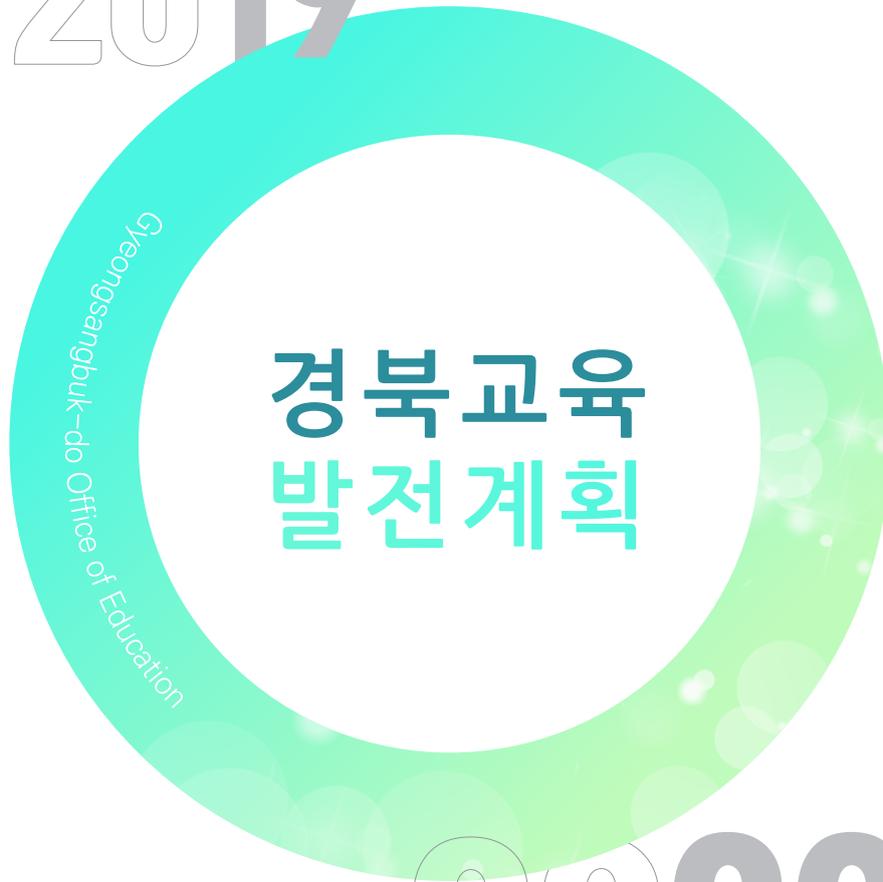


2019



2022

삶의 힘을 키우는

따뜻한 경북교육을 실현하겠습니다.

4차 산업혁명 시대를 맞이하여 우리는 따뜻한 교육혁명을 준비하고 있습니다. 따뜻한 교육혁명은 아이들의 현재 행복한 삶을 책임지는 동시에 미래의 삶도 책임지는 것입니다.

경북교육의 지난 성과를 바탕으로 보완해야 할 부분을 살피고 미래 사회가 요구하는 역량을 분석하여, 우리 아이들의 삶과 미래를 책임질 수 있는 새로운 경북교육 청사진을 『경북교육 발전계획』에 담았습니다.

삶의 힘을 키우는 경북교육 실현을 위해 300만 도민과 교육가족에게 이것만은 꼭 약속하겠습니다.

교육의 공공성을 강화하고 미래 사회를 대비한 교육을 실현하여 모든 아이들이 저마다의 꿈을 이룰 수 있도록 하겠습니다. 학교업무를 정상화하여 선생님들을 아이들 곁으로 돌려보내고, 민주적 참여 과정을 보장하여 교육공동체가 소통하고 존중하는 학교 문화를 만들겠습니다.



성과와 결과보다는 과정을 먼저 살피고, 재촉하기보다는 자신만의 가치를 찾도록 기다리며, 지식보다는 인간의 존엄과 가치를 먼저 생각하는 교육을 실현하겠습니다.

‘따뜻한 교육혁명’을 위한 희망찬 출발!

함께해서 더 행복한 경북교육을 만들어 가겠습니다.

『경북교육 발전계획』 수립을 위해 적극적으로 참여하여 의견과 조언을 아끼지 않으신 모든 교육 가족에게 진심으로 감사의 마음을 전합니다. 『경북교육 발전계획』이 미래교육을 향한 새로운 나침반이 되고 교육 발전의 밑거름이 되기를 바랍니다.

2018. 10.

경상북도교육감 **임종식**

목차

Contents

I 경북교육의 현황 07

- 현황 · 08
- 교육 환경의 변화 · 09
- 미래 사회와 교육 · 14

II 경북교육의 방향 17

- 비전 · 20
- 지표 · 21
- 약속 · 22

III 4대 정책 방향 25

1. 배움이 있는 교실, 변화하는 학교 · 27

- 1-1. 미래 지향적 교육과정 · 29
- 1-2. 미래 역량을 키우는 수업 · 33
- 1-3. 삶을 풍요롭게 하는 교육 활동 · 37
- 1-4. 연구하고 실천하는 교원 · 44
- 1-5. 자율과 소통의 학교 문화 · 48
- 1-6. 변화를 선도하는 경북미래학교 · 51

2019
2022



삶의 힘을 키우는 따뜻한 경북교육
경북교육 발전계획

2. 성장을 지원하는 미래교육 · 55

- 2-1. 미래교육 체제 구축 · 57
- 2-2. 첨단 미래교육 환경 구축 · 61
- 2-3. 4차 산업혁명 대비 융합교육 · 63
- 2-4. 꿈을 키우는 진로·직업교육 · 68
- 2-5. 세계로 나아가는 글로벌 인재교육 · 71

3. 모두에게 희망을 주는 교육 복지 · 75

- 3-1. 배려와 존중이 있는 학교 · 77
- 3-2. 교육비 걱정 없는 학교 · 81
- 3-3. 놀이로 세상을 배우는 유아교육 · 84
- 3-4. 모두를 존중하는 교육 · 87
- 3-5. 고른 성장을 지원하는 교육 · 91

4. 안전하고 믿음직한 교육 환경 · 97

- 4-1. 쾌적하고 안전한 학교환경 · 99
- 4-2. 공정하고 안정적인 교육 행정 · 105
- 4-3. 소통과 공감의 공직 문화 · 109
- 4-4. 참여와 협력의 교육공동체 · 113

부록

117

- 4대 정책 방향 및 추진 과제 · 118

2019



2022

삶의 힘을 키우는 따뜻한 경북교육

경북교육 발전계획



I

경북교육의 현황

- 현황
- 교육 환경의 변화
- 미래 사회와 교육

01

현황

1 각급 학교 현황

(2018. 4. 1. 기준)

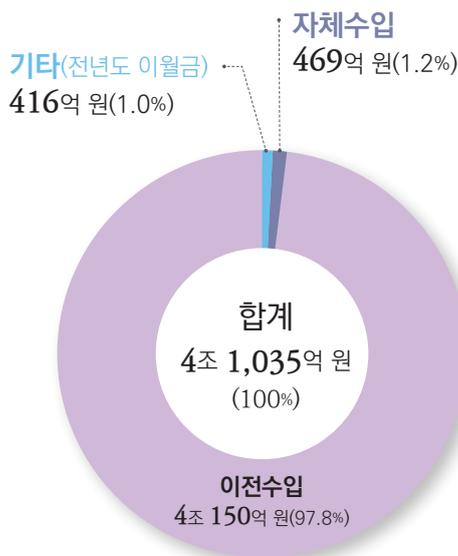
구분	학교 수	학생 수	교원 수
유치원	709	38,961	3,174
초등학교	470(39)	129,290	10,168
중학교	262(8)	63,540	6,387
고등학교	187	77,945	7,205
특수학교	8	1,459	462
각종학교	7	1,435	101
합계	1,643(47)	312,630	27,497

()는 분교장 수로 학교 수에 미포함

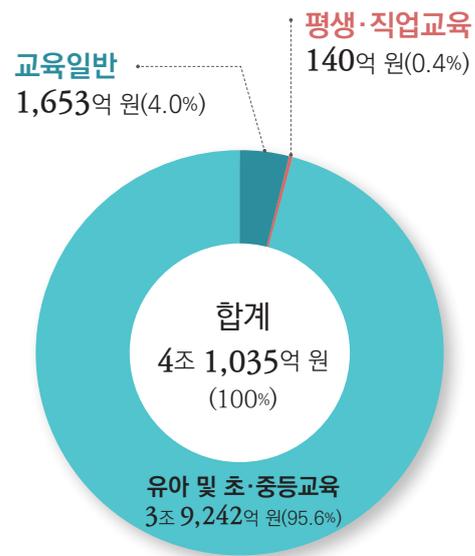
2 재정 현황

(2018. 4. 1. 기준)

세 입



세 출



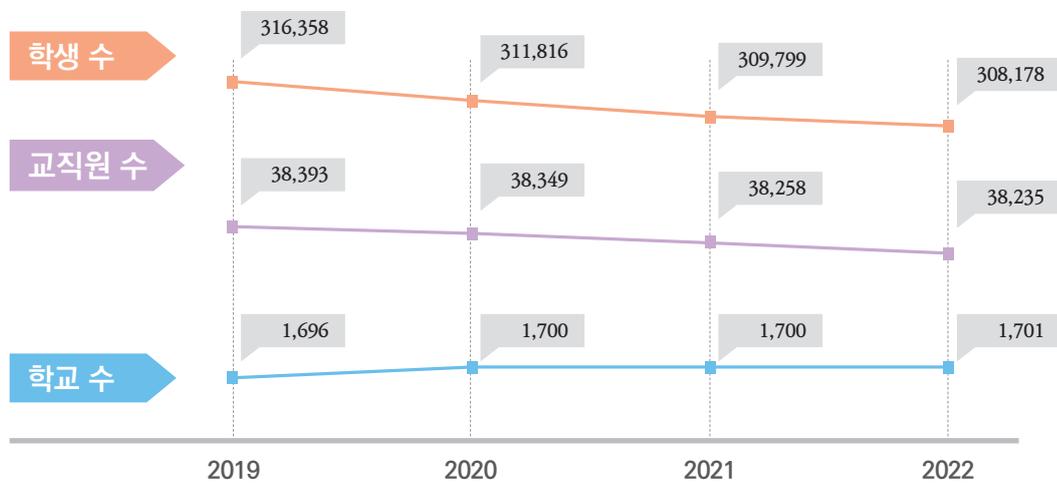
02

교육 환경의 변화

1

학생 수 · 교직원 수 · 학교 수

(단위: 명, 교)



• 학생 수는 연평균 0.6% 내외로 지속적으로 감소할 것으로 예측됨

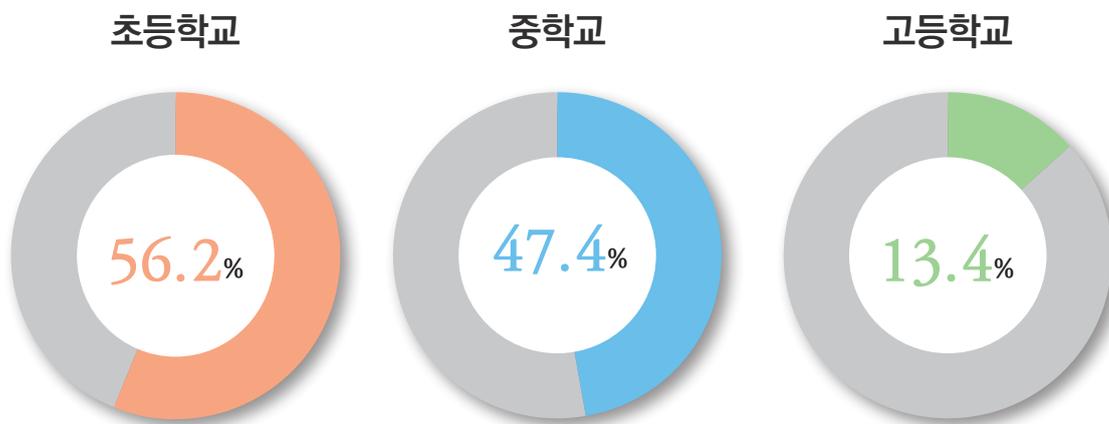
• 교직원 수는 전체적으로 연평균 0.1% 내외로 감소할 것으로 예측됨

• 학교 수는 신도시 건설에 따른 학교 신설 및 소규모 학교 육성 사업을 종합적으로 고려할 때 연평균 0.1% 내외로 증가할 것으로 예측됨

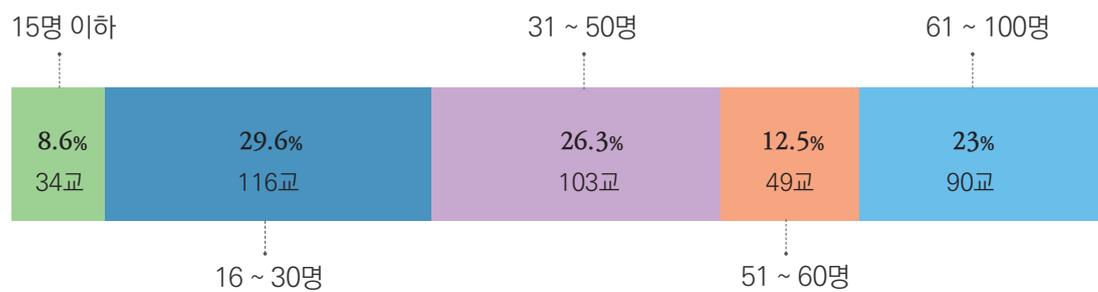
2

소규모 학교 수

(2018. 4. 1. 기준)



[100명 이하 소규모 학교 수 (392교)]



- 2014년 이후 50개의 소규모 학교가 폐교되었음에도 불구하고, 소규모 학교의 비율은 5.1% 증가함(2014년 39.9% → 2018년 45%)
- 향후에도 이러한 추세는 지속될 것으로 예측됨

3

다문화 가정 학생 현황

(2014. 4. 1. / 2018. 4. 1. 기준)

