

발 간 등 록 번 호
경북교육 2019-1



경상북도교육청
Gyeongsangbuk-do Office of Education



삶의 힘을 키우는 따뜻한 경북교육

정책방향

배움이 있는 교실, 변화하는 학교
성장을 지원하는 미래교육
모두에게 희망을 주는 교육 복지
안전하고 믿음직한 교육 환경



비전

삶의 힘을 키우는 따뜻한 경북교육

삶의 힘

‘삶의 힘’은 스스로 삶의 주인이 되어 변화하는 시대에 능동적으로 도전하여 꿈을 실현하고 사회 발전에 이바지하는 역량입니다.

따뜻함

‘따뜻함’이란 한 아이도 포기하지 않는 어머니의 품과 같은 보살핌과 배려로 아이들의 행복한 삶을 책임지는 것입니다.

경북교육

경북교육은 모든 아이들이 자신의 미래를 살아갈 수 있는 힘을 기를 수 있도록 결과보다는 과정을, 다그침보다는 기다림을 지향하는 교육입니다.

지표

신나는 교실 소통하는 학교 함께 여는 미래

신나는 교실

아이들은 교실에서 신나고 즐거워야 합니다. 신나는 교실에서 즐거운 배움을 통해 미래 역량을 키우겠습니다.

소통하는 학교

학교 구성원들은 서로 소통해야 합니다. 구성원들의 민주적인 참여를 보장하여 소통하는 학교 문화를 만들겠습니다.

함께 여는 미래

경북교육의 미래는 함께 열어가야 합니다. 교육공동체와 지역 사회의 협력을 통해 미래 인재를 기르겠습니다.

I. 일반 현황 _ 4

II. 경북 교육 실행 계획 _ 6

1. 배움이 있는 교실, 변화하는 학교 · 9

- 1-1 미래 지향적 교육과정 / 10
- 1-2 미래 역량을 키우는 수업 / 12
- 1-3 삶을 풍요롭게 하는 교육 활동 / 15
- 1-4 연구하고 실천하는 교원 / 18
- 1-5 자율과 소통의 학교 문화 / 20
- 1-6 변화를 선도하는 경북미래학교 / 22

2. 성장을 지원하는 미래교육 · 23

- 2-1 미래교육 체제 구축 / 24
- 2-2 첨단 미래교육 환경 구축 / 26
- 2-3 4차 산업혁명 대비 융합교육 / 27
- 2-4 꿈을 키우는 진로·직업교육 / 31
- 2-5 세계로 나아가는 글로벌 인재교육 / 33

3. 모두에게 희망을 주는 교육 복지 · 35

- 3-1 배려와 존중이 있는 학교 / 36
- 3-2 교육비 걱정 없는 학교 / 39
- 3-3 놀이로 세상을 배우는 유아교육 / 41
- 3-4 모두를 존중하는 교육 / 43
- 3-5 고른 성장을 지원하는 교육 / 45

4. 안전하고 믿음직한 교육 환경 · 47

- 4-1 쾌적하고 안전한 학교 환경 / 48
- 4-2 공정하고 안정적인 교육 행정 / 52
- 4-3 소통과 공감의 공직 문화 / 55
- 4-4 참여와 협력의 교육공동체 / 57

