 감동하는 교육

학생이 꿈을 키우는 교실



01_더불어 살아가는 인성교육 실현

- 1-1 고운 품성과 감성을 키우는 인성교육 / 8
- 1-2 행복을 더하는 사랑 나눔 운동 / 9
- 1-3 건강한 심신을 기르는 체육 활동 생활화 / 10
- 1-4 자존감을 높이는 나라 사랑 교육 / 11

02_배움이 즐거운 교육과정 운영

- 2-1 학생 중심의 교육과정 자율화 / 12
- 2-2 꿈과 끼를 키우는 행복한 학교 교육 / 13
- 2-3 생각을 넓히는 독서·토론교육 / 14
- 2-4 상상력과 창조력을 갖춘 미래 과학 인재 육성 / 15
- 2-5 사랑으로 꿈을 키우는 행복한 유아교육 / 16







더불어 살아가는 인성교육 실현 01

- 고운 품성과 감성을 키우는 인성교육
- ◉ 고운 품성을 지닌 바른 생활 습관 형성

고유 품성·바른 생활 습관 형성

체험 - 실천 중심의 인성교육

학교

가정

지역사회

존중·공감·소통하는 교실 문화 조성

- 실천 중심 인성교육과정 운영
- 인성교육 중심 수업 강화
- 인성교육 실천주간 운영
- 바른 말, 고운 말 쓰기 운동 전개

효경을 실천하는 가족 문화 형성

- 가족 사랑의 날 운영: 매주 수요일
- 가족 식사의 날 활성화: 주 1회
- 세대공감 편지쓰기의 날 운영
 - 매월 둘째 주

지역별 특화된 인성교육 네트워크 구축

- 예절학당 운영: 23청
- 교육지원청 중심 인성교육 네트워크 구축・운영
- 미래형 선비 인성교육 실시

🥯 문화예술교육 내실화

학교중심 문화예술 교육 활성화

- 예술교육 드림 거점학교 - 5교
- 예술 중점학교: 2교
- 악기 지원: 55교

예술교육의 전문성 강화

- 문화예술체험장 20개
 - 5억 3,800만 원 지원
- 학교 예술강사 지원
- 국악 등 8개 분야 지원

음악 특색 프로그램 1인 1악기 운영

- 초·중·고·특수학교
- 전교생 1인 1악기 운영
- 1인 1악기 운영 지원
 - 악기 동아리 60교 지원
- 🥃 '1학생 1예술 활동'을 위한 예술 동아리 활성화

학생 예술 동아리 지원

- □학생 오케스트라 39교
- □학생 뮤지컬 14교
- □학생 연극 24교
- □조소·디자인·염색 4교

학생 음악제

- □꿈나무 음악제: 초등학생 동요제. 중등학생 실용 음악제
- □ 경북 학생 음악제: 관악제, 합창제, 국악제

지역특색 예술공감 축제

- □ 1인 1악기 발표회
- □화랑문화축제
- □ 1만 동아리 대축제
- 8 배움이 즐겁고 나눔이 행복한 경북교육

1-2 행복을 더하는 사랑 나눔 운동

실천적 봉사활동을 통한 나눔 • 배려 및 공동체 의식 함양

지원 체제 구축

- 봉사활동 운영 정보 공유
- 활동처 발굴 및 연계
- 유관기관과 연계한 사랑 나눔 봉사활동 전개

1교 1나눔 운동

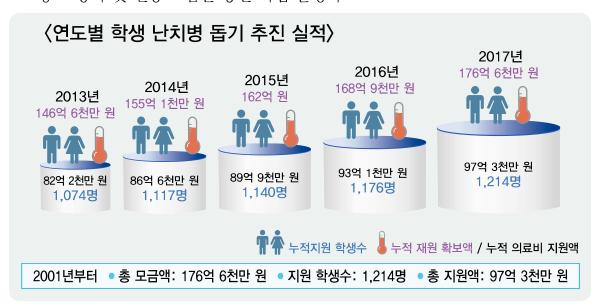
- ◆ 1교 1기관 결연
 - 청소년 단체 활성화
 - 학생 자율 봉사 정착

우수 사례 일반화

- → ・우수 동아리 프로그램 공모
 - 동아리 단위 봉사활동 권장
 - 우수 활동 발굴 및 일반화

● 사랑으로 희망을 심는 난치병 학생 돕기

◎ 홍보 강화 및 연중 모금을 통한 사업 활성화



❷ 마음을 나누는 행복 체험 활동



- ◎ 행복 콘서트: 도서관. 경상북도학생문화회관
- 사랑 나눔 행복 캠프: 경상북도학생해양수련원. 화랑교육원



건강한 심신을 기르는 체육 활동 생활화 1-3

◉ 건강한 학교생활을 영위하기 위한 기초 체력 증진

1학생 1스포츠 생활화

- 아침 체육 활동 방과후 체육 활동
- 7560+ 운동 전개

학생건강체력평가제(PAPS)

- 수시(5월), 정시(10월)
- 저체력 및 비만 학생 건강 체력 교실 운영

학교체육교실

내실화

여학생 체육 활성화

- 연수 4회 실시
- 여학생 참여 학교스포츠클럽 종목 확대

수영 실기 교육

- 기본 영법 및 생존 수영 실기 교육
- 초 3, 4, 5, 6학년

🧼 다양한 신체 활동 기회를 제공하는 학교스포츠클럽 운영

<u>한교스포츠</u>클런

스포츠강사 배치 초 70명, 중 160명, 토요 436명

학교·교육지원청 리그 연계 <u>토요스포츠</u>데이

방과후 학교스포츠클럽 17시간 이상 등록

우수 학교스포츠클럽 지원

학교 체육 지역협의체 구성 및 운영 단계별 대회 운영 교내 → 지역 → 도 → 전국

🥯 진로와 연계한 공부하는 학생 선수 육성

정규 수업 이수 의무화

- 정규 수업 이수 워칙 고수
- 보충 수업, e-school 운영
- 2021년 고입 체육특기자 내신 성적 반영 의무화

대회 출전 관리 강화

- 대회 참가 일수 제한
- 수업 일수 1/3까지 허용
- 대회 출전 제한 - 최저 학력 미달

진로 · 진학 지원 강화

- 체육특기자 진로 프로그램 개발, 진로 탐색 활동 추진
- 체육고 체육전문과정과 체육관련과정을 구분 선발

학교 운동부

선진형

학교 운동부 중점 육성교 지원: 341교, 100억 원

자존감을 높이는 나라 사랑 교육 1-4

🥯 경북정체성 함양 교육

경북혼을 지닌 미래 인재 육상

<mark>정의</mark>(올곧음), <mark>신명</mark>(신바람), **화일**(어울림), <mark>추신</mark>(나아감)

경북정체성 함양 교육과정 운영

경북정체성 선도학교 운영 (초 , 중 10교)

경북정체성 체험 프로그램 개발·운영

경북정체성 찾기 한마당 축제

◉ 독도 사랑 교육 강화

독도교육과정 지원

- 독도교육과정 운영
- 독도교육 자료 보급
- 독도교육 연수 강화

올바른 인식 확산

- 독도교육 실천 연구회 운영
- 독도 바로알기 행사
- 독도 관련 유관 기관 협력

독도 수호 의지 강화

- 독도 지킴이 동아리 운영
- 독도 체험 탐방단 운영
- 독도 체험관 운영

🥯 나라 사랑 통일 대비 교육

국가정체성 교육 국가 상징물 교육 및 계기 교육 강화 우리 문화재 이해 교육 내 고장 문화재 이해 교육 및 문화재 탐방 통일 · 안보교육 강화 통일 · 안보 연수 및 통일교육 주간 운영

02 배움이 즐거운 교육과정 운영

2-1 학생 중심의 교육과정 자율화

● 교육과정 운영 지원

교원 스스로

연구하는 교육과정 @

- 핵심역량을 기르는 특색있는 교육과정 편성·운영
- 신설과목 및 학생 참여형 수업 확대 교원 연수

학교 가

협력하는 교육과정 🕝

- 공동 교육과정 운영(초등 농산어촌 학교, 고교 소수 선택과목 학교)
- 중학교 자유학기 클러스터 활성화

학생•학부모와

함께하는 교육과정 🌑

- 원클릭 학교별 교육과정 및 학사일정 대국민 검색 서비스
- 🧿 학생 과목 선택권 강화를 위한 고교학점제 시범 운영
- ◉ 핵심역량 중심 교육과정 선도 학교 운영



• 명품교육 모델학교 (초 25교, 중 15교)

창조학교

• 미래교육 모델학교 (초 1교)

자율재능학교

• 외국어, 예·체능 재능학교 (초, 중 20교)

🥯 소규모학교 농산어촌 학교군 공동 교육과정 운영

운영 지원 (5억 원)