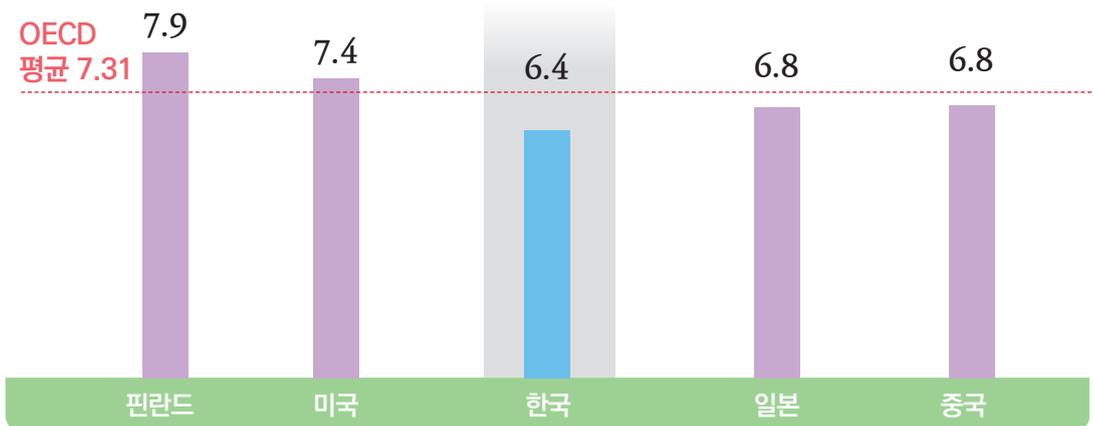


- 다문화 가정 학생 수가 지난 4년간 211% 증가하였으며, 초등학교 다문화 가정 학생 수가 상대적으로 많아 향후 중·고등학교 학생 수도 증가할 것으로 예측됨

4

학생 삶 만족도

(단위: 점)

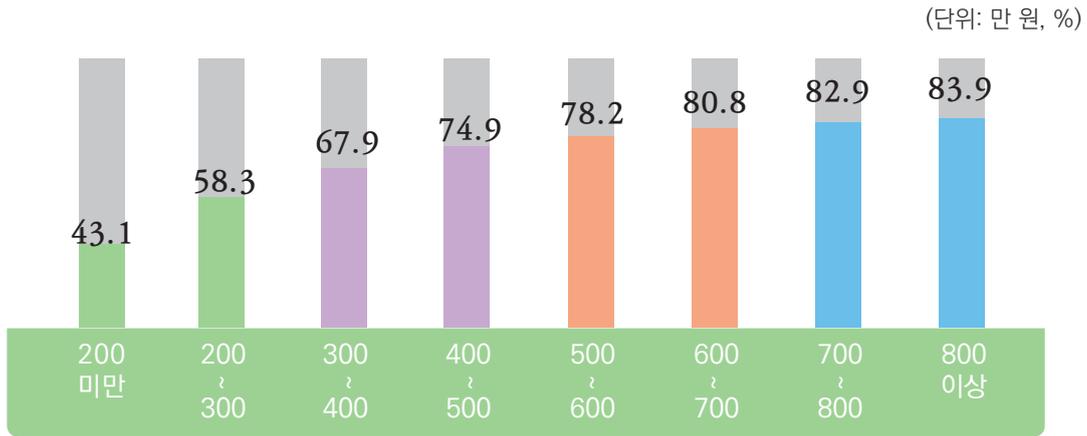


출처: PISA 2015

- 학생의 '삶 만족도 지수'가 OECD 평균(7.31)보다 낮음

5 교육의 양극화

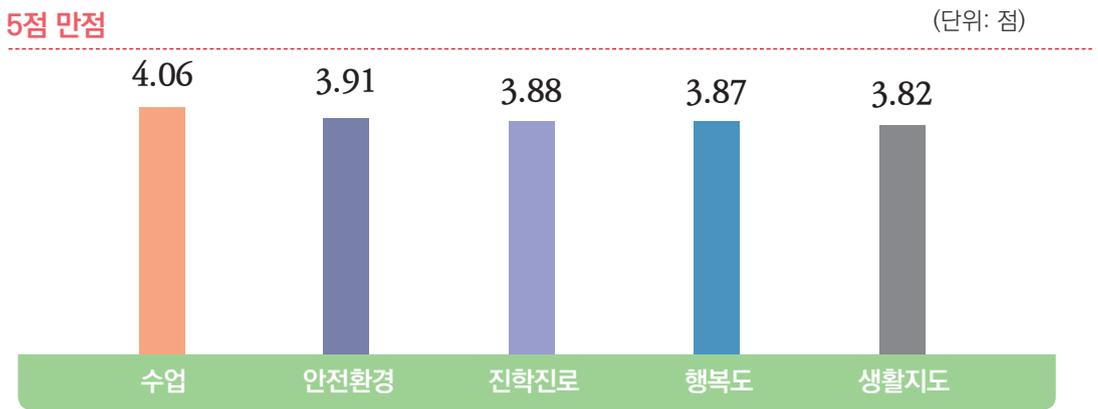
부모 소득에 따른 사교육 참여 비율



출처: 2017년 통계청

- 부모 소득 200만 원 미만의 사교육 참여율이 43.1%인데 비해 800만 원 이상은 83.9%로 부모 소득에 따른 교육 기회 불평등이 심화되고 있음

6 영역별 학교 생활 만족도



출처: 2017 경북교육청

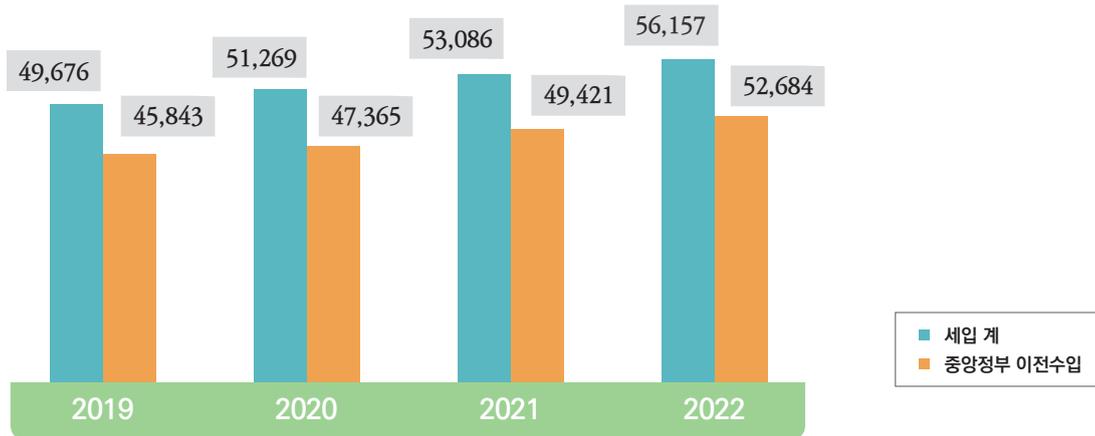
- 학교 생활 만족도는 평균 3.9점(5점 만점)으로 수업에 대한 만족도가 상대적으로 높지만, 행복도와 생활지도 영역에서 학생들의 만족도는 낮음

7

재정 규모

세입 전망

(단위: 억 원)



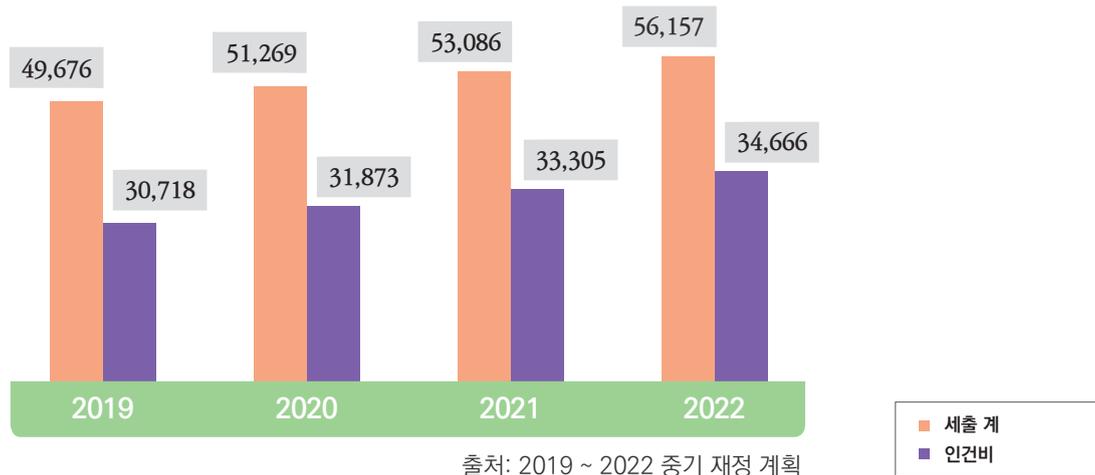
재정규모의 변화와 과과목

재정규모의 변화와 과과목

4 대 재정 지표

세출 전망

(단위: 억 원)



출처: 2019 ~ 2022 중기 재정 계획

- 세입: 2019년 대비 2022년에는 6,481억 원 증가 예상
- 세출: 인건비, 학교운영비 등 경직성 예산의 지속적인 증가 예상

03

미래 사회와 교육

1

지능 정보 사회와 인재상의 변화



- 미래 사회는 실제 생활에서 타인과 협력을 통해 문제를 해결하는 능력이 필요함
- 따뜻한 인성을 바탕으로 새로운 지식과 가치를 창출하는 창의융합형 인재가 요구됨



2

교육 패러다임의 변화



- 시대적 요구에 부응하는 유연한 교육과정 필요
- 학생의 성장을 지원하는 수업 및 평가로의 전환
- 인성과 창의성을 키우는 지능형 교육 환경 필요
- 공평한 교육 기회 보장을 위한 교육 복지 요구 증가



2019



2022

삶의 힘을 키우는 따뜻한 경북교육

경북교육 발전계획



II

경북교육의 방향

- 비 전
- 지 표
- 약 속

삶의 힘을 키우는 따뜻한 경북교육

신나는 교실 · 소통하는 학교 · 함께 여는 미래

정책 방향

배움이 있는 교실, 변화하는 학교
성장을 지원하는 미래교육
모두에게 희망을 주는 교육 복지
안전하고 믿음직한 교육 환경



삶의 힘을 키우는 따뜻한 경북교육



‘삶의 힘’은 스스로 삶의 주인이 되어 변화하는 시대에 능동적으로 도전하여 꿈을 실현하고 사회 발전에 이바지하는 역량입니다.



‘따뜻함’이란 한 아이도 포기하지 않는 어머니의 품과 같은 보살핌과 배려로 아이들의 행복한 삶을 책임지는 것입니다.

경북교육

경북교육은 모든 아이들이 자신의 미래를 살아갈 수 있는 힘을 기를 수 있도록 결과보다는 과정을, 다그침보다는 기다림을 지향하는 교육입니다.

신나는 교실 소통하는 학교 함께 여는 미래

지표

신나는 교실

아이들은 교실에서 신나고 즐거워야 합니다. 신나는 교실에서 즐거운 배움을 통해 미래 역량을 키우겠습니다.

소통하는 학교

학교 구성원들은 서로 소통해야 합니다. 구성원들의 민주적인 참여를 보장하여 소통하는 학교 문화를 만들겠습니다.

함께 여는 미래

경북교육의 미래는 함께 열어가야 합니다. 교육공동체와 지역 사회의 협력을 통해 미래 인재를 기르겠습니다.



경북교육의 **약속**

하나,

**교육비 부담을
확실히 줄이겠습니다.**

공교육 정상화를 통해 사교육비 부담을 줄이고
교육비 지원을 확대하여 학부모의 부담을 줄이겠습니다.

둘,

**미래를 대비하는 교육을
제대로 하겠습니다.**

미래를 대비하는 교육으로 4차 산업혁명 시대에
필요한 역량을 키우겠습니다.

셋,

**모든 아이들이 꿈을 이룰 수 있는
교육을 하겠습니다.**

다양성과 개별성을 보장하는 교육으로
한 아이의 소중한 꿈도 놓치지 않겠습니다.

넷,

소외되는 지역과 아이가 없도록 하겠습니다.

농산어촌의 작은 학교를 살리고
교육 소외 계층에 대한 지원을 더욱 강화하겠습니다.

다섯,

소통하고 존중하는 학교문화를 만들겠습니다.

소통하고 존중하는 민주적인 학교문화를 만들어
구성원들의 자율성과 책무성을 높이겠습니다.

여섯,

학교업무를 정상화하겠습니다.

선생님이 수업과 생활 교육에 전념할 수 있도록
학교업무를 정상화하여 교육의 질을 높이겠습니다.

2019



2022

삶의 힘을 키우는 따뜻한 경북교육

경북교육 발전계획



III

4대 정책 방향

- 1 배움이 있는 교실, 변화하는 학교
- 2 성장을 지원하는 미래교육
- 3 모두에게 희망을 주는 교육 복지
- 4 안전하고 믿음직한 교육 환경

아이들은 배움 그 자체로 행복해야 합니다.
배움이 즐거운 교실 속에서 미래 역량을 키우도록
학교를 변화시키겠습니다.



1 배움이 있는 교실 변화하는 학교

- 1-1 미래 지향적 교육과정
- 1-2 미래 역량을 키우는 수업
- 1-3 삶을 풍요롭게 하는 교육 활동
- 1-4 연구하고 실천하는 교원
- 1-5 자율과 소통의 학교 문화
- 1-6 변화를 선도하는 경북미래학교

배움이 있는 교실 변화하는 학교

추진 과제

● 미래 지향적 교육과정

- 학교급 간 연계 교육과정
- 경북 특화 교육과정
- 교육과정 운영 지원

● 미래 역량을 키우는 수업

- 학생 참여형 수업
- 성장을 돕는 평가
- 수업 나눔 활성화

● 삶을 풍요롭게 하는 교육 활동

- 인성교육
- 평화·통일교육
- 학교예술교육
- 독도교육
- 체육교육

● 연구하고 실천하는 교원

- 교원 학습공동체 활성화
- 교원 연수 운영
- 교원 역량 강화 지원

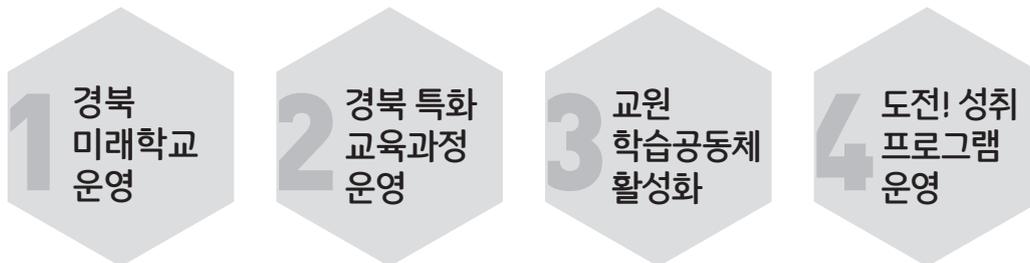
● 자율과 소통의 학교 문화

- 학교 자율 경영 체제
- 학교업무정상화
- 민주시민교육

● 변화를 선도하는 경북미래학교

- 경북미래학교 운영
- 지원 체제 구축
- 경북미래학교 일반화

핵심 추진 사업



1 목적

- 학생 맞춤형 교육과정 운영으로 미래 역량 함양
- 특화된 교육과정 도입으로 경쟁력 있는 공교육 실현

2 세부 추진 내용



학교급 간 연계 교육과정

● 유치원 연계 ‘놀이수업 학기제’ 도입

- ▶ 초등학교 1학년 1학기 운영
- ▶ 놀이 중심 교육과정 재구성

* 놀이수업 학기제

아동 발달과정에 맞는 학습을 위해 유치원 놀이 중심 교육과정과 연계하여 수업을 운영하는 학기

● 자유학기제 연계 ‘개척학기제’