III. 특색 사업 _ 59

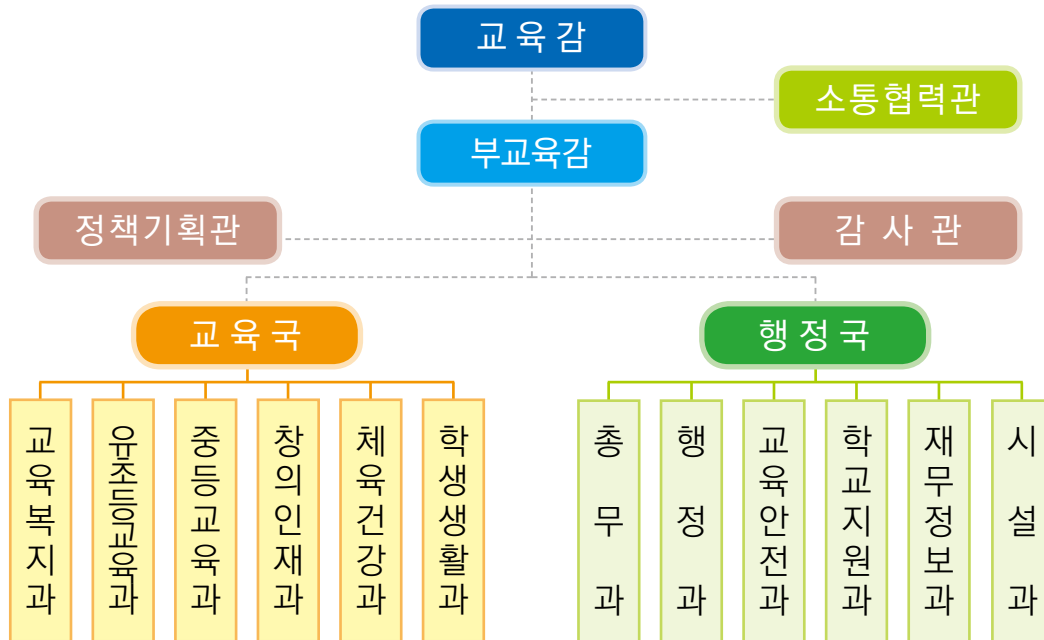
IV. 주요 행사 계획 _ 63



I 일반 현황

1 행정 기구 및 조직

→ 도교육청: 2국 3관 12과



→ 직속기관: 11(사업소 7, 도서관 4)

1	경상북도교육청연구원	7	경상북도교육청안동도서관
2	경상북도교육청연수원	8	경상북도교육청상주도서관
3	경상북도교육청정보센터	9	경상북도교육청영주선비도서관
4	화랑교육원	10	경상북도교육청문화원
5	경상북도교육청과학원	11	경상북도교육청해양수련원
6	경상북도교육청구미도서관		

→ 교육지원청: 23

2 직원 현황

2019. 3. 1.

구 분	합 계	정 무 직	교 원	교육전문직원	일 반 직
합 계	31,925	1	25,899	393	5,632
공 무 원	23,670	1	18,406	393	4,870
사립교직원	8,252	-	7,493	-	762

현황은 공무원 및 교직원 정원임(교육지원청 순회교사와 국립학교 교원 포함)

3 학교 현황

2019. 3. 1.

구 분	학 교 수	학 생 수	교 원 수
합 계	1,640(44)	306,346	25,899
유 치 원	708	37,497	2,892
초 등 학 교	471(37)	132,124	9,521
중 학 교	262(7)	61,627	6,130
고 등 학 교	184	71,415	6,791
특 수 학 교	8	1,450	442
각 종 학 교	7	1,473	120
방송통신중학교	1	162	-
방송통신고등학교	4	598	-