- 소규모 학교 간 창의적 공동 교육과정 운영 체제 구축
- 학교군별 공동 교육과정 운영 컨설팅 및 일반화



농산어촌 학교 교육력 제고

◉ 단 한명도 포기하지 않는 기초학력 보장

Basic Skills 기초학력 격차 해소

- ☑ 단위학교 부진학생 맞춤형 지원
- ☑ 읽기중점오름학교·두드림학교 운영
- Emotion Support 정서 · 행동발달 지원
- ☑ 경북학습종합클리닉센터 운영
- ☑ 꿈키움·끼자랑 캠프 운영
- System 학력관리 시스템 지원
- ☑ 온라인 기초학력 향상도 검사
- ☑ 학생 성장 중심 학습이력 관리

raining 연수·컨설팅 지원

- ☑ 기초학력 보장 교원·학부모 연수
- ☑ 기초학력 향상 컨설팅

꿈과 끼를 키우는 행복한 학교 교육 2-2

자유학기제 운영 내실화 및 확대

신나는 수업! 학생 참여형 교과 수업

- 학생 참여형 교수·학습 및 과정 중심의 평가 적용 -

교육과정 편성 운영 유연화

자율성·창의성 신장 학생 중심 교육과정

교수 학습 방법 다양화

토론·실습, 융합수업, 자기주도 학습

과정 중심의 내실 있는 평가

형성평가. 수행평가. 성장·발달에 중점



따뜻한 동행! 참여와 소통의 자유학기 활동

학교 여건, 학생·학부모 수요 등을 반영하여 균형 있게 편성·운영 -

진로탐색 활동

체계적인 진로 학습 및 체험

주제선택 활동

학생 중심, 체계적 전문 프로그램

예술·체육활동

예술·체육 교육 다양화, 내실화

동아리 활동

흥미·관심 기반, 맞춤형 개설

🥯 발달 단계별 맞춤형 진로 프로그램 운영

자기 주도적 진로

설계

진로 인식(초)

- 직업 세계 이해
- 긍정적 태도 형성

진로 탐색(중)

• 진로 검사, 상담 • 직업 체험 의무화

진로 설계(고)

• 일반고: 교육역량 강화 • 특성화고: 취업 지원 기능 강화

• 인적 인프라 구축 • 프로그램 개발 및 운영 • 지원 시스템 구축

진로교육 <u>인프라</u> 구초

- ·진로전담교사 배치를 통한 학생 진로 설계 지원: 초·중·고 전 학교
- ·진로교육 집중 학년·학기제 선도학교 운영: 5교 5.500만 원
- ·진로체험지원센터 운영: 23청 4억 1.000만 원
- ·진로교육 역량 강화 연수: 초·중·고 교원 1억 6.150만 원

진로체험 프로그램

운영

- ·진로캠프 운영: 23청 3억 6.875만 원
- ·진로체험 프로그램 운영: 중·고 급당 7만 원 지원
- ·전문 직업인 활용 진로교육: 중·고 1개 학년 급당 7시간 운영
- ·농산어촌 원격 영상 진로멘토링 운영: 초·중·고 243교
- · 농산어촌 진로 체험 버스 운영: 중 196교



2-3 생각을 넓히는 독서 토론교육

🥯 창의융합형 인재를 기르는 통합적 독서교육

수업 연계 독서

- 한 학기 한권 읽기 수업
- 독서 연극·드라마 수업
- 도서관 활용 수업(주 1회)

생각을 넓히는 독서교육

함께하는 독서

- 한 책 다 함께 읽기
- 사제동행 아침 독서(20분)
- 독서 600 운동(12년간 매년 50권)

감성을 나누는 독서

- 좋은 글 나눔 동아리(1교 1팀)
- 독서·책쓰기 동아리(15팀)
- 감성 학생 독서 동아리(100팀)

생각을 키우는 독서

- e-독서친구
- 독서·문학 캠프(23청)
- 생각을 나누는 책 읽어주기
- ◎ 교사 독서교육 연구회 60팀. 다양한 갈래 글 읽어주기 연수(연 1회)
- 독서교육 활성화 연수(23청). 독서교육 원격 연수 1.500명
- 🥯 따뜻한 교육. 행복의 공간 학교도서관

인프라 확충

꿈과 끼를 찾아주는 인성교육 지원

지역과 연계한 소통·나눔 학교도서관

학교도서관 지원 체제 강화

- 현대화 사업
- 도서구입비 지원
- 담당자 연수

- 독서 프로그램 운영
- 문화 예술
- 프로그램 운영
- 학교 내 마을도서관 운영
- 공공도서관 연계 시업
- 지역문화센터화 사업
- 학교도서관 지원 센터 운영
- 활성화 지원단 운영
- 🥯 말문을 여는 명품 토의·토론교육'어울림 3담꾼'육성

어울림 3담꾼 육성 입 담: 확산적인 말하기

재 담: 창의적인 말하기

정 담: 감성적인 말하기

상대를 감동시킬 수 있는 토의·토론 능력을 갖춘 학생

○ 학생 토론 동아리 1.000팀, 토론 수업 원격 연수 1.800명, 축제형 토론대회(23청)

상상력과 창조력을 갖춘 미래 과학 인재 육성 2-4

즐기고 소통하는 행복한 과학교육

과학 학습 경험 확대

- 학생 참여형 과학수업 선도학교 운영
- 과학 중점학교 질적 강화
- 과학 연구 프로젝트반 운영

창의융합형 과학교육 강화

- 창의융합형 과학실 구축
- 과학탐구·실험 지도 역량 강화
- 과학교육 지역 네트워크 구축

과학 친화적 교육환경 조성

- 과학실험실 교구·기자재 확충
- 체험 중심 과학교실 운영
- 지역별 과학 축제 지원

새로운 세상으로 통하는 창의융합인재교육(STEAM+)

지원시스템 구축

- STEAM 연구·선도학교 운영
- 창의융합인재교육지원단 운영

프로그램 적용 및 활성화

- 무한상상실 운영
- STEAM 수업 및 R&E

역량 강화 및 확대

- STEAM 프로그램 개발 및 보급
- 창의융합인재교육 축전

재능을 계발하는 영재교육

- 우수교원 확보 및 기반 구축: 영재 지도강사 연수. 교육 예산 지원
- ◎ 영재교육기관 운영 내실화: 영재교육기관 컨설팅 강화. 영재성 발달기록부 구축
- 수요자 중심의 영재교육과정 제공: 교육자료 개발, 특성화 프로그램 개발
- 영재교육 기회 확대: 영재교육과정 다양화. 영재교육 수혜율 확대

체험·실천 중심의 녹색환경교육

녹색환경교육 지원체제 강화

- 유관기관 협력 강화
- 녹색환경 교원 연수 확대

학교교육과정내 녹색환경교육

- Green-7 운동
- 환경관련 진로탐색 활성화

특성화된 녹색학교 지원

- 특성화된 녹색학교 35교
- 환경교육동아리 37교

체험 실천중심 프로그램 운영

- 환경체험 3만명
- 찾아가는 환경교육

2-5 사랑으로 꿈을 키우는 행복한 유아교육

🥯 유아의 꿈이 자라는 교실

교육과정 편성 지원

- 교육과정 편성·운영 지침 보급
- 생활 중심 유아 인성교육
- 질서, 배려, 협력 등 반영
- 놀이 중심 유아교육 확대

교육과정 운영 지원

- 유아교육체험센터 운영 지원 - 9개 교육지원청
- 공동 교육과정 네트워크 운영 – 3학급 이하 소규모 120팀
- 학부모 안심 교육 유치원 운영

누리과정 연수 강화

- 수업력 향상 누리과정 연수
- 공·사립유치원 교원 600명
- 교원능력개발평가 연수
- 공·사립 유치원 교원 600명

❷ 교원이 보람을 느끼는 교단



🧼 학부모가 만족하는 유치원

맞춤형 방과후과정 및 온종일 돌봄 체제 운영

- 학부모 요구를 반영한 방과후과정 운영
- 맞춤형 돌봄 유치원 운영: 156개원
- 모두가 감동하는 유아교육
 - ◎ 유아 학비 지원을 통한 학부모 부담 경감

② 대상: 69.636명

예산: 2.160억 원

💿 대상: 70,293명

🍮 예산: 2,182억 원

② 대상: 65,774명

예산: 2,034억 원

2016년

2017년

2018년

○ 재정 지원 투명성 및 안전교육 강화

유치원 경영 효율화 지원

- 유치원 입학관리시스템 '처음학교로' 운영
- 사립 유치원 재무·회계 지도 점검

유아 안전 교육 강화

- 생활 중심의 유아 안전교육 실시
- 가정과 연계한 안전 교육 생활화

2 교직원이 보람을 느끼는 교단



03_전문성을 신장하는 연구 활동 강화

- 3-1 학생활동중심수업 문화 정착 / 18
- 3-2 자발적인 연구 풍토 조성 / 19
- 3-3 맞춤형 현장 지원 연수 / 20

04_자긍심을 높이는 근무 여건 조성

- 4-1 수업권 확보를 위한 교권 보호 / 21
- 4-2 교원 행정업무 경감 인프라 구축 / 22
- 4-3 업무 효율성을 높이는 조직 운영 / 23
- 4-4 직무 만족도를 제고하는 처우 개선 / 24