– ‘도전학기제’ 운영

- ▶ (개척학기제) 중학교 진로·진학 프로그램 개발·운영
- ▶ (도전학기제) 고등학교 인턴십 프로그램 개발·운영

* 개척학기제

자유학기제 활동 및 체험의 연장을 위해 중학교에서 고등학교 진학 탐색 및 진로 모색을 위한 프로그램을 운영하는 학기

* 도전학기제

자유학기제의 고교 연장 운영을 위해 대학, 산업체, 관련 기관과 연계하여 일정 기간 직업 및 학과를 체험하는 학기

미래 지향적 교육과정

● ‘스프링캠프’ 운영

- ▶ 입학 후 학교 적응 및 개별 교육과정 설계 지원
- ▶ 상급학교 적응을 위한 프로그램 개발·적용

* 스프링캠프

학생이 진학할 학교에서 입학 전 일정 기간 동안 학교생활 안내 및 교우관계 형성을 위해 운영하는 프로그램



경북 특화 교육과정

● 진로 맞춤형 공동교육과정 운영

- ▶ 진로 체험처 연계 공동교육과정 모델 개발
- ▶ 학교 간 공동교육과정
 - 거점형, 연합형, 개방형
 - 실시간 쌍방향 온라인 공동교육과정
- ▶ 지역 사회(대학, 기관 등) 연계 공동교육과정

● 원도심 살리기 마을 연계 교육과정 운영

- ▶ 도시재생 뉴딜 사업 연계 교육과정 운영
- ▶ 도심 공동화 지역 차별화된 교육과정 개발
- ▶ 우수 사례 일반화

* 도시재생 뉴딜 사업

도심 환경을 개선하는 사업으로 경북의 경우 문화예술허브(포항), 청소년 휴카페(상주), 문화마을(영양), 공동텃밭(영주) 등의 사업이 진행되고 있음

● **지자체 연계 교육과정 운영**

- ▶ 경북형 행복씨앗마을 연계 교육과정 모델 개발
- ▶ 스마트팜 혁신밸리 연계 교육과정 운영
- ▶ 지역 사회 이해, 애향심 함양 등을 위한 교육과정 개발

* **경북형 행복씨앗마을**

지자체에서 지역의 역사, 교육 등의 정신문화유산 및 물리적 환경을 활용하여 농촌에 활력을 불어넣고 지역공동체를 회복하는 사업

* **스마트팜 혁신밸리**

ICT 스마트농업 관련 산업 연구소, 공장, 농장 및 힐링 문화 콘텐츠 등을 구축하여 첨단 농업 거점 지역으로 육성하는 단지

● **국제인증교육과정(IB: International Baccalaureate) 도입**

- ▶ ‘국제인증교육과정추진단’ 구성
- ▶ 공론화를 위한 정책 포럼 및 연수
- ▶ 시범학교 운영



교육과정 운영 지원

● **‘교육과정지원단’ 운영**

- ▶ 교육과정 지원팀: 교육과정 재구성 및 운영 지원
- ▶ 연구분석팀: 제도 개선 사항 발굴 · 확산

미래 지향적 교육과정

● 교육과정 코디네이터 육성

- ▶ 학생 진로에 따른 교과 선택 지도 역량 강화 연수
- ▶ 진로진학상담교사 중심 리더 교사 우선 육성
- ▶ 전문상담교사, 담임 등 점진적 대상 확대

● 새 학년 교육계획 준비 주간 운영

- ▶ 교육과정, 수업, 평가 등 학교교육계획 수립
- ▶ 운영 시기, 기간의 탄력적 운영

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
도입 초등 놀이수업 학기제	연구	운영	→	→	→
도입 개척학기제, 도전학기제	연구	→	운영	→	→
개선 스프링캠프	연구	운영	내실화	→	→
개발 진로 맞춤형 공동교육과정	연구	운영	확산	→	→
개발 원도심 살리기 마을 연계 교육과정	연구	→	운영	→	→
개발 지자체 연계 교육과정	연구	→	운영	→	→
검토 국제인증교육과정(IB)	연구	→	→	→	운영
개선 교육과정지원단	검토	운영	내실화	→	→
도입 교육과정 코디네이터 육성	선발	운영	확산	→	→
개선 새 학년 교육계획 준비 주간	연구	운영	내실화	→	→

1-2

미래 역량을 키우는 수업

1 목적

- 학생 참여형 수업 활성화로 자기주도적 학습 능력 신장
- 과정 중심 평가 확대로 학생의 성장과 발달 지원

2 세부 추진 내용



학생 참여형 수업 확산

- **참여와 협력 중심 수업 확대**
 - ▶ 질문과 토론을 통해 사고력을 키우는 수업
 - ▶ 지식을 삶에 적용할 수 있는 능력을 키우는 수업
 - ▶ 더불어 살아가는 공동체 역량을 기르는 수업
 - ▶ 학생 참여형 수업 확산을 위한 우수 사례 일반화
- **프로젝트학습 확대**
 - ▶ 학기별 프로젝트학습 주간 운영
 - ▶ 지식과 사고의 실생활 적용을 위한 수업으로 방향 전환

미래 역량을 키우는 수업

● 교육과정 재구성 활성화

- ▶ 교육과정 재구성 모델 공모
- ▶ 교과 및 교과 간 교육과정 재구성 확대

● 학생 참여형 수업 모델 개발

- ▶ 수업 발표, 공모 등을 통한 모델 발굴
- ▶ 전문가 활용 수업방법 개발 및 일반화

● 수업 전문성 제고

- ▶ 학생 참여형 수업 역량 강화 연수 활성화
- ▶ 수업 전문가 양성 제도 내실화
- ▶ 심층 수업 컨설팅 확산
- ▶ 자발적인 수업 공개 활성화



학생의 성장을 돕는 평가 확대

● 과정 중심 평가 확대 및 내실화

- ▶ 서술형, 논술형 평가 확대
- ▶ 과정 중심의 수행평가, 상시평가 확대
- ▶ 평가 역량 강화 연수
- ▶ ‘평가지원단’ 운영 및 자료집 개발·보급

● **개별화 평가 확산**

- ▶ 초등학교 일제식 지필평가(중간고사, 기말고사) 폐지
- ▶ 학생 개별 발달 단계와 특성에 맞는 평가 도입 및 확산
- ▶ 학생에 대한 ‘진단-소통-지원’으로 평가 방향 전환

● **교육과정-수업-평가-기록의 일체화**

- ▶ 학교생활기록부 기록 지원 소프트웨어 개발
- ▶ 학생의 성장을 지원하는 방향으로 서술 방식 개선



성찰 중심의 수업 나눔 활성화

● **배움에 중점을 둔 수업 나눔 확산**

- ▶ 수평적, 협력적 수업 참관 확대
- ▶ 조언보다 배울 점을 찾는 수업 나눔 실시
- ▶ 수업 나눔 중심 협의회 활성화

● **‘수업나눔한마당’ 활성화**

- ▶ 권역별 ‘수업나눔한마당’ 운영
- ▶ 수업 시연, 포럼, 강연회 등 운영
- ▶ 수업 나눔 우수 사례 발굴 및 확산

미래 역량을 키우는 수업

● 온·오프라인 학습 공유 시스템 운영

- ▶ 사용자 중심 ‘수업나누리’ 사이트 개편
- ▶ 자기 수업 촬영 및 사례 탑재 확대

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
도입 프로젝트학습 집중 주간	연구	운영	확산	→	→
개발 교육과정 재구성 및 수업 모델	발굴	보급	확산	→	→
도입 초등 일제식 지필평가 폐지	검토	시행	→	→	→
개발 교육과정-수업-평가-기록 일체화 소프트웨어	연구	→	운영	→	→
개선 수업나눔한마당	검토	운영	내실화	→	→
개선 온·오프라인 학습 공유 시스템	검토	운영	내실화	→	→



삶을 풍요롭게 하는 교육 활동

1 목적

- 체험 중심 인성교육과 예술·체육교육 활성화로 전인적 성장 지원
- 새로운 평화시대를 대비한 나라사랑 의식 함양

2 세부 추진 내용



바른 성품을 기르는 인성교육

- **인성교육 강화 교육과정 운영**
 - ▶ 인성교육지원센터 운영
 - ▶ 인성교육 중심 교육과정 재구성 활성화
 - ▶ 교과별 인성교육 수업방법 다양화
 - ▶ 교원 맞춤형 인성교육 역량 강화 연수
- **체험활동 중심 인성교육 내실화**
 - ▶ 특색 있는 테마형 체험프로그램 운영
 - 트래킹, 캠핑 등
 - 학생수련원, 화랑교육원 등 기관별 특색 프로그램 운영

삶을 풍요롭게 하는 교육 활동

- ▶ ‘체험학습공개방’ 기능 개선
 - ▶ 학생동아리 발표의 장 마련
 - ▶ 바른생활 습관 내면화
 - 고운 말 쓰기, 인사 예절 등
 - ▶ 학생 글로벌 봉사 체험단 도입
-
- **‘도전! 성취 프로그램’ 운영**
 - ▶ 학교급별 인문, 예술, 체육, 봉사 4영역 성취 프로그램 적용
 - ▶ 개별 성취 수준에 따른 인증제 운영
-
- **교육공동체와 함께하는 인성교육**
 - ▶ ‘난치병 돕기’ 운동 확산
 - ▶ 시민단체, 교육기부 등 문예체 프로그램
 - ▶ 가정과 함께 실천하는 인성교육 강화
-
- **경북 정신문화유산 활용 인성교육**
 - ▶ ‘미래형 선비 육성’ 프로그램 내실화
 - ▶ 지역 기관 연계형 인성교육 활성화
 - ▶ 지역 문화유산 활용 체험 프로그램 운영
 - 서원 스테이, 향교 체험 등



감성을 키우는 학교예술교육

● ‘시울림’이 있는 학교

- ▶ 시낭송을 통한 표현력 및 예술적 감수성 함양
- ▶ 교육과정과 연계한 다양한 방법으로 시 읽기
- ▶ 나의 애송시 포트폴리오 만들기
- ▶ 1인 1학기 1편 시 암송하기
- ▶ 시낭송 콘서트 개최

● 학교예술교육 내실화

- ▶ 예술교과(군) 필수이수단위(시수) 이상 편성 운영 권장
- ▶ 예술활동 성장 기록 내실화 및 예술활동 적용 수업 확대
- ▶ 예술중점학교 특화 프로그램 지원

● 예술체험 기회 확대

- ▶ 1학생 1예술 활동 확대
- ▶ 예술동아리 영역별 다양성 확보
- ▶ ‘예술드림거점학교’ 운영
- ▶ ‘예술로 행복한 학교’ 확대
- ▶ 예술동아리 발표의 장 마련

삶을 풍요롭게 하는 교육 활동

● 지역 연계 학교예술교육

- ▶ 지역 예술교육 협의체 활성화
- ▶ 예술교육 기부 자원 발굴 확대
- ▶ 대학·예술단체·공공기관 협력 강화
- ▶ ‘잠자는 악기 깨우기’ 운영

* 잠자는 악기 깨우기

학교별 과보유 악기 대여 및
관리 전환을 통한 활용도 제고



심신이 조화로운 체육교육

● 체육교육 내실화

- ▶ 체육교육과정 운영 내실화 및 체육교사 전문성 신장
- ▶ 초등학교 수영실기교육 및 생존수영 확대
- ▶ 여학생 체육활동 활성화

● 학교스포츠클럽 활성화

- ▶ 1학생 1스포츠 활동 권장
- ▶ 학생 주도 학교스포츠클럽대회 활성화

● 선진형 학교운동부 육성 지원

- ▶ 학생선수 학사관리 강화
- ▶ 학생선수 최저학력제 운영
- ▶ 학생선수 인권보호 및 학교운동부지도자 관리 강화
- ▶ 학교운동부 운영경비 투명성 확보

● **건강한 성장을 위한 바르게 걷기**

- ▶ 바르게 걷기 교육 및 전문강사 지원
- ▶ 교내외 걷기 좋은 길 발굴
- ▶ 교육가족 함께 걷기의 날 운영



새로운 시대의 평화·통일교육

● **평화·통일교육의 이해**

- ▶ 평화 통일 실현 의지 함양
- ▶ 북한 이해 교육, 균형 있는 북한관 확립
- ▶ 평화 의식 함양, 민주 시민 의식 고양

● **학생 참여형 평화·통일교육**

- ▶ 학생 참여형 수업을 통한 평화·통일교육
- ▶ 평화·통일교육 연구학교 운영
- ▶ 평화·통일 리더 스쿨 운영: DMZ 견학, 통일 열차 탑승 등

● **교원의 평화·통일교육 역량 강화**

- ▶ 교원의 건전한 안보 의식 제고
- ▶ 교원 연수 기회 확대
- ▶ 남북 교원 교류 및 교육 협력 준비

삶을 풍요롭게 하는 교육 활동

● 평화·통일교육 자료 및 프로그램 개발

- ▶ 평화·통일교육 교과용 도서 개발
- ▶ 평화·통일교육 DB 구축
- ▶ 스마트 통일교육 앱 아이디어 공모

● ‘임청각에서 하얼빈까지’ 독립 운동길 순례

- ▶ 경북의 흔을 따라 독립 운동길 탐방
- ▶ 경상북도독립운동기념관 연계



우리 땅 독도교육

● 교육과정과 연계한 독도교육

- ▶ 교과와 창의적 체험활동을 통한 독도교육
- ▶ 독도지킴이 동아리 운영 지원
- ▶ 독도교육 교원 연수 확대

● ‘경북사이버독도학교’ 운영

- ▶ 기관별 보유하고 있는 독도 콘텐츠 통합 운영
- ▶ 독도 관련 행사 및 온라인 홍보 강화

● 체험 중심 독도교육

- ▶ 학생 ‘독도체험탐방단’ 운영 확대
- ▶ 독도 탐방 안내서 제작
- ▶ 독도체험관 운영 확대

- 가상현실, 증강현실 기반 교육자료 보급
- ▶ 학생, 교직원 대상 독도 탐방

● **지자체 연계 독도교육**

- ▶ 독도교육협의체 구성
- ▶ 독도 관련기관 협업 강화

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
개선 테마형 체험프로그램	연구	개발	운영	→	→
도입 글로벌 봉사체험단	연구	도입	→	확대	→
도입 '도전! 성취 프로그램'	연구	시범	운영	→	→
도입 '시울림'이 있는 학교	연구	운영	확산	→	→
도입 건강한 성장을 위한 바르게 걷기	연구	운영	확산	→	→
도입 평화·통일 리더 스쿨	연구	개발	활용	→	→
개발 활동 중심 통일교육 자료	연구	개발	활용	→	→
도입 '임청각에서 하얼빈까지'	연구	준비	운영	확대	→
개발 독도 탐방 안내서	연구	개발	활용	→	→
개선 독도체험관	운영	확대	→	→	→
도입 사이버독도학교	연구	→	개교	→	→
도입 독도교육협의체	준비	구성	운영	→	→