※ ()는 분교장 수로 학교 수에 미포함. 국립학교 포함

※ 방송통신중·고등학교는 학교 수 합계에는 미포함, 학생 수 합계에는 포함

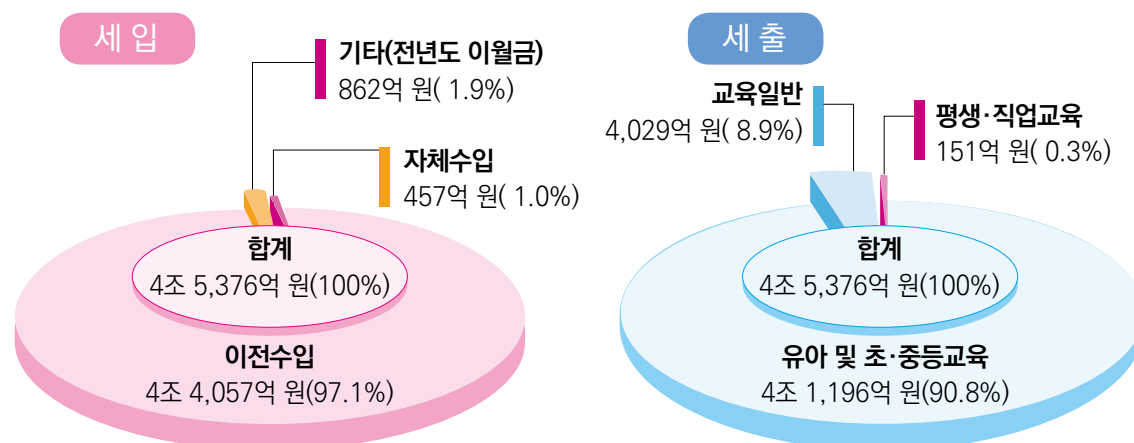
※ 교원 수는 국립학교 교원 포함한 정원임

4 법인 및 평생교육 시설 현황

2019. 3. 1.

합 계	학교법인	공익법인	학 원	교습소	평생교육시설
5,917	95	168	3,708	1,865	81

5 2019년도 예산 현황





II

『따뜻한 경북교육』 실행 계획

정책방향	정책 과제	세부 추진 과제
1. 배움이 있는 교실, 변화하는 학교	1-1 미래 지향적 교육과정	1-1-1 학교급 간 연계 교육과정 1-1-2 경북 특화 교육과정 1-1-3 교육과정 운영 지원
	1-2 미래 역량을 키우는 수업	1-2-1 학생 참여형 수업 확산 1-2-2 학생의 성장을 돕는 평가 확대 1-2-3 성찰 중심의 수업 나눔 활성화
	1-3 삶을 풍요롭게 하는 교육활동	1-3-1 바른 성품을 기르는 인성교육 1-3-2 감성을 키우는 학교예술교육 1-3-3 심신이 조화로운 체육교육 1-3-4 새로운 시대의 평화·통일교육 1-3-5 우리 땅 독도교육
	1-4 연구하고 실천하는 교원	1-4-1 교원 학습공동체 활성화 1-4-2 수요자 중심 교원 연수 운영 1-4-3 교원 역량 강화 지원 확대
	1-5 자율과 소통의 학교 문화	1-5-1 학교 자율 경영 체제 지원 1-5-2 학교업무정상화 1-5-3 자율과 참여 중심 민주시민교육
	1-6 변화를 선도하는 경북미래학교	1-6-1 경북미래학교 운영 1-6-2 경북미래학교 지원 체제 구축 1-6-3 경북미래학교 확산
	2-1 미래교육 체제 구축	2-1-1 미래교육위원회 구성·운영 2-1-2 성찰하고 공감하는 인문학교육 2-1-3 문제 해결력을 키우는 창의교육
	2-2 첨단 미래교육 환경 구축	2-2-1 상상력과 창의력을 키우는 환경 조성 2-2-2 학교 정보화 지원
	2-3 4차 산업혁명 대비 융합교육	2-3-1 체험하고 즐기는 수학교육 2-3-2 상상하고 융합하는 과학교육 2-3-3 생각하는 힘을 기르는 소프트웨어교육 2-3-4 상상하고 공유하는 메이커교육
	2-4 꿈을 키우는 진로·직업교육	2-4-1 적성과 소질을 살리는 진로·진학교육 2-4-2 더 나은 내일을 보장하는 직업교육
	2-5 세계로 나아가는 글로벌 인재교육	2-5-1 글로벌 인재 양성 2-5-2 세계시민교육 확산
	2-6 지역사회와 연계한 교육	2-6-1 지역사회와 연계한 교육과정 운영 2-6-2 지역사회와 연계한 교육활동 지원 2-6-3 지역사회와 연계한 교육환경 조성