03 전문성을 신장하는 연구 활동 강화

3-1 학생활동중심수업 문화 정착

학생활동중심수업 여건 조성

선도학교 운영 창조학교, 명품학교, 자율재능학교

인사 지원 교육과정 지원 중심 인사제도 개선, 학년중임제 운영

수업연구동아리 운영 교육연구동아리, 창의인성 수업 연구회, 교사 수업 공동체

※ 수업나누리(수업지원포털) 운영(http://nanuri.gyo6.net)

⊚ 교사 수업역량 제고

- ◎ 맞춤형 수업역량 강화 연수
 - 도단위 연수: 수업 전문가 워크숍, 교원 참여형 연수
 - 지역단위 연수: 학생활동중심수업 연수, 교실수업 나눔 교사단 운영
 - 수업연구동아리 연수: 교과교육연구회 연계 연수, 수업공동체 수업 나눔
 - 단위학교 연수: 선도학교 주관 연수, 수업 나눔·컨설팅 참여
- 단계별 학생활동중심수업 전문가 육성

수업 연구 교사 수업 선도 교사 수업 명인

- ◎ 1교사 1수업 브랜드 갖기
- 수업실천사례 공모: 교실수업개선 · 인성교육 · 진로교육

● 수업 사례 공유 확산

현장 맞춤형 지원 장학 심층 수업 컨설팅, 교내 자율 장학, 교육청 지원 장학

다채널 수업 나눔 수업 전문가 수업 공개, 단위학교 수업 공개, 동료간 일상 수업 공개, 수업나누리 활용 수업 영상 공개

111120111000

'**톡톡 수업이야기 '실천** 매일 ▶ 5분 수업이야기 매주 ▶ 하루 수업 성찰하기 매달 ▶ 1~2회 수업 나눔의 날 매년 ▶ 3회 이상 수업공개

🥘 평가 환류

- 과정중심 평가 정착
- 수행평가 내실화
- 수시평가 일상화
- 수업 연계 과정중심 평가 확행
- 평가결과 통지 방법 개선
- 수업-평가-기록의 일체화 정기·수시 통지 병행 • 학생-학부모-교사 평가결과 공유 및 상호 피드백
- 수업 만족도 평가
- 교사, 학생, 학부모 대상 설문 및 모니터링

3-2 자발적인 연구 풍토 조성

🥥 수업 전문성을 신장하는 교육연구동아리 운영

- ◎ 교육연구동아리 지원: 250팀 2억 5천만 원
- ◎ 참여식 수업동아리 지원: 150팀 2억 2.500만 원
- ◎ 교육연구동아리 발표회: 수업나누리 탑재·공유 및 일반화

🥥 교과의 전문성을 살리는 교과교육연구회 운영

운영 지원

- 교과교육연구회 지원
- 60팀 3억 4.700만 원

참여식 수업 연수

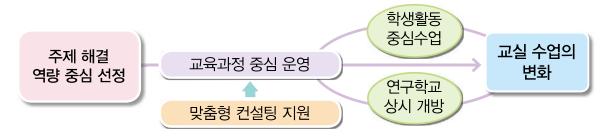
- 교과교육연구회 주관 참여식 수업 연수 지원
- 21팀 4.200만 원

정보 공유 및 일반화

- 교과교육연구회 실적 보고회 개최
- 정보 공유 및 일반화

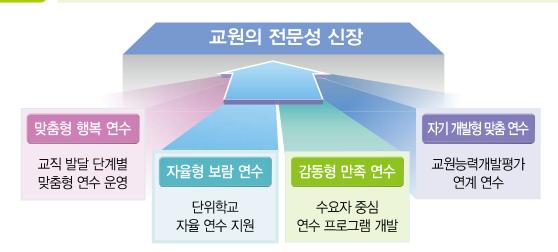
교실 수업 변화를 선도하는 연구학교 운영

- ◎ 주제 해결 역량 중심의 연구학교 선정
- ◎ 맞춤형 컨설팅을 통한 교육과정 중심의 운영
- ◎ 학생활동중심수업을 통한 연구 주제 해결
- ◎ 축제형. 참여형 보고회와 학교·수업 상시 개방을 통한 일반화





3-3 맞춤형 현장 지원 연수



◉ 교직 발달 단계별 맞춤형 연수 운영

- ◎ 교직 생애 단계별 연수 과정 운영: 20과정
- ◎ 학생 참여형 수업 연수 과정 운영: 190과정
- ◎ 수업력 및 현장 적응력 제고를 위한 신규교사 연수 강화
- ❷ 단위학교 연구 풍토를 조성하는 자율 연수 지원

 단위학교

 연구 풍토 조성

단위학교 자율 학습동아리: 80팀

교육지원청 연계 연수 과정 운영: 10과정

단위학교 자율 연수 과정 운영: 100교 2억 원

❷ 현장 요구를 반영한 수요자 중심 연수 프로그램 개발

- ◎ 연수 질 관리를 위한 모니터단 운영: 60명
- ◎ 맞춤형 원격 연수 과정 운영: 500과정

◎ 교원능력개발평가 결과 활용 맞춤 연수

- ◎ 교원능력개발평가 지표별 직무 연수: 전 교원 15시간 이상
- ◎ 장·단기 능력 향상 연수: 해당 교원 60시간 이상
- ◎ 학습연구년 특별 연수 운영: 8명

자긍심을 높이는 근무 여건 개선 04

수업권 확보를 위한 교권 보호

교육의 질 제고

〈교육지원청〉

- •지역 교권보호위원회 운영
- •교권 침해 현황 조사 보고
- •교권 보호 연수 및 홍보



〈단위학교〉

- •학교교권보호위원회 운영
- •침해 학생 선도 및 지도
- •교권 침해 피해 교사 지원



- 교권 침해 치유 복귀 지원
- 법률 상담 및 행정 지원

경상북도교육청 교원치유지원센터

- •교원 존중 문화 조성
- •교권 보호 연수 및 홍보

〈교육 관련 기관〉

- 경북교육연수원 연수
- 전문 연수기관 연계
- Wee센터 연계



〈지역 유관 기관〉

- 심리 상담·치료 지원
- 법률 상담·법적 보호 지원
- 교육기부 기관 연계

안정적인 수업권 보장

교원치유지원센터 운영

- ◎ 「원스톱. 교권 보호 상담」프로그램: 피해 조치 → 치유 → 복귀 지원
- ◎ 4개 권역별 유관기관 연계: 심리 상담, 치료, 법률 지원
- ◎ 교권보호배상책임보험 가입: 안정적인 교육활동 보장
- ◎ 교권 침해 피해 교원 힐링 프로그램 운영: 5회. 150명

🥘 교원 존중 문화 조성

- ◎ 교권 보호 매뉴얼 개발·보급
- ◎ 교권 보호 연수 강화: 권역별 찾아가는 연수 4회. 원격 직무연수 1회
- ◎ 사제동행 캠프·동아리: 35교 선정·지원
- ◎ 「교권 보호 주간」 운영: 10월 셋째 주



4-2 교원 행정업무 경감 인프라 구축

◉ 교원의 행정업무 경감



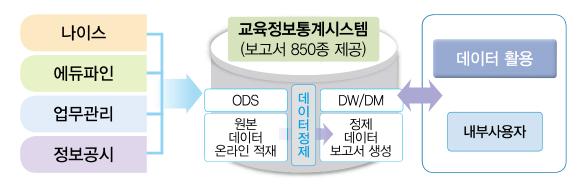
🥥 교원의 학교업무 간소화

- 교육계획의 조기 수립
- 학교교육과정 운영의 최적화
- 신학기 회의 개최 통합 및 최소화
- 유사 및 중복 사업 통폐합



❷ 감사 자료 요구 최소화

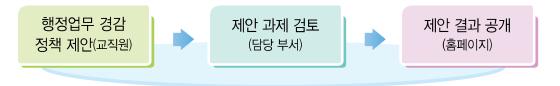
- ◎ 국정·행정사무 감사 자료 요구 최소화
 - 업무담당자 기존 자료 활용
- ◎ 교육정보통계시스템(EDS)을 활용하여 각급 기관 자료 요구 최소화



• 『에듀파인(교특회계, 학교회계 영역)』 — 감사원 『감사자료 분석 시스템』 연계를 통한 감사원 자료 제출 최소화

학교 업무 정책 제안제

- ◎ 현장으로부터 정책을 제안 받아 담당 부서 검토 후 시행
 - 교원 행정업무 부담 사례 및 경감 방안 제시
 - 학교 현장의 다양한 아이디어 제안 및 우수사례 발굴