연구하고 실천하는 교원

1 목적

- 교원 학습공동체 활성화로 교원 전문성 신장 및 학교 교육력 제고
- 교원 자기성장 기회 확대로 자발적 연구 분위기 조성

2 세부 추진 내용



교원 학습공동체 활성화

- **학습공동체 지원**
 - ▶ 교원 학습공동체 운영을 위한 학사 일정 조정
 - ▶ 장소, 자료, 예산 등 지원 체계 구축
 - ▶ 교원 연구 활동 보상 체계 마련
 - ▶ 학습공동체 활동 직무연수 이수시간 인정
- **학교 안 학습공동체 활성화**
 - ▶ 학교급별 학습공동체 운영 모델 및 프로그램 개발·보급
 - ▶ 수업연구, 생활교육, 전문성 개발 등의 학습공동체 운영

● **학교 밖 학습공동체의 체계적 운영**

- ▶ 교원 학습공동체 체계적 지원: 교원 동아리, 교과교육 연구회 등
- ▶ 학습공동체 온·오프라인 클러스터 시스템 운영

● **리더 교원 양성 및 관리자 역량 강화**

- ▶ 대학, 관련기관 연계 학습공동체 전문가 연수 과정 운영
- ▶ 관리자 리더십 아카데미, 교육정책포럼 운영



수요자 중심 교원 연수 운영

● **공모형 연수 운영**

- ▶ 학교, 학습공동체, 교원 직위별 요청 연수 확대
- ▶ 공모를 통한 수요자 맞춤형 연수

● **현장 지원 연수 활성화**

- ▶ 단위학교 연수 운영 자율성 확보
- ▶ 강사 인력풀 제공, 예산 처리 등 연수 지원 확대

연구하고 실천하는 교원

● 한국형 온라인 공개 강좌(K-MOOC) 연계 연수

- ▶ 시대적 변화, 교사의 요구에 맞춘 개방형 연수 운영
- ▶ 직무연수 이수시간 인정

* 한국형 온라인 공개 강좌

수강인원에 제한없이(Massive), 모든 사람이 수강 가능하며(Open), 웹 기반으로(Online) 미리 정의된 학습목표를 위해 구성된 강좌(Course)

● 학교교육과정 운영을 위한 연수 지원

- ▶ 학교교육과정 운영 워크숍 활성화
- ▶ 전문가 및 멘토 지원: 학교교육과정, 수업, 평가 등



교원 역량 강화 지원 확대

● 교원 자기 성장의 기회 제공

- ▶ 학습연구년제 확대, 연수경비 지원
- ▶ 수업방법, 정책연구 등을 위한 해외 파견제 도입
- ▶ 대학, 전문연구자와 연계한 전문적인 학습 기회 제공

● ‘해외교육동향연구단’ 구성·운영

- ▶ 해외 교육정책, 전문자료 수집·분석을 통한 정책 개발
- ▶ 교원 교육정책 역량 강화 및 교육정책 논의 활성화

● 연수 운영의 자율성 강화

- ▶ 기획, 예산 편성의 자율성 확대
- ▶ 결과 보고서 및 집행 정산 간소화

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
개발 학교급별 학습공동체 운영 모델	연구	보급	확산	→	→
도입 학습공동체 직무연수 이수학점 인정	연구	시행	내실화	→	→
도입 학습공동체 온·오프라인 클러스터 시스템	연구	구축	운영	→	→
도입 학습공동체 리더 교원 육성 및 관리자 연수	연구	운영	확산	→	→
개선 수요자 중심 교원 연수	연구	운영	→	→	→
개선 교원 자기 성장 기회 제공	연구	운영	→	→	→
도입 해외교육동향연구단	연구	구성	운영	→	→



자율과 소통의 학교 문화

1 목적

- 학생, 학부모, 교직원의 의견 수렴을 통한 민주적인 학교 운영
- 체험과 실천 중심의 민주시민교육으로 성숙한 시민의식 함양

2 세부 추진 내용



학교 자율 경영 체제 지원

- **자율과 책임 기반 학교 경영**
 - ▶ 변화를 지향하는 학교 경영 철학 공유
 - ▶ 권한 위임을 통한 구성원의 자발적 참여 확대
 - ▶ 학교 간 협력 네트워크 조직
- **학생, 학부모, 교직원의 정책 참여 확대**
 - ▶ 의사 결정 과정에 학생 참여 확대
 - ▶ 토론 중심 교직원 회의 운영
 - ▶ 교육과정운영위원회 학부모 참여 활성화



학교업무정상화

- **교육(지원)청의 학교업무정상화 지원**
 - ▶ 교육행정기관 업무 재구조화
 - ▶ 사업 총량제 도입 및 관행적 업무 폐지
 - ▶ 행사 및 연수 운영 방식 개선
 - ▶ 공문서 질 제고 및 유통량 감축
 - ▶ 교육행정기관 근무 직원의 학교 지원 역량 강화

- **단위학교 학교업무정상화 추진**
 - ▶ 교육활동 중심 학교조직 재구조화
 - ▶ 교무행정지원팀 구성 및 운영 강화
 - ▶ 담임교사 행정업무 최소화
 - ▶ 각종 업무처리 절차 간소화
 - ▶ 각종 위원회 및 장부 정비



자율과 참여 중심 민주시민교육

- **교육과정과 연계한 민주시민교육**
 - ▶ 민주시민교육 프로그램 개발·보급
 - ▶ 민주시민교육 프로젝트 학습 사례 발굴·확산
 - ▶ 민주시민 교육 교사 동아리 운영 및 교원 연수 강화
 - ▶ 민주시민교육 지원단 구성

자율과 소통의 학교 문화

● 학생자치활동 활성화

- ▶ 학생회실 설치 지원
- ▶ 학생 주도 행사 기획·운영
- ▶ 학생자치 리더십 캠프 운영
 - 민주적 의사 결정 능력, 갈등 해결 능력 신장
- ▶ 지역별 학생회 조직 운영
 - 지역 학생회 중심 교육정책 제안

● 학생의 지역 사회 참여 지원

- ▶ 지역 단체와 연계한 체험활동 활성화
- ▶ 교육지원청과 지역 사회의 네트워크 구축
- ▶ 지역 사회 활동 학생 동아리 활성화

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
개선 학교업무 정상화	준비	적용	→	→	→
개발 교과-비교과 연계 민주시민교육 프로그램 개발·보급	연구	개발	적용	→	→
개선 민주시민교육 프로젝트 학습사례 발굴	연구	개발	적용	→	→
도입 학생회실 설치 지원	검토	지원	→	→	→
도입 학생자치 리더십 캠프	연구	운영	→	→	→
도입 지역별 학생회 운영	연구	운영	안착	→	→



변화를 선도하는 경북미래학교

1 목적

- 경북형 혁신학교 운영으로 학교변화의 선도모델 양성
- 미래 역량을 키워주는 혁신학교 확산으로 공교육 신뢰도 제고

2 세부 추진 내용



경북미래학교 운영

● 경북미래학교 지정

- ▶ 학교 구성원들의 자발성에 기반한 학교 지정
- ▶ 양적 확대를 위한 학교 지정 지양
- ▶ 구성원의 의지와 관리자의 변혁적 리더십, 학교 여건 반영
- ▶ 학교 규모 및 지역 특성 고려
 - 도시형, 읍면지역형, 소규모 학교형 등

* 경북미래학교

민주적인 학교 문화 속에서 자율적으로 연구하는 교사들이 교육과정을 다양하게 운영하여 교육의 본질을 추구하고 학생들의 미래 역량을 키우는 학교

● 경북미래학교 운영

- ▶ 학교 및 지역 특성에 맞는 모델 개발
- ▶ 공통 추진 과제: 자율 경영 체제, 민주적 자치공동체, 교원 학습공동체, 미래 역량교육
- ▶ 개별 추진 과제: 자율적인 교육과정 운영



경북미래학교 지원 체제 구축

- **경북미래학교추진단 운영**
 - ▶ 전문가 그룹 구성
 - 교직원, 교육전문직원, 학부모, 지역인사 등
 - ▶ 정책 방향 설정 및 컨설팅 지원

- **교원 역량 강화 연수 지원**
 - ▶ 경북미래학교 전문가 양성 과정 연수
 - ▶ 학교 혁신 관리자 과정 운영
 - ▶ 경북미래학교 교원 직무연수 운영

- **행·재정 지원**
 - ▶ 운영 학교 요구에 기반한 지원 확대
 - ▶ 자율학교 지정
 - ▶ 공모교장 및 초빙교사 확대



경북미래학교 일반화

● 경북미래학교 확산

- ▶ 공교육 모델의 상향식 확산 지향
- ▶ 경북미래학교 포럼 운영
 - 경북미래학교 발전 방향 모색, 우수학교 사례 일반화
- ▶ 경북미래학교 연구 동아리 운영
- ▶ 거점학교 중심 협력 네트워크 구축

● 경북미래학교 질 관리

- ▶ 현장 평가, 만족도 조사 등에 의한 경북미래학교 재지정
- ▶ 경북미래학교 운영 상시 모니터링 실시

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
도입 경북미래학교	연구	운영	확산	→	→
도입 경북미래학교추진단	구성	운영	→	→	→
개선 교원역량강화 연수	준비	운영	→	→	→
도입 경북미래학교 포럼	연구	운영	내실화	→	→
도입 경북미래학교 동아리	준비	구성	확대	→	→
도입 권역별 거점학교 중심 네트워크	연구	→	→	구축	내실화

인문학적 소양과 창의성은

미래 사회에 꼭 필요한 역량과 자질입니다.

인문학교육, 융합교육, 진로교육, 글로벌교육을 통해

미래 사회를 이끌어 갈 인재를 키우겠습니다.



2 성장을 지원하는 미래교육

2-1 미래교육 체제 구축

2-2 첨단 미래교육 환경 구축

2-3 4차 산업혁명 대비 융합교육

2-4 꿈을 키우는 진로·직업교육

2-5 세계로 나아가는 글로벌 인재교육

성장을 지원하는 미래교육

추진 과제

● 미래교육 체제 구축

- 미래교육위원회 구성
- 인문학교육 확대
- 창의교육

● 첨단 미래교육 환경 구축

- 상상력과 창의력을 키우는 환경 구축
- 학교 정보화 지원

● 4차 산업혁명 대비 융합교육

- 수학교육
- 과학교육
- 소프트웨어교육
- 메이커교육

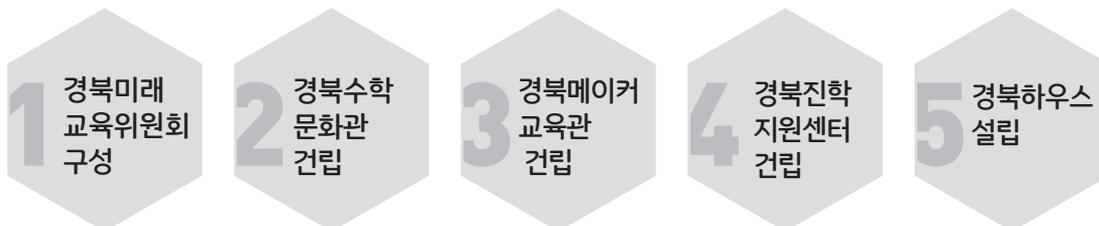
● 꿈을 키우는 진로·직업교육

- 진로교육
- 진학교육
- 직업교육

● 세계로 나아가는 글로벌 인재교육

- 글로벌 인재 양성
- 세계시민교육 확산

핵심 추진 사업



1 목적

- 4차 산업혁명 시대를 대비한 미래교육의 기반 구축
- 인문학적 소양과 창의성을 겸비한 미래 인재 육성

2 세부 추진 내용



미래교육위원회 구성·운영

- **경북미래교육위원회 구성**
 - ▶ 경북미래교육위원회 구성: 외부위원, 내부위원, 전문가위원 등
 - ▶ 경북미래교육위원회 조례 제정
- **경북미래교육위원회 운영**
 - ▶ 미래교육의 중장기 발전 방안 제시
 - ▶ 미래교육정책연구 기능 강화
 - ▶ 교육지원청 단위 미래교육 추진 방안 제안
- **경북미래교육 모니터링 실시**
 - ▶ 미래교육에 대한 정책 제안
 - ▶ 미래교육정책 추진 상황 모니터링



성찰하고 공감하는 인문학교육

● 인문학교육 연구센터 구축 및 운영

- ▶ 인문학교육 연구센터 구축
- ▶ ‘위대한 고전 읽기’ 프로그램 도입
- ▶ 인문학교육 자료 개발
- ▶ 대학, 지역 단체와 연계한 인문학 프로그램 개발 및 보급

● 인문학교육 확대

- ▶ 교육과정과 연계한 인문학 융합교육 실시
- ▶ 학생, 교직원, 학부모를 위한 인문학 프로그램 운영
 - 인문학 전문가 초청 강연회, 토론회 등

● 독서교육 내실화

- ▶ 읽고, 쓰고, 생각을 나누는 통합적 독서교육
- ▶ 함께 성장하는 독서 동아리: 학생, 학부모, 교직원
- ▶ 교육과정 연계 독서 수업
 - 한 학기 한 권 읽기, 온 작품 읽기 등
- ▶ 학교 도서관 활용 수업 활성화
- ▶ 학습과 휴식이 있는 학교 도서관 만들기

● **인문학교육 중심으로 도서관 역할 강화**

- ▶ 인문학교육 거점 도서관 운영
- ▶ 지역 도서관 네트워크 구축 및 콘텐츠 공유
- ▶ 인문학 프로그램 운영 및 단위학교 보급
- ▶ 다양한 주제의 북토크, 특강, 연수 등 운영
- ▶ 인문학교육 관련 동아리 활성화



문제 해결력을 키우는 창의교육

● **창의교육 확산**

- ▶ 창의교육지원단 운영
- ▶ 창의교육 방법 개발
- ▶ 창의교육 우수 사례 보급: 학급 운영, 학교 교육 활동 등

● **창의력 신장을 위한 교육 풍토 조성**

- ▶ 교사의 창의 역할 모델 수집 및 지원
- ▶ 관리자 교육, 학부모 교육 강화
- ▶ 학급, 학교 단위에서 창의성 향상 사례 공유
- ▶ 창의교육 연구동아리 지원: 창의교육 토론, 포럼, 연수