정책방향	정책 과제	세부 추진 과제
3.모두에게 희망을 주는 교육 복지	3-1 배려와 존중이 있는 학교	3-1-1 행복학교거점지원센터 구축·운영
		3-1-2 학생 인권과 교권을 존중하는 학교 문화
		3-1-3 학교폭력 예방 및 대응 체제 구축
		3-1-4 학업 중단 위기학생 및 학교 밖 청소년 지원
	3-2 교육비 걱정 없는 학교	3-2-1 맞춤형 방과후학교 운영
		3-2-2 학교 안·밖 돌봄 체계 구축
		3-2-3 학부모 교육비 경감
	3-3 놀이로 세상을 배우는 유아교육	3-3-1 놀이 중심 유아교육 운영
		3-3-2 유아교육 지원 강화
		3-3-3 경북유아교육진흥원 설립
	3-4 모두를 존중하는 교육	3-4-1 특수교육 교육과정 운영의 내실화
		3-4-2 특수교육 맞춤형 지원 강화
		3-4-3 다문화 학생 통합 지원 체계
		3-4-4 성숙한 사회를 위한 다문화교육
	3-5 고른 성장을 지원하는 교육	3-5-1 단 한 명도 놓치지 않는 경북 기초학력 BEST
		3-5-2 농산어촌 학교 지원 체제 구축
		3-5-3 작은 학교 자유학구제
4.안전하고 믿음직한 교육 환경	4-1 쾌적하고 안전한 학교 환경	4-1-1 쾌적한 교실 환경 구축
		4-1-2 학교 안전 시스템 강화
		4-1-3 고품질 친환경 급식 실현
		4-1-4 안전한 학교시설 구축
		4-1-5 조화로운 학교 공간 조성
	4-2 공정하고 안정적인 교육 행정	4-2-1 공정하고 합리적인 인사행정 구현
		4-2-2 교직원 생활 안정 지원
		4-2-3 더 자율적, 더 효율적 교육재정 운영
	4-3 소통과 공감의 공직 문화	4-3-1 교육감과의 소통 강화
		4-3-2 현장 중심의 기관평가 방법 개선
		4-3-3 청렴이 기본이 되는 문화 조성
	4-4 참여와 협력의 교육공동체	4-4-1 경북교육 거버넌스 구축
		4-4-2 학습과 삶을 연계한 평생학습
		4-4-3 학부모 교육활동 참여 지원

경북교육의 약속

하나,

교육비 부담을 확실히 줄이겠습니다.

공교육 정상화를 통해 사교육비 부담을 줄이고
교육비 지원을 확대하여 학부모의 부담을 줄이겠습니다.

둘,

미래를 대비하는 교육을 제대로 하겠습니다.

미래를 대비하는 교육으로 4차 산업혁명 시대에
필요한 역량을 키우겠습니다.

셋,

모든 아이들이 꿈을 이룰 수 있는 교육을 하겠습니다.

다양성과 개별성을 보장하는 교육으로
한 아이의 소중한 꿈도 놓치지 않겠습니다.

넷,

소외되는 지역과 아이가 없도록 하겠습니다.

농산어촌의 작은 학교를 살리고
교육 소외 계층에 대한 지원을 더욱 강화하겠습니다.

다섯,

소통하고 존중하는 학교 문화를 만들겠습니다.

소통하고 존중하는 민주적인 학교 문화를 만들어
구성원들의 자율성과 책무성을 높ی겠습니다.

여섯,

학교업무를 정상화하겠습니다.

선생님이 수업과 생활 교육에 전념할 수 있도록
학교업무를 정상화하여 교육의 질을 높이겠습니다.

아이들은 배움 그 자체로 행복해야 합니다.

배움이 즐거운 교실 속에서 미래 역량을 키우도록
학교를 변화시키겠습니다.