업무 효율성을 높이는 조직 운영 4-3

❷ 우수 교직원 우대 정책



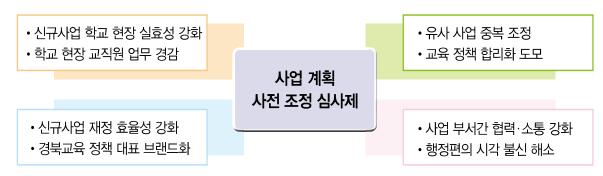
🥥 관리자 적재적소 배치

- ◎ 역량 중심 관리자(교원) 배치: 학급 수 대비 인센티브제 적용
- ◎ 장기 근속 관리자(일반직) 인사 우대

🥘 다양한 의견 수렴을 통한 조직의 효율화

- ◎ 미래지향적 조직 체계 구축을 위한 관련 전문가의 의견 수렴
- ◎ 각종 위원회의 효율적인 운영을 통한 민주적인 조직 문화 조성

◉ 사업 계획 사전 조정 심사제 운영





4-4 직무 만족도를 제고하는 처우 개선

🥥 교직원 힐링 프로그램 운영

연수기관 연계 힐링 프로그램 ● 퇴직 예정자 맞춤형 노후 설계 프로그램 운영

교직원 동아리 활동 확대

🥛 🎍 교직원 학습·연구 동아리 지원 🎍 직장 동호회 활동 지원

🥘 수요자 요구를 반영한 교직원 복지 추진

·맞춤형 복지 가족점수 지원 254억 1.643만 원

교직원 복지 •특별건강검진 지원 17억 8.180만 원

·출산 장려 축하금 지원 5억 5.600만 원

•교직원 전세자금 지원 265명 53억 원

- 🥘 보람을 느끼는 교직원 근무 환경 개선
 - ◎ 교직원 편의 시설 확충: 10교
 - ◎ 생활근거지 순환 근무제 도입
- 🥥 사립 유치원 교사 처우 개선
 - ◎ 학급 담임수당 및 교원 기본급 보조 지원
 - ◎ 출산, 자격연수, 특별휴가로 인한 단기 대체교사 지원
- 🥯 교육실무직원 고용 안정 및 처우 개선

고용 안정

- •무기계약 직종별 배치 기준을 통한 정원 관리
- ·상시·지속적 업무 종사자의 정규직 전환

처우 개선

- 공무원 급여 인상률 수준으로 기본급 인상
- 정액급식비 및 근속수당 인상

인력 관리

- •인·적성검사 시험을 통한 공개경쟁 채용으로 우수 인재 선발
- •생활근거지를 고려한 순환 전보로 업무효율성 향상

3 학부모가 만족하는 학교



05_온종일 안전을 지키는 통합시스템 구축

- 5-1 365일 안전한 학교 만들기 / 26
- 5-2 학교 폭력 없는 행복한 학교 / 27
- 5-3 건강한 삶을 위한 맞춤형 보건교육 / 28
- 5-4 안전하고 질 높은 친환경 학교급식 지원 확대 / 29

06_교육 기회를 보장하는 학생 복지 지원

- 6-1 학부모가 만족하는 사교육비 경감 / 30
- 6-2 미래를 선도하는 글로벌 인재교육 / 31
- 6-3 경쟁력 제고를 통한 매력적인 직업계고 육성 / 32
- 6-4 희망을 주는 맞춤형 특수교육 / 33
- 6-5 교육 격차를 해소하는 사회적 배려 학생 지원 / 34



05 온종일 안전을 지키는 통합시스템 구축

5-1 365일 안전한 학교 만들기

◉ 학교 안전사고 예방 인프라 구축

안전 인프라 구축

- 재난 안전 위기 대응 체계 구축
- 초등학교 CCTV 통합관제센터 연계 운영
- 초등학생 안심 서비스 운영: 23청, 7억 398만 원
- 🥤 학생 보호 인력(배움터 지킴이) 운영: 937명, 65억 5,900만 원
 - 어린이 통학차량 관리시스템(http://schoolbus.ssif.or.kr) 운영

체험 중심 안전교육 내실화

○ 안전교육 체험 시설 확충

학생 종합 안전체험관

소규모 안전체험관

교실형 안전체험관

- ◎ 재난 대응·지진 대비 대피 훈련 강화(행동 메뉴얼 활용): 연 2회 이상
- ◎ 7대 표준안에 근거한 학생 안전교육 실시: 연 51차시 이상
- ◎ 현장체험학습 안전교육 강화: 현장체험학습 정보공개방(www.gbe.kr) 운영
- ◉ 학교 구성원 안전사고 예방 능력 강화

교직원 안전교육 이수 의무화	15시간 이상(3년 마다)	
교직원 안전연수 표준과정 운영	대상: 신규교사 및 교감자격 대상자	
교통 안전교육 강화	어린이 통학 차량 운영자, 운전자 연 2회	

● 안전한 교육 여건 조성

안전점검의 날	미세먼지 대응	지진 대비 내진	학교 안전시설
운영	안전 조치 강화	보강 사업 강화	One-stop 점검
매월 4일학교시설 안전점검홍보·캠페인 전개	실내체육시설 확충초등학교 공기정화장치 설치측정기 및 홍보자료 보급	• 지진 대비 내진 설계 및 보강 -151동 -539억 7,588만 원	

5-2

학교 폭력 없는 행복한 학교

🥘 학교 폭력 예방 활동 강화

학교 폭력 예방 기반 구축

- 학교 폭력 예방 및 대책 수립: 전학교
- 학교 폭력(성폭력) 예방 환경 조성: 학교 안전 지킴이, 학교 전담 경찰관제
- 자살 예방 환경 조성: 위기 전담 부서 조직, 생명존중교육 연 4회
- 유관기관 정례회 실시: 연 2회 이상

학교 폭력 예방지원

- 찾아가는 학교 폭력 책임교사 및 자치위원 연수: 23청. 연 1회
- 학교 폭력 실태 조사: 연 2회
- 학교 폭력 예방 교육: 연 2회(연 4회 권장)
- 성폭력 예방 교육: 성교육 연 15시간 이상
- 학생 마음 건강 증진 및 위기 관리 대응 지원: 교당 100만 원

🥯 법과 규칙이 살아 있는 자치문화 조성

- 학생 자치활동 활성화: 학급회, 학생회
- 학교별 학생 자치법정 자율적 운영
- 또래상담. 또래조정 활동 운영

🥯 학생중심 건전한 학교문화 정착 프로그램

- 교가 제작 지원 사업: 초·중·고 40개교
- ◎ 학교문화 개선 및 학교 폭력 예방 문화콘텐츠 뮤지컬 운영: 22개 지역 2만 명
- 1인 1악기 지역 발표회: 23청

학교안전통합시스템 맞춤형 지원

◎ Wee센터 및 Wee클래스 구축·운영

Wee센터 · Wee클래스 상담 프로그램 운영

- 23청 461교
- 48억 4천만 원

Wee클래스 신규 구축 · 운영

- 신규 20교 구축 (구축비: 4억 2천만 원)
- •운영비 교당 200만 원

학부모 학생상담 자원봉사자 연합회 운영

- 23청 2.000명
- 3억 170만 원
- ◎ 학업중단숙려제(New-Start 프로그램) 운영 지원: 23청. 총 15억 4.000만 원
- ◎ 학교 밖 청소년 지원을 위한 동행카드 사업 추진: 학업중단 학생 500명, 1억 원
- ◎ 학업중단 예방의 날 운영: 지역사회 유관기관 협력 운영(월 1회). 23청
- ◎ 대안교육 위탁기관 운영 내실화: 12개 기관, 2억 1,000만 원
- ◎ 교원 및 전문상담인력 대상 상담 역량 강화 연수 추진: 23청. 연 2회 이상

5-3 건강한 삶을 위한 맞춤형 보건교육

- ❷ 건강 증진 사업 활성화
 - 학교 감염병 위기 관리 대응 능력 강화

학교 감염병 대응 체계 구축

- 교육자료 보급
- 모의 합동 훈련 실시

학교 감염병 예방관리비 지원

- 학급 당 10만 원 이상 지원
- 감염병 예방관리 시설 및 물품 지원
- ◎ 학교 건강 증진 프로그램 운영
 - 학생 건강검사 강화
 - 중학생 결핵검사 실시
 - 학생 건강 증진 중심학교 운영
 - 초·중·고 5교

건강하고

명랑한 학교 생활

- 흡연 예방 및 금연교육
- 초·중·고 전학교

- 학생 건강 증진 연수 강화
 - 교육지원청 건강 증진 업무 담당자 연수
 - 보건교사 의료인 과정 연수

- 학교 환경 위생 개선
- 먹는 물 위생 관리
- 학교 주변 유해환경 정비

🧼 예방 중심 보건 교육과정 운영

- ◎ 보건교육 운영 내실화: 연간 17차시 이상
 - 흡연·음주 등 약물 오·남용 예방 교육 실시
 - 질병 예방 교육 및 건강한 체중관리 프로그램 운영
- 응급처치 교육 강화
- 학교 응급의료 관리체계 구축
 - 경상북도응급의료센터와 협업 체결