● **인문학과 연계한 창의교육 연구학교 운영**

- ▶ 인문학적 소양과 창의성을 키우는 수업 모델 개발
- ▶ 인문학교육과 창의교육 융합 방법 개발 및 사례 공유
- ▶ 인문학교육과 창의교육 연계 효과성 검증 및 일반화

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
도입 미래교육위원회	연구	구성	운영	→	→
도입 인문학교육 연구센터	연구	구축	운영	→	→
개선 도서관 역할 강화	연구	운영	→	안착	→
도입 창의교육지원단	연구	구성	운영	안착	→
도입 창의교육 연구학교	지정	운영	→	→	일반화

1 목적

- 상상력과 창의성을 키우는 교수·학습 환경 제공
- 지능 정보화 시대를 대비한 학교 정보화 지원 강화

2 세부 추진 내용



상상력과 창의력을 키우는 환경 조성

- **창의성을 키우는 미래 교실 환경 조성**
 - ▶ 미래 창작 교실 모델 제시 및 구축
 - ▶ 학내망 정비 및 무선 인프라 구축 확대
 - ▶ 가상현실, 증강현실 기술을 적용한 실감형 학습 환경 조성
- **상상력을 키우는 학습 환경 조성**
 - ▶ 스마트 러닝을 위한 스마트 기기 보급 확대
 - ▶ 4차 산업혁명 기술 관련 첨단 교구 지원
- **교육 격차 해소를 위한 'e학습터' 운영 강화**
 - ▶ 온라인 수업 활성화
 - ▶ 교수·학습용 수업 지원 자료 개발
 - ▶ 도 단위 사이버 학급 확대 및 담당자 연수

*** e학습터**

시도교육청이 개별 운영했던 사이버 학습을 2018년부터 통합하여 운영하는 초·중 학교 온라인학습 서비스



학교 정보화 지원

● 학교 정보화 업무 지원 확대

- ▶ 학교 정보화 업무 현장 순회 지원 체제 구축
- ▶ 컴퓨터 및 학내망 유지 보수 통합 관리

● 학교교육 행정 지원 강화

- ▶ 교육 행정 지원 시스템 기능 개선 및 고도화
- ▶ 보안 프로그램 기능 개선

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
개선 창의성을 키우는 미래 교실	연구	구축	→	확산	→
개선 상상력을 키우는 학습 환경	연구	조성	→	확산	→
개선 'e학습터' 운영	운영	확산	→	→	→
개선 학교 정보화 지원	연구	확산	→	→	→

1 목적

- 체험하고 즐기는 수학교육으로 수학에 대한 자신감 함양
- 탐구 중심 과학교육으로 문제해결력 신장
- 활동 중심 소프트웨어교육과 메이커교육으로 융합적 사고력 향상

2 세부 추진 내용



체험하고 즐기는 수학교육

- **경북수학문화관 건립**
 - ▶ 도단위 수학문화관 건립 및 권역별 수학체험센터 구축
 - ▶ 수학교육 연구 지원단 구성 운영
 - 수학 원리를 적용한 타교과 융합 프로그램 개발
 - 수학 해설사 양성 과정 개설 및 운영
- **즐겁게 참여하는 수학교육 활성화**
 - ▶ 수학체험실 구축 및 수학 교구 지원
 - ▶ 놀이체험 중심의 수학 동아리 운영 지원
 - ▶ 재미있는 수학을 주제로 한 북토크, 연수 등 운영



상상하고 융합하는 과학교육

● 즐기고 소통하는 기초 과학교육

- ▶ 미래형 과학교육 환경 구축
- ▶ 탐구, 실험 중심의 기초 과학교육 강화
- ▶ 탐구 능력 향상 및 연구활동 기회 제공
- ▶ 소규모 학교 ‘찾아가는 과학교실’ 운영
- ▶ 과학교사 전문성 신장 프로그램 운영

● 창의융합교육(STEAM) 강화

- ▶ 교원의 창의융합교육 전문성 신장 및 지도 역량 강화
- ▶ 창의융합교육을 구현하는 프로그램 개발·적용
- ▶ 연구중심 ‘창의융합교육지원단’ 운영
- ▶ 첨단과학기반 발명교육 강화

● 영재교육 내실화

- ▶ 교육과정과 연계된 영재교육
- ▶ 영재교육 기관 운영 내실화
- ▶ 학과 중심 영재교육에서 융합형 영재교육으로 전환
- ▶ 온라인을 통한 사이버 영재교육 기회 확대

● **녹색환경교육 내실화**

- ▶ 실천중심의 녹색환경 교육과정 운영
- ▶ 지역 사회와 연계한 녹색환경교육 체계 구축
- ▶ 자연 환경 탐구 능력 배양을 위한 '에코 리더' 양성



생각하는 힘을 기르는 소프트웨어교육

● **컴퓨팅 사고력을 신장하는 코딩교육 강화**

- ▶ 소프트웨어 교육과정 확대 및 지원 체계 강화
- ▶ 교육용 로봇을 활용한 문제해결력 강화
- ▶ 소프트웨어교육 전담 교사 확보 및 지도 역량 강화
- ▶ 체험 중심 소프트웨어교육
- ▶ 소프트웨어교육 지원 센터 구축

● **디지털교과서 및 맞춤형 교육 서비스 강화**

- ▶ 학교 여건에 맞는 디지털교과서 활용 모델 개발 및 적용
- ▶ 디지털교과서 활용 교수·학습 방법 개선 및 교원 역량 강화
- ▶ 지능형 학습자 맞춤형 학습 서비스 실시

4차 산업혁명 대비 융합교육

● 디지털 시민성 교육 강화

- ▶ 교육과정 연계 정보통신윤리교육
- ▶ 교사, 학부모의 학생 지도 역량 강화
- ▶ 스마트 기기의 올바른 사용 교육
- ▶ 수업용 저작물 이용 지원
- ▶ 저작권 보호 교육 강화

* 디지털 시민성

정보를 효율적으로 활용하는
디지털 활용 능력과 온라인 환경
에서 콘텐츠를 도덕적으로 활용
하는 능력



상상하고 공유하는 메이커교육

● 메이커교육 인프라 구축

- ▶ 경북메이커교육관 건립
- ▶ 발명교육 센터 기반 메이커교육 공간 구축
- ▶ 학교내 메이커교육 공간 연차적 확대
- ▶ 특성화고 창업 메이커교육 공간 운영
- ▶ 지역과 연계한 메이커교육 협력 네트워크 구축

● 메이커교육 지도 역량 강화

- ▶ 교원 지도 역량 강화
- ▶ 교사 연구회 활성화 지원
- ▶ 메이커교육 온라인 콘텐츠 개발
- ▶ 메이커교육 프로그램 및 자료 개발

● **메이커교육 문화 확산**

- ▶ 정보 축적 및 공유 시스템 구축
- ▶ 학생, 교사, 학부모와 함께하는 메이커 캠프 운영
- ▶ 메이커교육 확산을 위한 연구학교 운영
- ▶ 관련기관과 함께하는 메이커 축제 개최

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
도입 경북수학문화관	연구	→	건립	운영	→
도입 수학교육연구지원단	구성	운영	→	→	→
개선 과학교육 내실화	실행	확산	→	→	→
개선 소프트웨어교육 활성화	실행	확산	→	→	→
도입 경북메이커교육관	연구	구축	운영	→	→
도입 메이커교육 지도 역량 강화	연구	운영	확산	→	→
도입 메이커교육 문화 확산	연구	운영	확산	→	→



꿈을 키우는 진로·직업교육

1 목적

- 체계적인 진로·진학교육으로 학생의 미래 삶 설계
- 산업 현장 변화에 대응하는 직업교육 강화

2 세부 추진 내용



적성과 소질을 살리는 진로·진학교육

- **발달 단계에 맞는 진로교육**
 - ▶ 학교교육과정을 기반으로 하는 진로교육 내실화
 - ▶ 진로교육 집중 학년·학기제 확대 운영
 - ▶ 교원의 전문성 신장을 위한 맞춤형 연수 및 연구 활동 지원
 - ▶ 학생 활동 중심 동아리 활동을 통한 진로 탐색
 - ▶ 지역 사회와 연계한 진로 프로그램 개발 및 체험 교육 내실화
- **경북진학지원센터 운영**
 - ▶ 경북진학지원센터 구축
 - ▶ 진로, 진학 담당 교사 역량 강화
 - ▶ 대입상담교사단 확충 및 지역 전문가 중심 자문단 운영
 - ▶ 진로, 진학 관련 자료 개발 및 보급
 - ▶ 대입 박람회 및 찾아가는 학교 설명회 개최



더 나은 내일을 보장하는 직업교육

- **경쟁력 있는 직업계고 육성**
 - ▶ 직업교육 비중 확대 및 매력적인 직업계고 육성
 - ▶ 산업 현장 변화에 대응하는 경쟁력 있는 학과 육성
 - ▶ 좋은 일자리 확보를 위한 지원 시스템 구축

- **현장 맞춤형 직업교육 강화**
 - ▶ 산업체 현장 맞춤형 인력 양성 교육과정 운영
 - ▶ 지속 가능한 직무 역량 향상 교육 강화

- **학생 만족도를 높이는 직업교육 체제 수립**
 - ▶ 직업계고 학생 인성교육 및 학습 역량 강화
 - ▶ 산업 안전 및 노동 인권교육 강화
 - ▶ 일·학습 병행 지원 체제 구축

- **해외 취업 역량 강화**
 - ▶ 국제 자격과 연계한 교육과정 운영
 - ▶ 글로벌 현장 학습 다양화
 - ▶ 외국어교육 활성화를 통한 글로벌 직무 능력 배양

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
개선 발달 단계에 맞는 진로교육	실행	안착	→	→	→
도입 경북진학지원센터	연구	구축	→	→	→
개선 진로 진학 전문가 육성 및 지원 강화	실행	확산	→	→	→
개선 매력적인 직업계고 육성	실행	확산	→	→	→
개선 일·학습 병행 지원 체제	실행	확산	→	→	→
개선 해외 취업 역량 강화	실행	확산	→	→	→

1 목적

- 국제 교류를 강화하여 경북 글로벌 인재 양성
- 실용 중심 외국어교육으로 의사소통 능력 신장

2 세부 추진 내용



글로벌 인재 양성

- **글로벌 교류 추진 체제 구축**
 - ▶ ‘경북글로벌교육추진단’ 설치
 - ▶ 글로벌 실무 지원 네트워크 구축

- **경북하우스 설립 및 운영**
 - ▶ 국제 교류 전담인력 배치 및 운영
 - ▶ 국제 교류 활동 통합 지원
 - ▶ 어학 연수, 취업 상담 및 지원
 - ▶ 홍보 자료 제작 및 배포

* **경북하우스**
경상북도교육청이 운영하는
국제 교류 통합 지원센터

세계로 나아가는 글로벌 인재교육

● 의사소통 중심의 외국어교육 강화

- ▶ 참여와 협력을 강화하는 수업 지원
- ▶ 학생 주도 외국어 동아리 활동 지원
- ▶ 제2외국어 다양화 지원

● 외국어교육 전문 인력 활용 극대화

- ▶ 외국어별 전문 인력풀 구성
- ▶ 방과후 수업 및 동아리 활동 지원
- ▶ 국제 교육 행사 참여 및 통역 지원



세계시민교육 확산

● 세계시민교육 기반조성

- ▶ 세계시민교육 선도 학교 및 선도 교사단 운영
- ▶ 세계시민교육 교원 역량 강화 및 학습동아리 지원

● 세계시민교육 활성화

- ▶ 글로벌 이슈 중심 미디어 리터러시 교육 강화
- ▶ 국제교육기구 교류 활성화
- ▶ 국제 비정부기구(NGO) 연계 프로그램 운영

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
도입 경북글로벌교육추진단	연구	구성	운영	→	→
도입 경북하우스 국제 교류 전담인력	연구	구성	운영	→	→
개발 외국어별 전문 인력풀	연구	구성	운영	→	→
도입 세계시민교육	연구	운영	→	→	→

아이들에게 교육 기회는 균등하게 제공되어야 합니다.
모두가 만족하는 교육 복지 실현으로
교육이 희망이 되도록 하겠습니다.



3 모두에게 희망을 주는 교육 복지

3-1 배려와 존중이 있는 학교

3-2 교육비 걱정 없는 학교

3-3 놀이로 세상을 배우는 유아교육

3-4 모두를 존중하는 교육

3-5 고른 성장을 지원하는 교육

모두에게 희망을 주는 교육 복지

추진 과제

● 배려와 존중이 있는 학교

- 행복학교거점지원센터
- 학생 인권과 교권 존중
- 학교폭력 예방
- 학업중단 위기학생 지원

● 교육비 걱정 없는 학교

- 맞춤형 방과후학교 운영
- 학교 안·밖 돌봄 체계 구축
- 학부모 교육비 경감

● 놀이로 세상을 배우는 유아교육

- 놀이 중심 유아교육 운영
- 유아교육 지원 강화
- 경북유아교육진흥원 설립

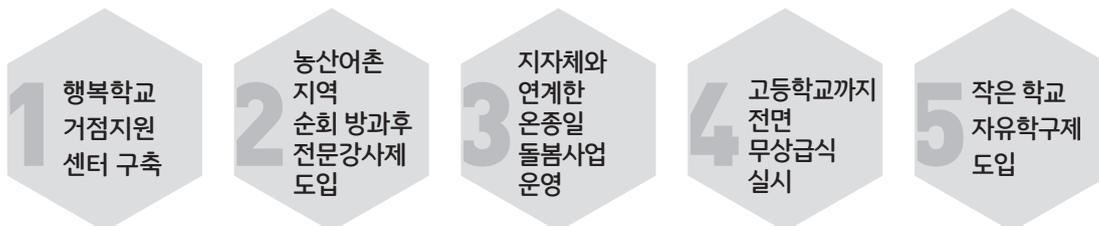
● 모두를 존중하는 교육

- 특수교육 교육과정 운영 내실화
- 특수교육 맞춤형 지원
- 다문화 학생 통합 지원
- 성숙한 사회를 위한 다문화교육

● 고른 성장을 지원하는 교육

- 학습부진 예방 및 맞춤형 지원
- 인공지능 기반 기초학력 지원
- 교육공동체 기초학력 보장 역량 제고
- 농산어촌 학교지원 체제 구축
- 작은 학교 자유학구제

핵심 추진 사업



1 목적

- 학생을 존중하고 교권을 보호하는 학교 문화 조성
- 학교폭력 사안 및 교권 침해에 대한 전문적인 지원
- 학업 중단 위기학생에 대한 안정적인 지원으로 학업 중단 예방