1

배움이 있는 교실, 변화하는 학교

1-1 미래 지향적 교육과정 / 10

1-2 미래 역량을 키우는 수업 / 12

1-3 삶을 풍요롭게 하는 교육활동 / 15

1-4 연구하고 실천하는 교원 / 18

1-5 자율과 소통의 학교 문화 / 20

1-6 변화를 선도하는 경북미래학교 / 22



1-1

미래 지향적 교육과정

1-1-1

학교급 간 연계 교육과정

● 유치원 연계 ‘놀이수업 학기제’ 도입

- ▶ 초등학교 1학년 1학기 운영: 받아 쓰기·알림장 쓰기·일기 쓰기 지양
- ▶ 놀이 중심 교육과정 재구성: 학교별 특색있는 교육과정 운영

● 자유학기제 연계 ‘개척학기제’ - ‘도전학기제’ 운영

- ▶ 개척학기제·도전학기제 추진단 구성
- ▶ 자유학기제 연계 특성화고 지원 체험 프로그램 운영: 70개
- ▶ 도전학기제 운영: 직업계고(특성화고, 마이스터고, 일반고 직업교육 위탁 과정) 대학, 산업체, 관련 기관 연계 교육
 - 현장실습 기간 중 실습생 지원: 월 20만 원
 - 직업계고 현장실습 지원: 20억 원

● ‘스프링캠프’ 운영

- ▶ 중·고등학교 입학 후 학교 적응 및 개별 교육과정 설계 지원: 3월 1-2주간
- ▶ 상급학교 적응을 위한 프로그램 개발·보급: 2월 3-4주 신학기 준비 주간 활용

1-1-2

경북 특화 교육과정

● 진로 맞춤형 공동교육과정 운영

- ▶ 진로 체험처 연계 공동교육과정 모델 개발: 23개 지역별
- ▶ 학교 간 연계 공동교육과정 운영: 일반계열 고교 90교
- ▶ 실시간 쌍방향 온라인 공동교육과정 운영: 농산어촌 소재 고교 중심
- ▶ 학교 연계 공동교육과정 기반 구축: 시·군별 고교 교육협의체 운영

● 원도심 살리기 마을 연계 교육과정 운영

- ▶ 도시재생 뉴딜 사업 연계 교육과정 운영
 - 문화예술허브(포항), 청소년 휴카페(상주), 문화마을(영양), 공동텃밭(영주) 등
- ▶ 자율재능학교 운영: 5교 신규 지정, 총 20교 운영
- ▶ 우수 사례 일반화: 수업 나눔 축제와 연계한 운영 사례·자료 공유

● 지자체 연계 교육과정 운영

- ▶ 경북형 행복씨앗마을 연계 교육과정 모델 개발: 17개
- ▶ 스마트팜 혁신밸리 연계 교육과정 개발 연구(상주시 협력)
 - 유, 초, 중 활용 가능한 연계 교육과정 개발 연구
 - 경북농업고등학교(가칭) 연계 교육과정 개발 연구
- ▶ 지역 사회 자원을 활용한 지역특화 교육과정 개발 연구
 - 지역 사회 이해, 애향심 함양을 위한 특화된 교육과정 개발

● 국제인증교육과정(IB) 도입

- ▶ 국제인증교육과정추진단 구성: 15명, 분기별 1회 협의
- ▶ 공론화를 위한 정책 포럼 및 연수: 포럼 1회, 연수 2회



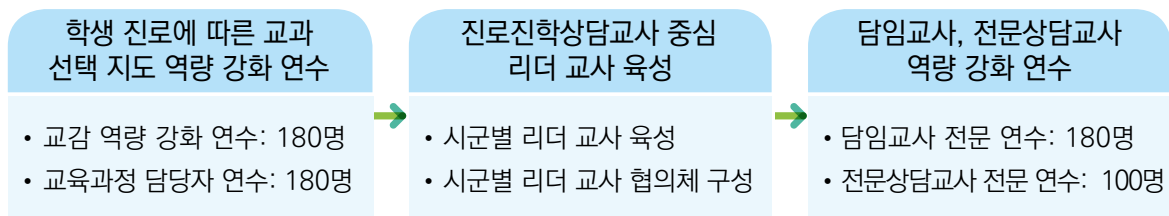
1-1-3

교육과정 운영 지원

● '교육과정지원단' 운영

- ▶ 교육과정 지원팀: 교육과정 재구성 및 역량중심 교육과정 운영 지원
- ▶ 연구 분석팀: 역량중심 교육과정 운영을 위한 제도 개선 사항 발굴 확산