심폐소생술 교육 강화

- 학생 및 교직원 심폐소생술 교육 실시
 - 전체 교직원 대상, 교육기자재 구입비 지원
- 교직원 심폐소생술 교육을 위한 특수분야 연수기관 운영
 - 경운대, 경일대, 선린대, 안동과학대, 동국대경주병원

안전하고 질 높은 친환경 학교급식 지원 확대 5-4

🥯 우리 고장 친환경 식재료 지원 확대

지원액

334억 7천만 원(교육청: 90억 6천만 원, 도청: 254억 1천만 원)

🥥 식중독 예방 활동 강화

식중독 예방 연수

- 학교장, 영양(교)사, 조리사 대상(연 2회)
- 식재료 납품업체 대표자 대상(연 1회)

위생·안전 점검

- 교육청 정기 점검 및 관계 기관 합동 점검(연 2회)
- 간부공무원 특별 점검 및 취약지역 집중 점검(연 1회)

식중독 특별 컨설팅

- 관계기관 합동 3식 학교 대상 특별 컨설팅(수시)
- 급식 제공 부적절 식단 배제
- 위생·안전 관리시간 확보

🥯 학교 급식시설 현대화 추진

◎ 학교 급식시설 현대화 5개년 사업

2014년	2015년	2016년	2017년	2018년	계
27교	44교	40교	35교	25교	171교

• 2018년 목표: 25교(초 17교, 중 4교, 고 4교) 172억 5,937만 원

🥯 무상급식 지원 확대

2016년

전체 학생의 52% 149.653명 713억 원

2017년

전체 학생의 57% 159,061명 771억 원

2018년

전체 학생의 68% 196.526명 1,032억 원

- 읍 · 면 지역 초 · 중학생
- 특수교육 대상자(초·중·고)
- 소규모 초등학교(100명 미만)
- 저소득층 자녀(중위소득 56% 이하)

06 교육 기회를 보장하는 학생 복지 지원

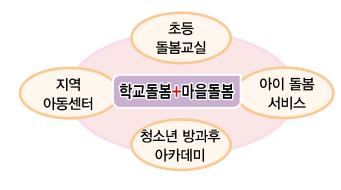
- 6-1 학부모가 만족하는 사교육비 경감
- 수요자 중심의 맞춤형 방과후학교 운영
 - ◎ 학교 자율성과 수요자 선택권 확대: 학습자가 만족하는 다양한 프로그램 개설

농산어촌 지역

- 농산어촌 방과후학교 지원
- 학급당 160만 원(4,964학급 79억 4,240만 원)

도시 지역

- 저소득층 자유수강권 지원
- 1인당 35만 원(25,679명 89억 8,765만 원)
- ◎ 학교 안·밖 온종일 돌봄체제 구축



초등돌봄교실

- 오후돌봄교실 636실
 - 190억 8,000만 원
- 방과후학교 연계형 돌봄교실 173실
 - 8억 6.500만 원
- 돌봄교실 지원 기초자치단체 전입금
 - 3청. 2억 2.200만 원
- ❷ 공교육 내실화를 통한 사교육비 경감

사교육비 감소를 위한 공교육 내실화 추진

- 사교육 경감 지원 체제 구축
- 배움이 튼튼한 수업 문화 정착
- 자기주도적 학습력 강화

사교육비 경감 단계별 연수 및 컨설팅 강화

- 사교육 증감 현황 조사
- 기관별 사교육 경감 컨설팅
- 교원·학생·학부모 연수

현장 밀착형 사교육비 경감 특색과제 운영

- 방과후학교 · 돌봄교실 내실 운영
- 사교육 경감 1학교 1특색과제 추진
- 사교육 없는 학생 동아리 확대 운영
- 🥯 교육 격차 해소 교육복지 우선 지원: 85교, 66억 7,107만 원
- ◉ 자기주도적 학습을 위한 교육 콘텐츠 제공

경북사이버학습 서비스 운영

- 수요자 맞춤형 사이버학급 운영
- 교사 · 학생 제작 동영상 콘텐츠 공유
- 각종 사이버 공모전 운영

양질의 교육 콘텐츠 제공

- 개정 교육과정 교수-학습 콘텐츠 개발·제공
- 초 · 중학교용 사이버학습 콘텐츠 개발 · 탑재
- GETV를 통한 원어민 화상영어수업 운영

미래를 선도하는 글로벌 인재교육 6-2

의사소통 능력을 신장하는 영어교육

영어 의사소통 능력 신장

실용 영어교육 강화

글로벌 인재 육성

영어교육 격차 해소

학생활동중심 영어교육

실용 영어교육 강화

- 학생 참여형 영어 수업
- 영어 교수 보조인력 배치·활용
- 원어민 영어보조교사
- 영어회화 전문강사
- 기관 및 센터 원어민강사

영어체험 기회 확대

- 영어동아리 활동 지원 80교
- 지역단위 영어캠프 지원 8청
- 거점형 영어체험센터 운영
- 원어민 원격화상수업 운영
- EBSe 컨텐츠 활용 수업 운영

영어교사 전문성 제고

- 영어 교실수업 · 평가 개선 연수
- 영어 교사 심화연수
- 영어 수업 발표회
- 영어교육 컨설팅 활성화
- 영어로 진행하는 영어수업인증제
- ◉ 글로벌 리더십을 함양하는 국제교류 및 세계이해교육

국제적 소양 계발을 통한 글로벌 리더십 함양

국제교류 활성화

- 상호방문형 국제교류 운영 85교
- 이러닝형 국제교류 운영 10교
- 봉사활동형 국제교류 운영 4교
- 한·중·일 교육 지도자 교류

세계이해교육 강화

- 외국인 초청 세계이해교육 90교
- 세계이해 동아리 운영 20교
- 세계유산교육 운영 25교
- •세계시민교육연구회 운영 1팀

국제교류 협력 지원

- 담당자 역량강화 연수 5회
- 외국어 홍보자료 제작 4종
- 국제교류 지원단 운영 11명
- 재외 한국학교 한글도서 지원

6-3 경쟁력 제고를 통한 매력적인 직업계고 육성

● 현장 중심의 맞춤형 직업계고 육성

취업 중심의 맞춤형 취업계고 육성

정부부처 특성화고 (15교)

산학일체형 도제학교 (교육부 15교, 경북 30교)

청년리더 1만 명 육성 (프로젝트 추진)



2018 취업률 목표 70% (2017년 67.7%) 경북교육청 취업박람회 개최 (132기업 참여, 1,000명 취업)

경북취업지원센터 운영 (금오공업고내 위치)

기능대회 및 경진대회 개최 (3개 경진대회)

❷ 매력적인 직업계고 육성을 통한 학생 비중 확대

학교 체제 개편

- 학교 체제 개편 컨설팅 지원
- 비중 확대 교육부 공모 연계
- 매직사업 교육부 공모 연계

교원 역량 제고

- 학과 개편 부전공 연수
- 현장 맞춤형 직무연수
- 수업개선연구회 활성화

재정 지원 확대

- 정책연계학교 대응투자 지원
- 학과 재구조화 컨설팅비 지원
- 교육청 선정학교 예산 지원
- **◎** 글로벌 시대에 맞는 직업교육 선도 모델 개발
 - ◎ 글로벌 기술·기능인재 육성을 위한 현장학습

글로벌 현장학습

- 파견국가 및 인원: 6개국, 157명
- 기간 및 지원액: 3개월 1인 1.300만 원
- 해외 취업률 목표: 75%(2017년 70%)

● 국가직무능력표준(NCS) 교육과정 기반 구축

NCS 교육과정 기반 구축

- 실험·실습실 환경 개선
- NCS기반 실습실 재배치 및 기자재 확충

교원 역량 제고

- 교원연수: 20시간 이상
- 수업연구회 운영: 10팀

NCS 기반 교육과정 운영

- 핵심요원 활용 교육과정 컨설팅
- NCS 학습 모듈 활용 교육과정 편성·운영

6-4 희망을 주는 맞춤형 특수교육

🥥 균등하고 공정한 교육기회 보장

특수학급 신·증설

특수교사 법정 정원 확보 특수교육 교원 전문성 신장

보조공학 기기 지원

보조인력 배치 확대

🥥 통합교육 및 특수교육 지원 내실화

통합교육 지원 강화

- 일반학교 통합교육 인적 물적 지원
- 개별 맞춤형 학생 지원망 구축
- 통합교육 프로그램 개발 및 지원
- 교원의 통합교육 전문성 신장

🥘 진로 및 직업교육 지원 강화

- ◎ 특수학교 자유학기제 확대
- 진로·직업교육 담당자 역량 강화
- ◎ 진로·직업 교육과정 운영 전문화 및 특성화

특수학교 내 직업훈련실 운영

- 포항명도학교: 조립, 직업 체험 훈련
- 안동영명학교: 세탁, 문서 파쇄, 커피 제조
- 상희학교: 전공과 직업체험관
- 경산자인학교: 고등부 직업중점학교