2 세부 추진 내용



행복학교거점지원센터 구축·운영

● ‘행복학교거점지원센터’ 구축

- ▶ 4개 권역 교육지원청에 설치
- ▶ 행복학교지원반 구성
 - 법률 전문가, 업무담당자 등

* 행복학교거점지원센터

학교폭력 사안 및 교권 침해에 대한 전문 지원단의 초기 대응 및 법률 서비스 제공

● 행복학교거점지원센터 운영

- ▶ 학교폭력대책자치위원회 요청 시 지원
- ▶ 학교폭력 사안 처리 관련 법률 자문 서비스 제공
- ▶ 교권 침해 발생 시 자문 및 지원
- ▶ ‘다이렉트지원팀’ 운영으로 초기 대응 실효성 확보



학생 인권과 교권을 존중하는 학교 문화

● 학생 인권 보호

- ▶ 학생 인권이 존중되는 학교규칙 제·개정
- ▶ 학생 인권 홍보 자료 개발 및 보급

● 실효성 있는 교권 보호 체제 구축

- ▶ 교원치유지원센터 운영
- ▶ 교권 침해 법률 서비스 제공
- ▶ 교권 침해 대응 매뉴얼 제작·보급

● 학생 인권 및 교권 존중 교육 강화

- ▶ 학생 인권 토론회 개최
- ▶ 학생 인권 및 교권 존중 교육



학교폭력 예방 및 대응 체제 구축

● 인성교육 중심 학교폭력 예방 강화

- ▶ 교과, 인문학, 체험활동 등과 연계
- ▶ 나눔과 배려의 실천적 봉사활동
- ▶ 학생 동아리 활성화

- **공정한 사안 처리 및 관련 학생 지원**
 - ▶ 학교폭력 조기 감지 및 신고 체계 강화
 - ▶ 학교폭력 대응 역량 강화
 - ▶ 피해학생 전담 지원기관 위탁
 - ▶ 가해학생 특별 프로그램 개발

- **지역 사회와 함께하는 학교폭력 대응 체제 구축**
 - ▶ 가정·학교·지역 사회 네트워크 구축
 - ▶ 공동 캠페인, 홍보 등 관련 기관 협업 사업 추진

- **학생 자살예방 및 위기관리 체제 확립**
 - ▶ 생명존중 및 자살예방 교육 강화
 - ▶ 전문기관과 연계한 치유 지원 관리 체계화
 - ▶ 학교의 역량 강화 및 생명존중 문화 조성



학업 중단 위기학생 및 학교 밖 청소년 지원

- **학업 중단 위기학생 지원**
 - ▶ 학업중단숙려제(New-Start) 프로그램 운영
 - ▶ Wee센터, Wee클래스, 청소년상담복지센터 연계 운영
 - ▶ ‘학업 중단 예방의 날’ 운영

배려와 존중이 있는 학교

● 학교 밖 청소년 지원

- ▶ 학교 밖 청소년의 안정적 자립을 위한 동행카드 사업
- ▶ 학업 중단 학생 발생 시 정보 공유: 경상북도청소년진흥원

● 수요자 맞춤형 대안교육

- ▶ 학교 내 대안교실 운영
- ▶ 대안교육 위탁교육기관 운영 내실화

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
도입 행복학교거점지원센터	연구	구축	운영	→	→
개선 학생 인권 존중 학교규칙 제·개정	실행	확산	→	→	→
개발 교권 침해 대응 매뉴얼	연구	보급	→	→	→
개선 학생 인권 및 교권 보호 교육	실행	확산	→	→	→
개선 가해·피해학생 사후관리 프로그램	실행	확산	→	→	→

3-2

교육비 걱정 없는 학교

1 목적

- 방과후학교, 돌봄서비스 확대로 취약계층 학생의 건강한 성장 지원
- 취약계층 학생의 교육비 경감으로 균등한 교육 기회 제공

2 세부 추진 내용



맞춤형 방과후학교 운영

- **교육 취약계층 방과후학교 지원 확대**
 - ▶ 농산어촌 지역 방과후학교 운영비 지원
 - ▶ 저소득층 자유수강권 지원 확대
- **지자체와 함께하는 방과후 학습공동체 구축**
 - ▶ 지자체 중심 방과후 지원 협의체 구성: 학교, 지자체, 관련 기관
 - ▶ 지자체 돌봄 사업과 연계한 방과후 서비스

교육비 걱정 없는 학교

- **농산어촌 지역 순회 방과후학교 전문강사제 도입**
 - ▶ 소규모 학교 순회 방과후 전문강사제 시스템 구축
 - ▶ 순회 방과후 전문강사제 시범 교육지원청 운영
 - ▶ 우수 강사 인력풀 구축 및 검증 강화

* 농산어촌 지역 순회 방과후학교 전문강사제 농산어촌 소규모 학교를 대상으로 교육지원청에서 지역 순회 방과후 전문강사를 지원하여 방과후학교 운영내실화



학교 안·밖 돌봄 체계 구축

- **학교 안 방과후 돌봄서비스 확대**
 - ▶ 안전과 놀이 중심 돌봄교실 환경 구축
 - ▶ 오후 돌봄 및 방과후 연계형 돌봄교실 확대
 - ▶ 돌봄교실 증설 및 학생 수용 확대
 - ▶ 학기 중, 방학 중 돌봄교실 운영 시간 확대
- **학교 밖 온종일 돌봄 체계 구축**
 - ▶ 교육청, 지자체간 협력 돌봄 사업: '굿센스'
 - ▶ 지자체 중심 마을 돌봄 사업: '다함께 돌봄'
 - ▶ 지자체와 함께하는 방과후 돌봄 협의체 구성
- **학생들이 행복한 돌봄교실 운영**
 - ▶ 놀이 중심 행복한 돌봄 프로그램 개발
 - ▶ 학년 특성을 고려한 돌봄 제공
 - ▶ 돌봄 전담사 역량 강화 지원

* 굿센스

「Good 지역아동센터 School」-지역아동센터, 학교, 지역유관기관이 협력하여 운영하는 마을 단위 밀착형 협력 돌봄

* 다함께 돌봄

지자체가 주도하는 모든 초등학교 대상 상시·일시 마을 돌봄 체계



학부모 교육비 경감

● 교육비 지원으로 학부모 부담 경감

- ▶ 체험학습, 학습 준비물 등 교육 활동비 지원 확대
- ▶ 농산어촌 소규모 학교 및 취약계층 학생 수학여행비 전액 지원
- ▶ 교육복지우선지원사업 운영 효율성 증대: 지역 연계 강화
- ▶ 학생 교육비 지원 사업 홍보

● 전면 무상급식 실시

- ▶ 무상급식 재정 확보를 위한 관련 조례 개정: 지자체 협의
- ▶ 고교 무상급식 조기 시행
- ▶ 유치원 무상급식 단계적 추진

● 고교 무상교육 실시

- ▶ 입학금, 수업료, 학교운영지원비, 교과서 구입비 등 지원
- ▶ 고교 1학년부터 연차적 시행

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
개선 농산어촌 방과후학교 지원	운영	확대	→	→	→
개선 저소득층 자유수강권 지원	운영	확대	→	→	→
도입 농산어촌 순회 방과후 전문강사제	연구	도입	확대	→	→
확대 마을밀착형 지역특화 돌봄사업 공모	운영	확대	→	→	→
개선 무상급식 확대	검토	중학교	고1	고2	고3
도입 고교무상교육	검토	→	고1	고1,2	고1,2,3



놀이로 세상을 배우는 유아교육

1 목적

- 놀이 중심 유아 교육 운영의 내실화
- 유아교육 공공성 강화를 통한 실질적 교육기회 보장

2 세부 추진 내용



놀이 중심 유아교육 운영

- **놀이 중심 유아교육 운영 지원**
 - ▶ 놀이 중심 교육과정의 안정적 정착
 - ▶ 놀이 중심 수업 교사 역량 강화 지원
 - ▶ 체험 중심 교육 환경 조성
- **경북형 혁신유치원 운영**
 - ▶ 혁신유치원 기반 조성 TF팀 운영
 - ▶ 혁신유치원 모델 개발 및 확산
 - ▶ 교직원, 학부모, 지역 사회 등 교육공동체 협력 체계 구축

*** 경북형 혁신유치원**

놀이 중심 교육과정 운영과 교육 공동체 협력으로 함께 만들어 가는 유치원

● **유아 중심 방과후과정 및 돌봄 운영 내실화**

- ▶ 방과후 놀이유치원 시범 운영: ‘행복유치원’
- ▶ 놀이·쉼 중심 방과후과정 모델 개발 및 적용
- ▶ 유아기 특성을 반영한 방과후과정 운영
- ▶ 엄마표 돌봄 운영

* 행복유치원

놀이와 돌봄 중심의 방과후과정 운영을 통해 유아들의 건강한 성장 발달을 도모하는 유치원



유아교육 지원 강화

● **유아교육 공공성 강화**

- ▶ 유아 교육비 및 보육료 지원
- ▶ 다문화 유아교육 기회 보장: 다문화유치원 지정 확대
- ▶ 유아 특수학급 신·증설 확대
- ▶ 개발 지구 공립유치원 설립

● **공·사립 유치원 간 교육 불균형 해소**

- ▶ 사립유치원 운영비 지원 확대
- ▶ 사립유치원 교사 처우 개선
- ▶ 사립유치원 단기 대체 교사 인건비 지원
- ▶ 통학차량 운영비 지원
- ▶ 사립유치원 재무·회계 책무성 강화

● **365일 안전한 유아교육 환경 조성**

- ▶ ‘학부모안심유치원’ 운영 확대
- ▶ 유치원 통학차량 안전시스템 도입

* 학부모안심유치원

학부모가 안심하고 보낼 수 있는 안전한 유치원



경북유아교육진흥원 설립

- **경북유아교육진흥원 설립 추진**
 - ▶ 경북유아교육진흥원 설립 추진위원회 구성
 - ▶ 경북유아교육진흥원 설립·운영 조례 제정

- **경북유아교육진흥원 운영**
 - ▶ 유아교육 발전을 위한 전문적 지원
 - ▶ 유아교육 관련 연수 및 문화 강좌 개설
 - ▶ 지진, 화재 등 재난 대비 유아 전용 안전체험장 운영

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
도입 경북형 혁신유치원	연구	운영	확대	→	→
개선 놀이 중심 교육과정	운영	내실화	→	→	→
개선 방과후 놀이유치원	운영	확대	→	→	→
개선 학부모안심유치원	운영	확대	→	→	→
도입 경북유아교육진흥원 설립	검토	연구	→	계획	추진

1 목적

- 특수교육 대상자 및 다문화, 탈북 학생에 대한 맞춤형 교육 지원 강화
- 직업교육에서 취업까지 특수교육 대상자의 완전한 자립 지원
- 다문화 상호 이해 교육으로 더불어 사는 시민의식 형성

2 세부 추진 내용



특수교육 교육과정 운영의 내실화

- **특수교육 환경 개선**
 - ▶ 교육의 질 개선을 위한 연차적 특수교사 증원
 - ▶ 교육 기회 확대를 위한 특수학교(급) 신·증설
 - ▶ 공립 유치원 특수학급 설치 확대
- **통합교육 지원 강화**
 - ▶ 일반학급 배치 특수교육 대상자 지원 강화
 - ▶ 통합교육 지원 순회 교사 배치 확대
 - ▶ 통합교육 내실화를 위한 ‘정다운 학교’ 운영

*** 정다운 학교**

통합교육 활성화를 위하여 특수학급 교사와 일반학급 교사의 통합 교육 협력 모형을 개발하는 학교

- **특수학교 자유학기(년)제 운영**

- ▶ 학교 특성을 고려한 자유학기(년)제 확대
- ▶ 학생 참여 중심의 수업 및 다양한 체험활동 지원



특수교육 맞춤형 지원 강화

- **특수교육지원센터 운영 활성화**

- ▶ 특수교육대상학생 진단·배치를 위한 전문성 신장
- ▶ 특수교육거점지원센터 운영: 포항, 구미, 경산, 안동

- **특수교육 지원 사업 확대**

- ▶ 문화예술 활동 및 통합 체육 활동 지원
- ▶ 가족 상담 및 지원 프로그램 운영

- **특수교육 대상자 진로·직업교육 전문성 신장**

- ▶ 특수학교(급) 직업 체험 운영 예산 증액 지원
- ▶ 현장 중심 진로·직업교육을 통한 취업 확대
- ▶ 직업교육에서 취업 지원·사후 관리까지 순환 지원 체제 구축
- ▶ 장애학생 공공 기관 고용 확대: 지자체와 협력



다문화 학생 통합 지원 체계

- **다문화교육 통합 지원 거점학교 운영**
 - ▶ 예비학교, 중점학교를 거점학교로 지정 · 운영
 - 지역별 초 · 중 1교 이상
 - ▶ 예비학교: 한국어교육 및 학력 인정
 - ▶ 중점학교: 다문화 이해 교육 지원

- **지역 사회 연계 다문화교육 활성화**
 - ▶ 교육청, 지자체, 다문화가족지원센터 협의체 구성
 - ▶ 지역 사회와 함께하는 다문화 축제 활성화 지원

- **다문화 특화 교육과정 운영**
 - ▶ 우수 인재 육성 프로그램 운영
 - 온라인 화상교육, 언어캠프, 해외 연수 프로그램 등 종합 지원
 - ▶ 지자체, 기업, 대학 등 연계



성숙한 사회를 위한 다문화교육

- **다문화 · 탈북학생 맞춤형 프로그램 운영**
 - ▶ 한국어교육 및 기초학력 신장
 - ▶ 진로 · 진학 체험 프로그램 운영
 - ▶ 다문화 · 탈북학생 장기 성장 지원 프로그램 확대

모두를 존중하는 교육

- ▶ 소수어 과목 개설 및 다문화 학생 입학 전형 도입
- ▶ 홈페이지 다중언어 서비스: 도교육청, 직속기관, 교육지원청
 - 영어, 일본어, 중국어, 베트남어

● 다문화 감수성 향상 교육

- ▶ 다문화 이중 언어 교실 운영
- ▶ 상호 문화 이해 교육 프로그램 운영
- ▶ 교직원 다문화 이해 및 인식 개선 교육 강화

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
개발 특수학교 자유학기(년)제	운영	확대	→	→	→
개선 특수교육대상자 가족지원사업	연구	확대	→	→	→
개선 특수학급 신설	운영	확대	→	→	→
개선 다문화교육 거점학교	연구	운영	확대	→	→
개발 다문화 우수 인재 육성 프로그램	연구	→	운영	→	→
도입 홈페이지 다중언어 서비스	실행	도교육청	직속기관, 교육지원청	→	→