● 교육과정 코디네이터 육성



● 새 학년 교육계획 준비 주간 운영

- ▶ 당해 학년 수업일 종료 후 새 학교, 새 학년 교육 준비: 2월 3주
- ▶ 역량중심 교육과정 재구성, 수업 및 평가 계획 수립 등



1-2

미래 역량을 키우는 수업

1-2-1

학생 참여형 수업 확산

● 참여와 협력 중심 수업 확대

- ▶ 프로젝트학습, 협동학습, 토의·토론학습 등 학생 참여와 협력이 중심이 되는 학생 참여형 수업 확대(5up, 5down의 지속 실천)
- ▶ 교과별 학생 참여형 교수·학습자료 및 과정 중심 평가기준 활용

● 프로젝트학습 확대

- ▶ 학기별 프로젝트학습 주간 운영: 초, 중, 고등학교 학기별 1회 이상 권장
- ▶ 우수 사례 공유: 수업사례 발표회 운영(프로젝트학습 이그나이트 대회*)

* 이그나이트(Ignite): 5분 동안 20장의 슬라이드를 넘기면서 한 주제에 대해 이야기하는 방식의 발표

● 교육과정 재구성 활성화

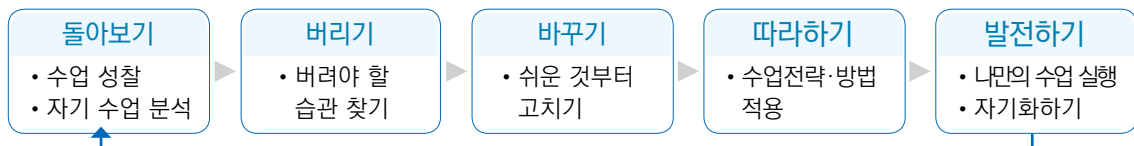
- ▶ 역량중심 교육과정 운영을 위한 교육과정 재구성 연수 추진
- ▶ 교육과정 재구성을 통한 프로젝트학습 운영

● 학생 참여형 수업 모델 개발

- ▶ 수업 전문가 및 교실수업 실천사례를 통한 수업 모델 개발·공유
- ▶ 학생 참여형 수업 공개: 1년 2회 이상 공개, 온라인 수업 공개 권장
- ▶ 학생 참여형 수업 연구 공동체 운영
- ▶ 교실수업 이노베이션 리더 육성: 시대적 흐름을 반영한 혁신적·창의적인 수업 모델 개발·적용 지원

● 수업 전문성 제고

- ▶ 맞춤형 연수 지원: 연수원 연계 맞춤형 연수 확대, 수업 전문가 워크숍 실시
- ▶ 수업 컨설팅 지원: 교실수업개선추진단 운영, 심층 수업 컨설팅 참여 확대
- ▶ 수업 전문가 육성: 수업연구교사 → 수업선도교사 → 수업명인
- ▶ 1교사 1수업 브랜드 갖기



- ▶ 교사 저자되기 지원: 교사 책 발간, 교사 미디어 크리에이터 참여 등 온·오프라인 매체를 통한 수업 전문성 제고 및 나눔 활동 지원
- ▶ 교사 미디어 크리에이터* 참여 활성화