특수학교(급) 취업 기회 확대

- 학교 및 기관내 일자리 사업: 100명
- 통합형 직업교육 거점학교 운영: 2교
- 거점 특수교육지원센터 중심 진로·직업 교육

◉ 장애공감 문화 확산 및 지원 체제 강화

장애공감 문화 조성

- 장애인식 개선을 위한 교육 내실화
- 학생 장애이해교육: 연 2회 이상 의무 실시
- 지방자치단체 등 장애인식개선교육: 연 1회 이상
- 장애인식 개선 홍보 강화
 - 홍보 콘텐츠 활용 및 캠페인 추진

특수교육 지원 강화

- 특수교육대상자 조기 발견 및 진단 평가
- 방과후교육 및 돌봄 지원
- 유관기관과 연계한 장애학생 지원단 운영
 - 특수교육 대상자 인권 보호 지원

6-5 교육 격차를 해소하는 사회적 배려 학생 지원

🥥 꿈을 키우는 소외 계층 교육 기회 제공

- ◎ 저소득층 자녀(다자녀 포함) 수학여행비 · 수련활동비 지원: 학교운영비에 통합
- ◎ 저소득층 가구 자녀 교육급여 지원

예산 101억 국고: 61억 원 도청: 4억 원 시군: 8억 원

자체: 28억 원

초등: 연 66천 원 중등: 연 105천 원

초등: 연 50천 원 중등: 연 57천 원 부교재비 (초/중/고)

학용품비 (초/중/고)

지급 인원 21.229명 초: 7,567명 중: 5,384명 고: 7,885명 특수: 393명 학교별 구매 금액 전체

> 학교별 분기 고지금액

교과서대 (고)

입학금/수업료 (고)

※ 중위소득 50% (2018년 4인 가구 226만원) 이하 가구의 초, 중, 고 학생

학부모 교육비 부담 경감 및 명품 경북교육 만족도 제고

◉ 교육의 희망사다리를 실현하는 다문화교육

공교육 적응 지원

다문화 학생 맞춤형 교육

- 한국어 및 이중언어교육 지원
- 다문화 예비학교 운영
- 맞춤형 멘토링 프로그램
- 다솜이 사랑방 운영

소통·공감

다문화 이해교육

- 교육과정 연계 다문화 이해교육
- 다문화 유치원·중점학교 운영
- 맞춤형 교원 직무연수
- 학부모 동아리 운영

친화적 지원 체제

다문화교육 협업·연계

- 경북다문화교육지원센터 운영
- 다문화교육 지원단 운영
- 다문화교육자료 개발·보급
- 다문화교육정책추진협의회 운영

🥥 탈북학생 맞춤형 교육 강화

기초·기본 학습 지원

- 맞춤형 멘토링 운영
 - 부진학생 기초학력 지원
- 제 3국 출생 한국어교육 지원

진로 · 직업 학습 교육

- 진로·직업 교육 캠프 운영
- 탈북학생 중·고 희망 학생
- 진로 상담 및 체험활동

맞춤형 수업 지원

- 탈북학생 담당교원 연수 - 관리자 및 담당 교사
- 맞춤형 교육연구회 운영

4 모두가 감동하는 교육



07_현장 중심의 효율적인 교육 행정

7-1 교육력을 제고하는 합리적인 인사 / 36

7-2 투명하고 효율적인 교육 재정 운영 / 37

7-3 감사 내실화로 청렴 공직 문화 실현 / 38

08_교육공동체와 함께하는 교육 환경 조성

8-1 교육 수요자가 만족하는 학교 환경 조성 / 39

8-2 미래를 열어가는 스마트·SW교육 및 정보 환경 구축 / 40

8-3 지역사회와 함께하는 평생교육 환경 조성 / 41

8-4 교육공동체 참여 기회 확대 / 42



07 현장 중심의 효율적인 교육 행정

7-1 교육력을 제고하는 합리적인 인사

❷ 교육력을 제고하는 교원 인사

능력 중심 인사

자율성과 책무성

- 교장 공모제 운영
- 초 17교, 중 13교
- 교장 인사권 존중
 - 교사 초빙권
 - 전보 유예권

합리적 인사

인사 만족도

- 의견 수렴 강화
 - 설문조사 2회
- 인사 공청회 3회
- 찾아가는 인사상담 6회
- 기간제교사 인력풀 운영

공정한 인사

인사 투명성

- 인사 참고 정보의 사전 공개
- 인사 관리 기준
- 만기 교원 현황 등
- 정기 전보 결과 만족도 조사
- 2회

○ 여성 관리자 배치 확대

여성 관리자 배치 확대 계획 24.1% 25.3% 2016년 2017년 2018년 2019년

- 합리적인 일반직 공무원 인사
 - 도교육청 전입 및 주요 보직 내부 공모제
 - 감사관 보직의 개방형 직위 공모제

- 전보 서열 하한점 공개: 경합 지역
- 홈페이지 운영: 인사 의견 제시 및 상담

전문성을 살리는 **직위 공모제**

> 투명하고 공정한 인사 행정

만족도 제고를 위한 공정한 인사

투명한 인사를 위한 정보 공개 합리적인 인사를 위한 제도 개선

- 승진 후보자 명부 공개: 2월, 8월
- 인사 예고제: 연 2회

• 찾아가는 인사 제도 개선 설명회 및 인사 상담 - 4개 권역, 연 2회

투명하고 효율적인 교육 재정 운영 7-2

예산 편성과 재정 운영의 건전성 제고

단위학교 예산 운영의 자율성, 책무성 강화

- 학교 기본운영비 현실화
- 학교회계 재정 분석 및 진단 체제 구축
- 목적사업비 정산 반납
- 조기 집행 및 이월·불용액 최소화

예산 편성 과정의 주민참여 보장

- 주민 의견 수렴 활성화를 위한 설문조사
- •지역설명회 및 주민예산학교 운영 내실화
- 주민 의견 수렴 방법 다양화
- 도교육청 홈페이지 '주민참여 예산방' 상시 운영

세출예산 집행의 효율성 제고

- 이불용액 분석 및 재정 현황 분석 TF팀 운영
- 경상북도교육비특별회계 세출예산 집행지침 수립
- 중장기 지방교육재정 계획 수립
- 세출예산 집행 현황 공개

◉ 교육 재정 분석 및 모니터링 강화

재정 분석 환류 기능 강화

교육 재정 정보공시 활성화

예산 낭비 신고센터 운영

안정적인 교육 재원 확보

법정전입금 균등 전입 교육경비보조금 확대 비법정전입금 유치

경북교육행정협의회 연2회 이상 정례화

지역 교육행정협의회 활성화

교육지원청 · 지자체 대상 교육협력 컨설팅

7-3 감사 내실화로 청렴 공직 문화 실현

◉ 감사 활동의 내실화로 깨끗한 공직 문화 확산



◉ 반부패 청렴 문화 확산

- 고위공직자 청렴도 평가: 본청 국장, 관, 과(단)장, 직속기관(부)장, 교육장, 교육지원청 국(과)장, 공·사립 학교장, 5급 행정실장
- 공직 생애 주기별 찾아가는 맞춤형 청렴교육, 사이버 청렴교육
- 산하기관 부패방지 시책 평가
- 반부패 청렴 조직 운영 활성화
- 청렴공직자 인증제
- 청렴실천 민·관 협력 활성화: 5개 단체
- 청렴홍보 강화: 페이스북, 블로그, 캠페인, 문화제 등

교육공동체와 함께하는 교육 환경 조성 80

교육 수요자가 만족하는 학교 환경 조성

- 🥯 쾌적한 자연 친화적인 교육 환경 개선
 - ◎ 친환경 에너지 절감형 학교 인증 취득: 9교
 - 천연 잔디 운동장 학교: 22교, 14억 원
 - 노후 학교시설 교육 환경 개선 사업 지속 추진: 1,805억 6,707만 원

시설 안전	내부 시설	외부 시설
524억 5,187만 원	1,134억 2,985만 원	146억 8,535만 원

🥯 경쟁력을 강화하는 적정규모 학교 육성

- 개발 지구 내 학생 배치를 위한 학교 신설: 10교(유치원 3원, 초 4교, 중 2교, 고 1교)
- ◎ 경쟁력 강화를 위한 소규모 학교 통·폐합: 12교(초 4교, 중 6교, 고 2교)
 - 통폐합학교 지원 기금 운용: 2,733억 원
 - 통폐합학교 교육사업비 지원: 438억 원
- 학급당 학생수 OECD 평균 수준으로 개선

구	분	초	중	고	비고
OECD 평	[균(2015)	21.1	23.3	23.4	고등학교는 2013년 기준
711-1	시	26.3	26.9	26.7	
경북 평균	읍·면	16.3	19.1	25.4	2017년 기준
8	전체 평균	20.5	22.8	26.3	