고른 성장을 지원하는 교육

1 목적

- 기초학력 부진 요인 조기 진단 및 지원으로 학력 향상
- 농산어촌 교육 환경 개선으로 교육 기회 불균형 해소

2 세부 추진 내용



잠재적 학습부진 예방 및 맞춤형 지원

- **성장책임학년제 운영**
 - ▶ 초등 1, 2학년 담임 중임(연임)제 시행
 - ▶ 입문기 한글교육 책임지도
 - ▶ 입학 전 선행학습으로 인한 학력격차 최소화
- **‘읽기중점오름학교’ 운영 확대**
 - ▶ 인지 및 정서행동 발달 지원 프로그램 내실화
 - ▶ 맞춤형 보정 지도 능력 향상 프로그램 개발 운영
 - ▶ 보편적 문해력 보장을 통한 기초학력 보장

*** 성장책임학년제**

초등 1, 2학년 학생의 학교 적응 및 기초학력 보장을 위한 전문교사 배치 및 개별 맞춤형 집중 지원 시스템

● 기초학력 맞춤형 선도 학교 운영

- ▶ 기초학력 보장을 위한 효과적인 협력 교사 활용
- ▶ ‘따라잡기 및 뒤처지지 않기’ 학습 병행 맞춤형 지원
- ▶ 단위수업 시간 내 기초학력 보장 및 교원의 책무성 제고



인공지능 기반 기초학력 지원 관리 시스템 구축

● 도단위 기초학력지원센터 구축

- ▶ ‘꿈자람지원센터’ 설치
- ▶ 개별 맞춤형 찾아가는 심리상담 · 학습코칭 강화
- ▶ 기초학력 지도 사례 발굴 및 공유 확대

* 꿈자람지원센터

인공지능 기반 학습
부진다중진단-맞춤형
지원-연수-컨설팅을
담당하는 도단위 기초
학력지원센터

● 기초학력 진단보정시스템 고도화

- ▶ 정확한 부진 요인 진단: 학습장애, 주의력결핍, 언어장애 등
- ▶ 학력부진 요인별 맞춤형 지원: 체계적 학습이력 관리

● **기초학력 보장 다중지원 프로그램 운영**

- ▶ 단위학교 자체 운영 프로그램 지원
- ▶ 두드림학교 운영 내실화
- ▶ 독서·진로 지도 강화를 통한 꿈 찾기 지원
- ▶ 초·중 전환기 담임교사 역량 강화



교육공동체 기초학력 보장 역량 제고

● **기초학력 지원 전담교사 배치**

- ▶ 단위수업 시간 내 협력교사 활용 학습부진 최소화
- ▶ 중장기 연수를 통한 전담교사 학습부진 지원 역량 강화

● **마을공동체 기반 기초학력 보장 인프라 구축**

- ▶ 기초학력 향상을 지원하는 학부모 재능기부단 운영
- ▶ 지자체 연계 기초학력 지원 프로그램 발굴 및 운영



농산어촌 학교 지원 체제 구축

- **농산어촌 소규모 학교 학생 학습권 보장**
 - ▶ 소규모 학교 맞춤형 교육자료 개발
 - ▶ 농산어촌 맞춤형 진학 지도
 - ▶ 복식 학급의 편성 학생 수 기준 하향 조정으로 학습권 보장
- **농산어촌 소규모 학교 공동교육과정 운영**
 - ▶ 소규모 학교 간 공동교육과정 운영 학교 지원
 - ▶ 중심학교와 협력학교 간 공동 수업 및 체험 학습
 - ▶ 소규모 학교 네트워크 구축으로 정보 공유
- **다지고 싶은 작은 학교 만들기**
 - ▶ 학교마다 특색 있는 교육과정 운영
 - ▶ 학교 특성을 살린 공간 재구조화



작은 학교 자유학구제

● ‘작은 학교 자유학구제’ 도입

- ▶ 초·중학교 작은 학교 중 희망에 의한 자유학구 지정
- ▶ 학교, 학부모, 지역관계자 등 의견 수렴
- ▶ 교육지원청별 자체 기준 마련
- ▶ 자유학구 내 학교별 특성화 교육과정 개발 및 지원

* 작은 학교 자유학구제

작은 학교를 살리기 위한 일방향 학구제(큰 학교→작은 학교)

● 작은 학교 살리기 우수학교 인증제 운영

- ▶ 우수학교 인증제 운영: ‘꿈 키움 작은 학교’
- ▶ 교육과정 및 교육콘텐츠 차별화
- ▶ 학생, 학부모, 지역 사회가 함께 만들어 가는 학교

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
도입 기초학력 맞춤형 선도학교	연구	운영	→	→	→
도입 꿈자람 지원센터	검토	연구	도입	→	→
개선 복식학급 학생수 정원 하향 조정	검토	시행	→	→	→
도입 작은 학교 자유학구제	연구	시범	확대	→	→
도입 작은 학교 살리기 우수학교 인증제	연구	도입	확대	→	→

학교는 언제나 쾌적하고 안전해야 합니다.
모두가 안심하는 교육 환경을 조성하여
학생의 성장과 발달을 돕겠습니다.



4 안전하고 믿음직한 교육 환경

4-1 쾌적하고 안전한 학교환경

4-2 공정하고 안정적인 교육 행정

4-3 소통과 공감의 공직 문화

4-4 참여와 협력의 교육공동체

안전하고 믿음직한 교육 환경

추진 과제

● 쾌적하고 안전한 학교환경

- 쾌적한 교실 환경 구축
- 학교 안전 시스템 강화
- 고품질 친환경 급식 실현
- 안전한 학교시설 구축
- 감성적인 학교 공간 혁신

● 공정하고 안정적인 교육 행정

- 공정하고 합리적인 인사행정 구현
- 교직원 생활 안정 지원
- 자율적·효율적 교육재정 운영

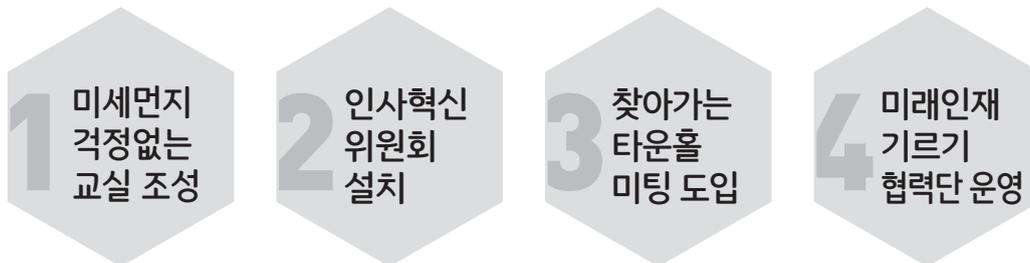
● 소통과 공감의 공직 문화

- 교육감과의 소통 강화
- 기관평가 방법 개선
- 청렴이 기본이 되는 문화 조성

● 참여와 협력의 교육공동체

- 경북교육 거버넌스 구축
- 학습과 삶을 연계한 평생학습
- 학부모 교육 활동 참여 지원

핵심 추진 사업



4-1

쾌적하고 안전한 학교 환경

1 목적

- 안전한 교육 활동 공간 제공으로 건강한 학교생활 지원
- 식재료의 안정성 확보로 고품질 학교 급식 실현
- 학생의 감성을 키우는 학교 환경 조성

2 세부 추진 내용



쾌적한 교실 환경 구축

- **학생 건강을 보장하는 교실 환경 조성**
 - ▶ 교실 내 미세먼지 저감 장치 설치
 - ▶ 냉난방 및 공기 정화장치 정기적 관리
 - ▶ 미세먼지로부터 건강을 지키기 위한 실내 체육시설 확대
- **계절 스트레스 해소 지원**
 - ▶ 냉난방비 예산을 학교기본운영비 추가지원사업비로 별도 지원
 - ▶ 건강 취약 시기 유·초 학생 대상 보건용 마스크 지급



학교 안전 시스템 강화

● 재난 대비 안전 강화

- ▶ 각종 재난 정보 및 대응 요령의 신속한 제공
- ▶ 재난별 대응 훈련 체계적 실시 및 홍보 활성화
- ▶ 컨트롤 타워 부서 기능 강화
- ▶ 재난 발생 학교 현황 실시간 정보 집계 시스템 구축

● 체험형 안전교육 강화

- ▶ 학생종합안전체험관 구축
- ▶ 지자체 연계 안전체험센터 활용
- ▶ 상황별 안전 체험 프로그램 제공
- ▶ 발달단계 맞춤형 안전교육 실시

* 학생종합안전체험관

지진, 화재, 미세먼지, 전기, 가스, 자연재해, 심폐소생술 등 생활 안전에 대한 체험이 가능한 종합 체험관

● 학교생활 안전 강화

- ▶ 학교안전요원 배치 확대
- ▶ 초·중·고 CCTV 지자체 통합관제센터 전면 연계 운영
- ▶ 스쿨존 관리 책임성 강화
 - 신설학교 개교 전 스쿨존 지정·정비
 - 학교 주변 교통안전 취약구역 스쿨존 지정 확대 및 재정비
- ▶ 통학차량 안전 강화
 - 차량 내 안전장치 시스템 도입
 - 안전사고 예방교육 및 사례 중심 관리 강화
- ▶ 학부모, 지역 사회와 연계한 안전사고 예방교육 및 홍보 강화

● **안전한 사이버 환경 구현**

- ▶ 도교육청 통합관제센터를 통한 학교 전산 보안 장비 통합 운영
- ▶ ‘무중단 스쿨넷’ 서비스 제공

* 무중단 스쿨넷

학교에서 사용하는 인터넷을 장애(중단) 없이 사용하도록 하는 서비스



● **고품질 친환경 급식 실현**

● **친환경 로컬푸드 공급 확대**

- ▶ 생산자 실명제 식재료 구매 확대
- ▶ 친환경 식재료 인식 개선 교육
- ▶ 친환경지원센터 계약 재배를 통한 식재료 안정적 공급
- ▶ 질 높은 친환경 식재료 확보를 위한 급식 지원 단가 적정화

● **학교 급식 식재료 안전성 확보와 위생 관리 강화**

- ▶ 잔류염소측정기 보급 확대
- ▶ 학교 급식 관계자 건강검진 실시
- ▶ 학부모 참여 식재료 공급 업체 점검 강화

● **급식시설 현대화 사업 추진**

- ▶ 급식소 시설 개선
- ▶ 노후 급식 기구 교체
- ▶ 학교 급식 위생관리 자동화시스템(HACCP) 기구 지원 확대



안전한 학교시설 구축

- **유해 물질 걱정 없이 숨 쉬는 교실**
 - ▶ 유해 물질 제거 및 관리·감독 기능 강화
 - ▶ 석면 해체·제거 조기 완료
 - ▶ 학교 석면 모니터단 구성: 교직원, 학부모, 전문가 등
- **재해로부터 안전한 학교**
 - ▶ 학교 내진보강 시설 투자 확대 및 조기 완료
 - ▶ 재해에 대비한 시설물 안전 점검 강화
- **노후 시설 개선**
 - ▶ 노후 시설 정밀 점검 실시 및 시설 현대화 사업 지속 추진
 - 학교시설통합정보시스템(에듀빌시스템) 활용
 - ▶ 노후 시설 원스톱 집중 개선 계획 수립
 - 사업별 개선이 아닌 체계적인 학교 단위 개선



조화로운 학교 공간 조성

● 학교환경디자인팀 구성

- ▶ 협력하며 함께 만드는 학교 공간 조성 체제
- ▶ 신설, 증·개축, 학교 요청 시 컨설팅 실시
- ▶ 구성: 건축사, 디자이너, 업무담당자, 교직원, 학생, 미술교과연구회
- ▶ 분야: 디자인 기획, 색채, 설계, 실내건축, 학교 공간 재구조화 등

* 학교환경디자인팀

미래교육 환경의 변화를 반영하고 감성적이고 조화로운 시설 조성을 위해 교육청과 학교가 협력하여 만드는 학교 공간 자문단으로 학교 시설공사 업무 경감 및 컨설팅 지원

● 자연친화적 테마 학교 조성

- ▶ 주변 환경과 어울리는 학교 설계
- ▶ 미세먼지를 줄이는 학교 숲 조성
- ▶ 생태 학습장, 녹색학교, 천연 잔디 운동장 조성 사업 확대
- ▶ 학교 신설, 증·개축 시 적용·확대

● 심이 있는 공간 조성

- ▶ 마음껏 표현하는 복합 공연장 조성
- ▶ 학생 발달에 맞는 놀이·휴식·미디어 활용 공간 확보

3 연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
도입 교실 내 미세먼지 저감 장치	검토	설치	확대	→	→
개발 재난 발생 학교 현황 실시간 정보 집계시스템	연구	운영	→	→	→
도입 학생종합안전체험관	추진	설립	운영	→	확대
개발 통학차량 안전시스템	도입	운영	→	→	→
개선 통합관제센터 CCTV 연계시스템	운영	확대	→	→	완료
도입 친환경 로컬푸드 안정적 공급	도입	확산	→	→	→
개선 급식시설 현대화 사업	추진	확대	→	→	→
개선 석면해체·제거	추진	확대	→	→	→
개선 학교시설 내진 보강	추진	확대	→	→	→
도입 학교환경디자인팀	연구	운영	→	→	→
도입 자연친화적 테마학교	연구	운영	확대	→	→
도입 쉼이 있는 공간 조성	연구	조성	확대	→	→

4-2

공정하고 안정적인 교육 행정

1 목적

- 혁신적 인사 시스템 구축으로 공정한 인사 구현
- 일과 휴식의 균형을 위한 교직원 복지 실현
- 참여형 협력 체제 구축으로 학교 경영 자율성 확보

2 세부 추진 내용



공정하고 합리적인 인사 행정 구현

- **인사혁신위원회 설치**
 - ▶ 인사 혁신의 방향 제시
 - ▶ 인사 제도 개선 의견 수렴
- **능력 중심 인사 실현**
 - ▶ 선발 방법의 다양화
 - ▶ 전문성 제고를 위한 근무기간 보장
 - ▶ 학교급별, 직렬별, 성별 균형 인사

공정하고 안정적인 교육 행정

● 공무원 보상제도 마련

- ▶ 현장에서 열심히 일하는 교직원 발굴 보상
- ▶ 격무 부서 및 기피 업무 담당자 인센티브 제공
- ▶ 우수 인력 양성을 위한 교직원 해외 연수 실시