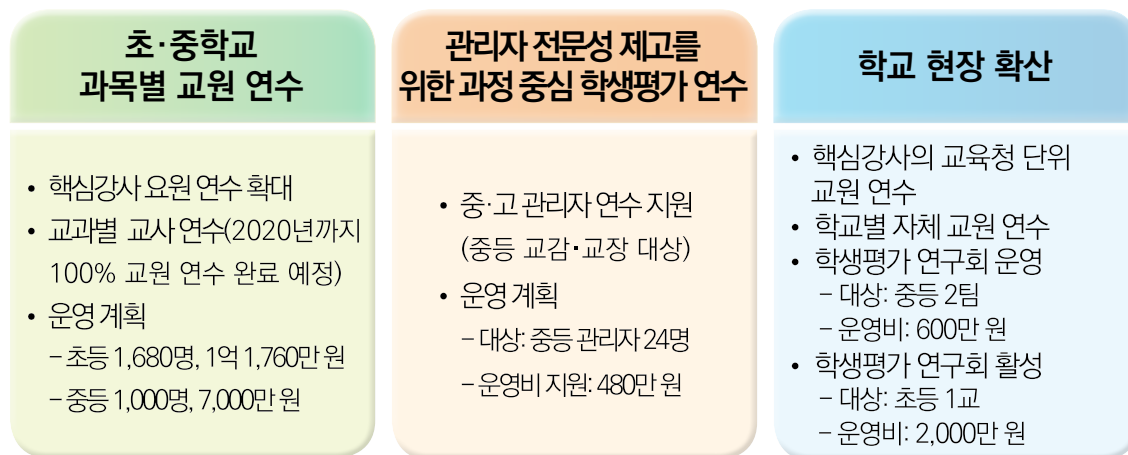
* 교사 미디어 크리에이터: 온라인 방송 플랫폼에 직접 촬영한 교육 및 수업 관련 영상을 올려 교사 또는 학생들과 공유하고 소통하는 교사

1-2-2

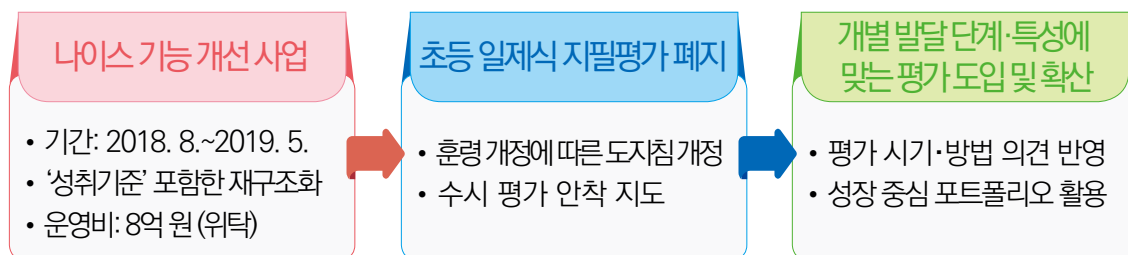
학생의 성장을 돕는 평가 확대

● 과정 중심 평가 확대 및 내실화

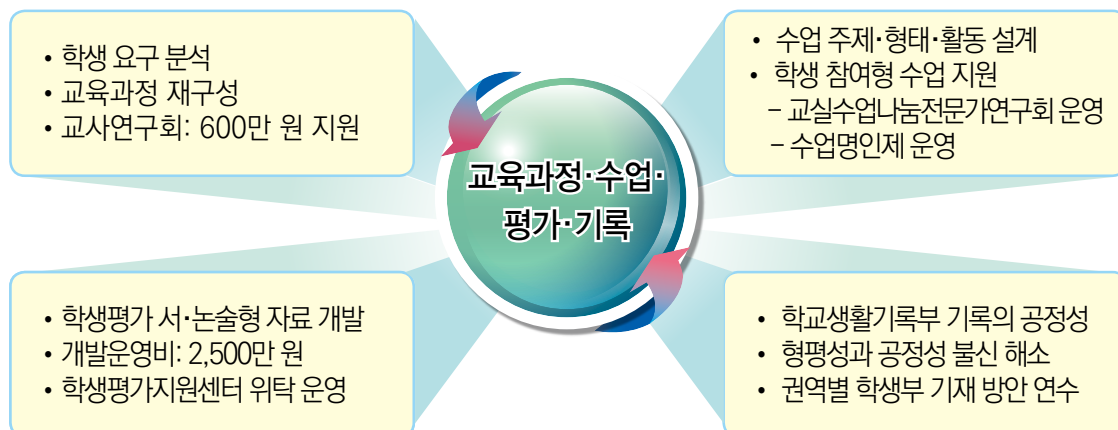
- ▶ 서술형, 논술형 평가 확대: 연 3회
- ▶ 과정 중심의 수행평가, 상시평가 확대: 과목별 연 3회 이상
- ▶ 자료집 개발·보급: 중등 8종
- ▶ 평가지원단 운영: 위원 6명