🥘 교육 수요자가 만족하는 다양한 학교 운영

기숙형 고등학교 공립 22교, 사립 3교

농어촌 전원학교

전원학교 13교

자율형 공·사립교 공립 10교. 사립 2교

농산어촌 명품교 공립 10교, 사립 15교 농어촌 거점별 우수중학교 공립 3교, 사립 2교



8-2 미래를 열어가는 스마트·SW교육 및 정보 환경 구축

● 학습자 역량을 강화하는 스마트·SW교육

교육 환경 구축

- 소프트웨어 모델학교 12교
- 초등학교 무선 인프라 구축

교육 역량 강화

- 교육 역량 강화 연수
- 교육 선도교원 양성

특색있는 스마트·SW교육

- 소프트웨어 중점학교 운영
- 인터넷누리지킴이단 운영

◉ 소통과 협력의 현장 밀착 서비스

온라인 업무 지원

나이스 업무관리 에듀파인

선진 교육 재정

차세대 지방교육행재정 통합시스템 구축

업무용 SW 보급

워드프로세서 스프레드시트 프레젠테이션

학교 현장 중심의 교육 정보화

❷ 미래 교육 인프라 창출



사이버 위협 통합 대응

• 경북 교육 통합 집선망 운영 →47억 4,162만 원



- 통합관제센터 운영 정보 보호 수준 진단 →4억 7,106만 원
- 나이스 기능 개선 및 보안 강화 →7억 5,605만 원

❷ 국가 간 교육정보화 나눔 실천

○ 교육부와 연계한 교류 협력국 교육 정보화 지원

대상국가	이러닝 인프라 지원	선도교원 초청 연수
과테말라	컴퓨터 110대	20명

8–3 지역사회와 함께하는 평생교육 환경 조성

🥯 도서관 활성화를 통한 책읽는 분위기 조성

도서관 환경 개선

- 경상북도교육청 의성도서관 개축
- 경상북도교육청 청도도서관 신축
- 경상북도교육청 고령도서관 이전

양질의 장서 확충

- 28개관
- 1억 6,500만 원

특성화 사업 지원

- 20개관
- 1억 4,000만 원

◉ 사회통합을 위한 맞춤형 평생학습 지원

- ◎ 세대별·대상별 맞춤형 평생학습 지원: 27개관 1억 5.840만 원 지원
- ◎ 사각 없는 소외계층 평생학습 지원: 12개관 6.048만 원 지원
 - •장애인 평생교육 프로그램 지원: 6개관 2.000만 원
 - •다문화 프로그램 운영 지원: 6개관 4.048만 원
- 학력인정 문해교육 프로그램 지정: 6개 기관, 4,200만 원

학교와 지역을 연계한 평생학습 강화

평생교육 중심학교 운영 지원: 13교 1.300만 원

학교를 활용한 평생교육 강화

특수학교를 활용한 장애인 평생학습 지원: 3교 1,000만 원

특성화고를 활용한 직업능력 향상 교육 지원: 3교 1,000만 원

🥯 평생학습 지원체제 구축

평생학습관 지정

- 대표 평생학습관 지정: 1개 (교육정보센터)
- 지역 평생학습관 지정: 21개관

네트워크 구축

- 평생학습관 운영 협의회: 2회
- 연수 및 선진지 견학: 2회

평생학습박람회 개최

- 대한민국 평생학습박람회 참여
- 경상북도 평생학습박람회: 2억 원 지원

8-4 교육공동체 참여 기회 확대

- 365일 열린 교육감실 운영
 - 명품 경북 교육 홈페이지(www.gbe.kr) 운영
 - ◎ 찾아가는 주요 업무 보고: 현황 파악 및 지원 방안 모색
- 교육 지도자 소통의 날 운영
 - 정책 교례회(본청 및 직속기관장·교육장): 연 2회
 - 직속기관 부장 및 교육지원청 국·과장 협의회: 연 3회
 - 경북 교육 지도자(교육연구관·장학관) 역량 강화 연수: 1회
 - ◎ 영·호남 교육 지도자(교육장) 상호 교류 워크숍: 연 1회 초청 및 방문
- 행복 교육을 위한 경북교육공동체 운영

경북교육행정협의회

• 내부위원, 외부위원

경북교육모니터단

• 학부모 교직원 일반인

경북교육정책기획단

• 자문위원, 교직원, 교육전문직원

학교운영위원회

• 학부모위원, 교원위원, 지역위원

- 학부모·지역민 학교 교육 참여 기회 확산
 - 학부모 교육 및 연수: 교육자료(e-book), 모바일 앱 활용
 - ◎ 권역별 찾아가는 학부모 연수 및 맞춤형 사이버 연수
 - ◎ 학부모 학교 참여 지원 활성화 사업: 250개교 3억 3.000만 원
 - 학부모 소식지 '두빛나래' 발간: 1회(e-book)
 - 단위학교 찾아가는 학부모 교실 운영: 180개교
 - 아버지 참여 프로그램(부자 캠프 등) 운영: 3회
- 수요자 만족과 참여를 위한 경북교육 홍보활동 전개
 - ◎ 청소년 리포트제 운영
 - 교육정책 방송시스템(DID) 운영: 30개 기관
 - 경북 교육 소식지 발간(e-book포함): 연 2회
 - SNS를 통한 양방향 커뮤니케이션과 교육공감 확산
 - 지역 언론과 함께하는 현장 교육활동 홍보

특색 사업

- 1. 즐겁게 배우고 함께 성장하는 학생활동중심수업 정착 / 44
- 2. 소통·창의·도전, 내일의 나를 만나는 『1만 동아리』 / 45
- 3. 고졸 희망시대를 견인하는 경북 『직업교육! 프로젝트』 / 46







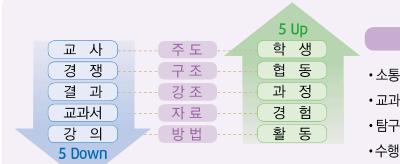


즐겁게 배우고 함께 성장하는 학생활동중심수업 정착

🕕 방향

- ◎ 자발적 참여와 협력에 기반한 교사 수업 공동체 형성
- 수업 전문가 양성, 심층 수업 컨설팅 등 교사 맞춤형 성장 지원
- 수업 성찰·나눔 활동 활성화를 통한 수업 나눔 문화 정착
- ◎ 학생활동중심수업의 발전 모델로서의 수업 4.0 추진 방향 정립

🙎 실천 방법



학생활동중심수업 장면

- 소통, 공감, 존중의 수업 공동체 형성
- •교과 간 지식의 연결과 융합
- •탐구 활동을 통한 수행 과제 해결
- •수행 과정과 결과의 평가와 피드백

③ 추진 내용

학생활동중심수업 4.0 정착을 통한 미래 핵심역량 강화

여건 조성 역량 제고 공유 확산 평가 환류 공 감 배움 나 눔 발 전 • 맞춤형 연수 지원 • 선도학교 운영 • 현장 맞춤형 지원 장학 • 과정중심 평가 정착 • 인사 지원 • 수업 전문가 육성 • 다채널 수업 나눔 체제 정착 • 평가통지 방법 개선 • 수업 공동체 운영 • 1교사 1수업 브랜드 • 톡톡! 수업이야기 실천 • 수업 만족도 평가 • 수업나누리 운영 • 수업실천 공모제 운영

🐴 기대 효과

- ◎ 자발적 수업 연구·연수 문화 및 수업 나눔 참여 분위기 확산
- ◎ 교실수업 역량 제고 및 학생 주도적 학습 실천 의지 고양
- ◎ 학생활동중심수업 문화 정착을 통한 학생 핵심역량 강화

소통·창의·도전, 내일의 나를 만나는 『1만 동아리』

🦺 기본 방향

학생 참여 동아리 활성화로 미래 핵심 역량 키우기

01

내가 만들고 키우기

자발적 참여 활동 강화

- 학생 주도 동아리 조직
- •동아리로 미래 비전 찾기
- •동아리 day 운영(월 1회)

02

교육가족과 어우러지기

탄력적 연계 체제 구축

- ♣♣ 부모동참 ♣♣ 사제동행
- 🎥 지역연계 👬 학교연합

03

봉사로 익어가기

실천적 교육 봉사 정착

- 나눔 실천 동아리 활동 강화
- •동아리 단위 봉사활동 실시
- •1교 1봉사 동아리 운영

2 운영 방침

1만 동아리 육성

지원시스템

- 우수 동아리 공모 운영비 지원
- •동아리 운영 우수교 지원
- 1만 동아리 주간 운영(7월 3주)

중점 육성

- 초·중·고 및 학교 연합 동아리
- 지역사회 연계 동아리
- 학교별 특색 동아리

학교문화 정착

- 1만 동아리 대축제
- 진로·취업·과학·수학 축전
- 동아리 봉사의 날 운영

🗿 연차별 추진 현황



🛂 기대 효과

- ◎ 학생 참여 1만 동아리 활성화로 의사소통, 문제 해결, 공동체 협력 등 미래 역량 강화
- ◎ 배려와 나눔이 함께하는 봉사활동으로 세계 시민 의식 함양
- ◎ 선택과 집중이 살아있는 동아리 활동으로 도전의식 및 창의력 신장