● 안정적인 근무환경 조성

- ▶ 교직원 및 교육실무직원 합리적 배치
- ▶ 교육실무직원 고용 안정
- ▶ 급식 조리 대체 인력풀 구성·제공



교직원 생활 안정 지원

● 공무원 맞춤형 복지비 및 복지기금 지원

- ▶ 공무원 맞춤형 복지비 상향 조정
- ▶ 공무원 전세 자금 등 지원

● 교직원을 위한 전문 분야 상담 지원

- ▶ 민·관 전문기관 자문(연수) 협력 관계 구축
- ▶ 생활 자산 설계 및 법률 상담 등

● 연수·복지시설 확대

- ▶ 교직원 연수 휴양 시설 확충
- ▶ 노후 사택 시설 개선 중장기 계획 수립·시행
- ▶ 사택 운영 방법 개선으로 효율성 제고
- ▶ 직장 보육시설 및 복합 문화 공간 확충



더 자율적, 더 효율적 교육재정 운영

● 학교회계 자율성 확대

- ▶ 학교기본운영비 현실화
- ▶ 목적사업비를 학교기본운영비 추가지원사업비로 전환
- ▶ 학교회계 재정 분석 및 진단 체제로 책무성 강화

● 교육재정 분석을 통한 균형 지원

- ▶ 재원 배분의 형평성 제고
 - 지역별 교육 여건을 고려한 재정 지원
 - 학교 간 합리적이고 형평성 있는 재원 배분
- ▶ 재원 배분의 효율성 제고
 - 사업 계획 사전 조정 심사제 운영
 - 사업 일몰제 시행

● **교육수요자 예산 참여 활성화**

- ▶ 주민참여예산제 홍보 및 주민 의견 수렴 홈페이지 운영
- ▶ 교육재정 분석 및 모니터링 강화
- ▶ 알권리 보장을 위한 교육재정 정보공시
- ▶ 단위학교 학생참여예산제 운영

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
도입 인사혁신위원회	연구	구성	운영	→	→
개선 능력 중심 인사제도	연구	운영	→	→	→
도입 공무원 보상제도	연구	운영	→	→	→
개선 교직원 생활 안정 지원	연구	실행	→	→	→
도입 교직원 연수·휴양시설	연구	설립	→	운영	→
개선 사업계획사전조정심사제 및 사업 일몰제	연구	운영	→	→	→
도입 단위학교 학생참여예산제	연구	운영	→	→	→

1 목적

- 교육정책에 대한 교육공동체의 만족도 제고
- 단위학교 및 행정 기관의 책무성 강화
- 청렴이 기본이 되는 깨끗한 공직 문화 조성

2 세부 추진 내용



교육감과의 소통 강화

- **‘찾아가는 타운홀미팅’ 도입**
 - ▶ 지역 주민 및 교육공동체와의 소통
 - 교육정책, 지역 교육 현안 등
 - ▶ 지역별 순회 운영
- **SNS를 활용한 교육감과의 소통 활성화**
 - ▶ 팟캐스트, 페이스북 등 소통 경로 다양화
 - ▶ 실시간 쌍방향 소통 활성화

* **타운홀미팅(Town Hall Meeting)**
교육감이 지역을 찾아가 공개된 장소에서 지역 주민, 교육공동체를 대상으로 교육정책과 이슈에 대해 소통하는 회의

● ‘열린교육감실’ 운영 내실화

- ▶ ‘교육감에게 바란다’ 운영
- ▶ ‘교육감과 소통의 장’ 운영



현장 중심의 기관평가 방법 개선

● 학교평가 방법 개선

- ▶ 학교경영 자율성 및 책무성 제고 중심 평가
- ▶ 교육공동체가 참여하는 학교 자체 평가 실시
- ▶ 학교 자체 평가 결과 보고서 작성 및 정보 공시

● 교육지원청 평가 방법 개선

- ▶ 교육지원청에 대한 학교 만족도 확대 반영
- ▶ 지역 자산의 효율적 활용 반영
- ▶ 평가 결과에 대한 기관장 및 부서장의 책무성 강화



청렴이 기본이 되는 문화 조성

● 권한 남용 없는 겸손한 문화 확산

- ▶ ‘부조리 및 공익신고센터’ 운영
- ▶ 배려하는 수평적 조직 문화 조성
- ▶ 각종 행사 시 의전 간소화
- ▶ 피감기관과 소통·협력 강화

● 감사활동 내실화

- ▶ 사이버감사시스템을 활용한 자율 점검 기능 강화
- ▶ 사업 전체 관리를 위한 일상감사 내실화
- ▶ 현장 지원·공감 중심의 예방 감사, 컨설팅 감사
- ▶ 적극 행정 면책제도 활성화

● 청렴문화 정착·확산

- ▶ 수요자 중심 맞춤형 청렴 교육
- ▶ 현장 중심 청렴 실천 운동 전개
- ▶ 청렴 민관 협의체 활성화

3

연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
도입 찾아가는 타운홀미팅	연구	운영	→	→	→
개선 기관 평가 방법	연구	운영	→	→	→
개선 적극 행정 면책제도	연구	운영	→	→	→
개선 청렴 민관 협의체	연구	운영	→	→	→

1 목적

- 교육공동체와 협력을 바탕으로 효율적인 교육 활동 지원
- 지역 사회 자원을 활용한 다양한 교육 프로그램 개발·추진

2 세부 추진 내용



경북교육 거버넌스 구축

- **경북교육 협력 체제 구축**
 - ▶ 경상북도교육행정협의회 활성화
 - ▶ 교육청·도청 간 교육 협력 체제 구축: 교육협력단
 - ▶ 대외 교육 협력 강화 전담 인력 확보
- **온 마을 교육 생태계 조성**
 - ▶ 지역교육행정협의회 활성화
 - ▶ 교육지원청, 지자체, 지역 사회 간 의제별 교육 협의체 구축
 - ▶ 지역의 교육 현안에 대한 공동 대응
 - ▶ 온 마을 교육 생태계 모델 발굴 및 확산
 - ▶ 지자체와 지역 사회가 지원하는 우수학교 육성



학습과 삶을 연계한 평생학습

● 지역사회교육의 중심으로 다시 태어나는 학교

- ▶ 학교 내 유휴교실 활용 평생 교육 ‘마실’ 운영
- ▶ 지역별 평생교육 중심학교 운영
- ▶ 장애인 대상 평생교육 운영: 특수학교
- ▶ 직업 능력 향상 평생교육 운영: 마이스터고, 특성화고
- ▶ 학교도서관을 지역 사회 평생교육 문화 공간으로 활용

* 마실

학교의 유휴교실을 지역 주민이 운영하는 평생교육 프로그램 공간으로 제공

● 공공도서관의 평생교육 활성화

- ▶ 테마형 복합 문화 공간 조성
- ▶ 소외 계층 맞춤형 평생교육 운영
- ▶ 지역 주민이 기획·운영하는 평생교육 프로그램 운영 지원



학부모 교육 활동 참여 지원

● 학부모 학교 참여 지원

- ▶ 학부모회 활성화 지원: 학부모회 운영비 학교기본운영비에 편성
- ▶ 학부모 교육정책 모니터단 운영
- ▶ 학부모 자원 봉사 프로그램 확대
- ▶ 학부모 참여 동아리 지원

● **학부모 역량 신장**

- ▶ 자녀 성장 단계별 학부모 교육 프로그램 운영
- ▶ 학부모 역량 강화 연수 확대
- ▶ 가족과 함께 하는 교육 프로그램 확대
- ▶ 학부모 참여형 교육과정 설명회
- ▶ 우수 프로그램 DB화

● **‘미래인재기르기협력단’ 운영**

- ▶ 교육 재능 기부 활성화
- ▶ 진로, 인성, 체험, 안전, 예술교육 등의 교육기부 인재풀 확보
- ▶ 교육 재능 기부 인재풀 관리 및 지원을 위한 시스템 구축
- ▶ 학부모, 지역민, 지역 출신 졸업생 참여 확대

* 미래인재기르기협력단
지역사회의 보유 재능을
학교가 지속적이고 통합적
으로 기부 받을 수 있도록
도와주는 단체

3 연도별 추진 계획

세부 사업명	2018	2019	2020	2021	2022
도입 경북교육 협력체제	연구	운영	→	→	→
개선 온 마을 교육생태계	연구	운영	→	→	→
도입 지역사회 교육 중심으로 다시 태어나는 학교	연구	운영	확대	→	→
개선 공공도서관의 평생교육	연구	운영	확대	→	→
개선 학부모 학교 참여 지원	운영	확대	→	→	→
도입 미래인재기르기협력단	연구	운영	→	→	→

2019



2022

삶의 힘을 키우는 따뜻한 경북교육

경북교육 발전계획





부록

- 4대 정책 방향 및 추진 과제



4대 정책 방향 및 추진 과제

정책 방향	정책 과제	세부 추진 과제
배움이 있는 교실, 변화하는 학교	미래 지향적 교육과정	학교급 간 연계 교육과정 경북 특화 교육과정 교육과정 운영 지원
	미래 역량을 키우는 수업	학생 참여형 수업 확산 학생의 성장을 돕는 평가 확대 성찰 중심의 수업 나눔 활성화
	삶을 풍요롭게 하는 교육 활동	바른 성품을 기르는 인성교육 감성을 키우는 학교예술교육 심신이 조화로운 체육교육 새로운 시대의 평화·통일교육 우리 땅 독도교육
	연구하고 실천하는 교원	교원 학습공동체 활성화 수요자 중심 교원 연수 운영 교원 역량 강화 지원 확대
	자율과 소통의 학교 문화	학교 자율 경영 체제 지원 학교업무정상화 자율과 참여 중심 민주시민교육
	변화를 선도하는 경북미래학교	경북미래학교 운영 경북미래학교 지원 체제 구축 경북미래학교 일반화
	성장을 지원하는 미래교육	미래교육 체제 구축
첨단 미래교육 환경 구축		상상력과 창의력을 키우는 환경 조성 학교 정보화 지원
4차 산업혁명 대비 융합교육		체험하고 즐기는 수학교육 상상하고 융합하는 과학교육 생각하는 힘을 기르는 소프트웨어교육 상상하고 공유하는 메이커교육
꿈을 키우는 진로·직업교육		적성과 소질을 살리는 진로·진학교육 더 나은 내일을 보장하는 직업교육
세계로 나아가는 글로벌 인재교육		글로벌 인재 양성 세계시민교육 확산

정책 방향	정책 과제	세부 추진 과제
모두에게 희망을 주는 교육 복지	배려와 존중이 있는 학교	행복학교거점지원센터 구축·운영
		학생 인권과 교권을 존중하는 학교 문화
		학교폭력 예방 및 대응 체제 구축
		학업 중단 위기학생 및 학교 밖 청소년 지원
	교육비 걱정 없는 학교	맞춤형 방과후학교 운영
		학교 안·밖 돌봄 체계 구축
		학부모 교육비 경감
	놀이로 세상을 배우는 유아교육	놀이중심 유아교육 운영
		유아교육 지원 강화
		경북유아교육진흥원 설립
	모두를 존중하는 교육	특수교육 교육과정 운영의 내실화
		특수교육 맞춤형 지원 강화
		다문화 학생 통합 지원 체계
		성숙한 사회를 위한 다문화교육
	고른 성장을 지원하는 교육	잠재적 학습부진 예방 및 맞춤형 지원
		인공지능 기반 기초학력 지원 관리 시스템 구축
교육공동체 기초학력 보장 역량 제고		
농산어촌 학교 지원 체제 구축		
작은 학교 자유학구제		
안전하고 믿음직한 교육 환경	쾌적하고 안전한 학교환경	쾌적한 교실 환경 구축
		학교 안전 시스템 강화
		고품질 친환경 급식 실현
		안전한 학교시설 구축
		조화로운 학교 공간 조성
	공정하고 안정적인 교육 행정	공정하고 합리적인 인사행정 구현
		교직원 생활 안정 지원
		더 자율적, 더 효율적 교육재정 운영
	소통과 공감의 공직 문화	교육감과의 소통 강화
		현장 중심의 기관평가 방법 개선
		청렴이 기본이 되는 문화 조성
	참여와 협력의 교육공동체	경북교육 거버넌스 구축
		학습과 삶을 연계한 평생학습
		학부모 교육 활동 참여 지원

2019 - 2022 경북교육발전계획 편찬위원회

| 발전 구상 |

임종식 교육감

| 추진 위원장 |

전우홍 부교육감

| 추진 부위원장 |

김준호 교육정책국장

윤영태 행정지원국장

| 기획단 단장 |

장규열 한동대학교 교수

| 추진위원 |

김호목 기획조정관

조기정 감사관

최상수 공보관

김덕희 정책과장

마속자 초등과장

권영근 중등과장

신동식 과학직업과장

양재영 체육건강과장

서정원 학생생활과장

정경희 총무과장

김창규 행정과장

심영수 학교지원과장

이은미 재무정보과장

김흥구 시설과장

마원숙 적정규모학교육성추진단장

| 기획위원 |

배성호 중등과 장학관(팀장)

박흥태 전)국회의원 정책보좌관

임윤환 선린대학교 교수

지우호 성균관대학교 겸임교수

홍성중 임동초등학교 교장

김광수 물야초등학교 교감

전영배 양포초등학교 교감

이용희 구미교육지원청 장학사

이정희 성산중학교 교장

민익식 과학직업과 장학사

서 경 문경교육지원청 장학사

최우혁 경상북도교육청문화원 교육연구사

박흥기 구미여자고등학교 행정실장

장세은 초등과 주무관

김희정 기획조정관 주무관

| 전문위원 |

김은영 경북대학교 교수

박윤배 경북대학교 교수

유병훈 안동대학교 교수

최석민 대구교육대학교 교수

김성호 전)영천교육지원청교육장

오광환 전)경상북도교육청연수원장

| 윤문 |

박성원 경산압량초등학교 교감

정기효 도개초등학교 교감

박현동 경북외국어고등학교 교감

이윤화 영천고등학교 교감

최현재 경상북도교육청연구원 교육연구사

이재익 영주교육지원청 장학사

| 자문위원 |

최병준 경상북도의회 교육위원

김교성 매일신문 경북본사장

정윤호 안동MBC 편제보도국장

박남주 경북녹색어머니연합회장

최희노 경북학교운영위원장지역협의회장

김준홍 포항대학교 교수

마민호 한동대학교 교수

조흥구 전)경북도청 인재개발정책관

우윤숙 문경유치원 원장

박명호 구운초등학교 교장

지기룡 효령고등학교 교장

김인한 경상북도교육청연수원장

권영대 대동중학교 교장

김옥우 포항중앙여자고등학교 교사

김동구 경상북도교육청구미도서관장

김중기 경상북도교육청공무원노동조합 위원장

| 실무 추진 |

주경영 기획조정관 기획담당서기관

남경순 기획조정관 주무관

2019~2022 경북교육발전계획

- 발 행 일 2018년 10월
- 발 행 인 경상북도교육감
- 발 행 처 경상북도교육청(경상북도 안동시 풍천면 도청대로 511)
- 디자인·인쇄 도서출판 성심(경북 안동시 옥동2길 31)
Tel. 054_857_8051~2
- 발간등록번호 경북교육 2018 - 14