3 고졸 희망시대를 견인하는 경북 『직업교육! 프로젝트』

🥠 기본 방향

- ◎ 미래사회 일자리에 체계적으로 대비할 수 있는 직업교육 구축
- 산·학·관이 함께하는 성공 취업 메뉴얼을 통한 취업률 제고

😩 운영 체계 및 내용

비전

고졸 희망시대를 견인할 직업교육 선도모델 구축

목표

직업 생태계 확장으로 취업 중심 특성화고 육성 현장 중심 직업교육으로 '할 줄 아는 능력' 신장 취업 집중 지원시스템으로 특성화고 취업률 제고

추진전략

취업 중심의 특성화고 육성

현장 맞춤형 직업교육 강화

취업 집중 지원시스템 구축

특성화고 직업역량 강화

- •경쟁력 있는 특성화고
- •맞춤형 산업인력 육성
- •취업 거점 특성화고 운영
- •NCS교육 기반 구축
- •산학일체형 도제학교
- •글로벌 현장학습
- •학교지원 집중컨설팅
- •취업지원공동체 운영
- •취업지원센터 운영
- •맞춤형 직업역량 강화
- •직업기초능력 신장
- •특화공동실습소 운영

『직업교육 프로젝트』 추진 메뉴얼

산·학·관 공동 취업약정제

- 현장 맞춤형 인력 양성 협의체 (취업지원공동체, 조직 운영)
- 공동 취업 약정 협약 강화

현장 맞춤형 교육과정 운영

- NCS기반 산업체 참여 교육
- 취업 역량강화를 위한 수업 개선(직업기초, 인성교육)

취업 집중 지원 시스템

- 취업률 제고를 위한 학교 지원 집중 컨설팅
- 취업지원센터 역할 강화

🐠 기대 효과

- ◎ 우수 취업처 지원을 통한 취업 만족도 제고
- ◎ 산업체 참여 현장 중심 교육으로 취업역량 강화





순	행사명	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	경북 교육 계획 설명회	상											
2	초등 교사 임용 시험(1, 2차)	상										하	
3	경북유아교육운영계획 연수	중											
4	과정중심학생평가 연수	중							상				
5	지역교육청 권역별 노사교육	중							중				
6	경북교육청 재활승마 가족캠프	하							상				
7	두드림학교 공모	하											
8	원어민 영어 보조교사 배치		하						하				
9	원어민 중국어 보조교사 배치		하										
10	영어회화 전문강사 배치		하										
11	'마을 밀착형 돌봄' 사업 설명회		하										
12	퇴직 교원 훈포장 전수식		하						하				
13	임명장 수여식		하						하				
14	기초학력향상 교원 연수		하					하					
15	영어교육 업무 담당자 협의회			상						상			
16	지역교육청 국제교류 업무 담당자 회의			상									
17	학교 폭력 예방 학교장 연수			상						상			
18	학교 폭력 예방 교육(교원, 학부모)			상			중			상			중
19	자유학기제 운영 연수			중									
20	노사협의회 개최			중			중			중			중
21	사교육경감/방과후학교/돌봄교실 담당자 연수회			하						하			
22	경북학습종합클리닉센터 전담인력 연수			하					하				
23	경북소년체육대회			하									
24	교육 통계 담당자 연수			하									
25	경북생활지도위원장교 운영 협의 및 연수회			하				상	하				상
26	우수 영어교사(TEE) 인증제 운영				상								
27	국제교류 및 국제이해교육 업무 전문성 신장 연수회				상				중				
28	유·초등 교육 지도자(교장, 원장) 연수				상								
29	학생활동중심수업 전문가 오리엔테이션				상								
30	경북 교육 지도자 연수회				상								

☞ 상: 상순(1일~10일), 중: 중순(11일~20일), 하: 하순(21일~31일)

순	행사 명	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
31	2018년도 제1회 초·중·고졸 검정고시				상								
32	정보보안 및 개인정보보호 교육				상						상		
33	학업중단 다수 발생학교 컨설팅				상						중		
34	교원노사관계 연수				중	중							
35	영호남교육지도자 상호교류 워크숍				중								
36	유·초등 교육전문직원 연수회				중							하	
37	교육전문직원 연수회				중								
38	학생활동중심수업전문가(수업선도교사)워크숍				중				상				상
39	교권보호 학교장 연수				중								
40	학부모 학교 참여 지원 사업 설명회				중								
41	학부모 학교 참여 지원단 연수회				중								
42	적정규모학교 육성계획 수립을 위한 연수				중								
43	'마을 밀착형 돌봄' 사업 담당자 연수회				하								
44	100대 교육과정 담당자 연수				하		중			중			
45	학력향상 컨설팅					상							
46	초·중등 인사 공청회					상					중		
47	초·중등 교장 자격 연수					상				상			
48	제40회 경상북도학생과학발명품경진대회					상							
49	경북 장애학생 체육대회					중							
50	다문화 교육 직무 연수					중					중		
51	제37회 스승의 날 행사 및 표창					중							
52	학생활동중심 수업 워크숍(상·하반기)					중							상
53	전산직 공무원 전문기술연수					중			중				
54	모범학생 표창					중						상	
55	권역별 찾아가는 학부모 연수					중	중						
56	2018년 법무 역량 강화 연수					중					중		
57	사립학교 사무직원 체육대회					중							
58	제64회 경상북도과학전람회					하							
59	제45회 전국소년체육대회					하							
60	경북 특수교육 정보화 대화						상						

☞ 상: 상순(1일~10일), 중: 중순(11일~20일), 하: 하순(21일~31일)

순	행사명	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
61	경북 특수학교 교직원 체육대회						상						
62	사교육경감/방과후학교/돌봄교실 컨설턴트 연수회						중						
63	전문상담인력 역량 강화 연수						중				상		
64	Wee센터 컨설팅						하					하	
65	기술직 공무원 직무 연수						하						
66	초·중등 교감 자격 연수							상					
67	유치원교원능력개발평가연수							하					
68	학교도서관 담당자 연수							하					
69	교육연구동아리 중간 발표회							하					
70	1만 동아리 학생 리더 캠프							하					
71	행복 나눔 음악회							하					
72	유치원 교원 누리과정 연수								상				
73	2018년도 제2회 초·중·고졸 검정고시								상				
74	교무행정사 직무 역량강화 연수								상				
75	영어교실수업개선 연수회								중				
76	교원 힐링 연수								중				
77	2019학년도 대학 진학 경북 박람회								중				
78	유치원 교육용 로봇 활용 연수								하				
79	경북학교스포츠클럽대회									상			
80	교육감배 구간 마라톤 대회									중			
81	2018 인성교육실천사례연구발표대회									하			
82	학교문화 개선 문화콘텐츠 뮤지컬 공연									하	0	0	
83	진로교육실천사례연구발표대회									하			
84	제20회교실수업개선실천사례연구발표대회공모										상		
85	다문화·탈북교육 우수사례 공모										상		
86	제6회 경상북도평생박람회										상		
87	제6회 대한민국 평생학습박람회										중		
88	제97회 전국체육대회										중		
89	1만 동아리 페스티벌										중		
90	'마을 밀착형 돌봄' 사업 워크숍										하		

☞ 상: 상순(1일~10일), 중: 중순(11일~20일), 하: 하순(21일~31일)

순	행사 명	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
91	유·초·중·고 교(원)감 연수회										하		
92	제53회 경북학생체육대회										하		
93	경북 학생 음악 동아리 페스티벌										하		
94	교육전문직원 선발											상	
95	2019년도 전기고 입학 전형											상	
96	전몰 학도의용군 추념식											상	
97	수석교사 선발											중	
98	유치원 교육과정 편성 운영 협의회											중	
99	전국학교스포츠클럽대회											중	
100	교류 협력국 교육정보화 지원(과테말라 교원 초청 연수)											중	
101	2019학년도 중등교원 임용시험 시행											하	
102	사립학교 교원 인사담당자 연수											하	
103	학부모 학교참여 우수사례 발표회											하	
104	경북 교육 지도자 연수회												상
105	현장맞춤형장학 우수사례 공모												상
106	창의융합과학·SW교육 축전												상
107	미래과학자양성프로그램 연구논문 발표대회												상
108	지역네트워크기반과학프로젝트 연구논문 발표대회												상
109	학생상담자원봉사자연합회 감사장 수여												상
110	교과교육연구회 실적 보고회												중
111	2019학년도 후기고 입학 전형												중
112	제44회 경상북도교육상 수여												중
113	교육실무직원 업무담당자 노무관리 교육												중



배움이 즐겁고 나눔이 행복한 2018 경북 교육

발 행 일 2018.1.1.

발 행 인 경상북도교육감

발 행 처 경상북도교육청

경상북도 안동시 풍천면 도청대로 511

발간번호 경북교육 2018-1





경상북도교육청 Gyeongsangbuk-do Office of Education

우)36759 경상북도 안동시 풍천면 도청대로 511 www.gbe.kr & 054) 805-3000