● 개별화 평가 확산



● 교육과정-수업-평가-기록의 일체화





1-2-3

성찰 중심의 수업 나눔 활성화

● 배움 중심의 수업 나눔 확산

▶ 현장 맞춤형 지원 장학

- 심층 수업 컨설팅: 멘토링형(저경력 교사), 동료형(희망 교사)
- 교내 자율 장학: 교사학습공동체 활성화, 수업 공개 및 수업 협의회 중심 운영
- 교육청 지원 장학: 1장학사 1교 이상 담임 장학의 날 운영

▶ 수업 나눔 및 공유

- 단위학교 수업 공개: 전 교사 연 2회 수업 공개
- 수업 전문가 수업 공개

수업연구교사	수업선도교사	수업명인
연 1회	연 3회	연 4회

- 수업나누리 활용: 수업 컨설팅, 동영상 수업 공개

▶ 수업 나눔 중심의 수업 협의회

- 공동과정안 작성: 동학년, 동교과 중심의 집단지성 활성화
- 수업자의 고민과 질문 중심의 협의회

▶ ‘톡톡! 수업이야기’ 실천

매일 - 5분 수업이야기	1:1 수업 이야기, 수업 일지 써보기
매주 - 하루 수업 성찰하기	내 수업 촬영하기, 수업 관찰·분석하기
매달 - 1 ~ 2회 수업 나눔의 날	교내 수업 공개 참관하기
매년 - 전교사 2회 이상 수업 공개	연구 수업 공개, 배움이 있는 수업 협의회

● ‘수업 나눔 한마당’ 활성화

- ▶ 권역별 ‘수업 나눔 한마당’ 운영: 연 2회
- ▶ 수업 시연, 포럼, 강연회 등 운영
- ▶ 교사연구회(동아리), 교사 수업 나눔 우수 사례 발굴 및 확산

● 온·오프라인 학습 공유 시스템 운영

- ▶ ‘수업나누리(수업지원포털)’ 운영 (<http://nanuri.gyo6.net>)

업무자료	수업자료	수업 컨설팅	행복교단	마실
업무별 자료 및 학급경영 자료 공유	수업자료 및 수업 영상 공유	실시간 온라인 수업 컨설팅 지원	수업 및 교단 이야기, 동아리 자료 나눔	수업 전문가 블로그 운영 지원

- ▶ 수업 나눔 이벤트 실시: 분기별 1회 이상, 온라인 수업 나눔 실시

1-3

삶을 풍요롭게 하는 교육활동

1-3-1

바른 성품을 기르는 인성교육

● 인성교육 강화 교육과정 운영

인성교육개발 (지원)센터 운영 - 인성교육개발센터: 1개(1억 1,205만 원) - 인성교육지원센터: 5개(1억 5,000만 원)	교육과정 중심 인성교육 활성화 - 1교 1인성 브랜드 설정 및 추진 - 학교 실정에 맞는 인성 교육계획 수립·운영	교과별 인성교육 수업방법 다양화 - 학생 참여형 수업을 통한 수업 속 인성교육 실시 - 창의적 체험활동을 통한 문화·예술·체육교육 활성화	교원 맞춤형 인성교육 역량 강화 연수 - 연수원 연계 맞춤형 인성교육 연수 지원 - 교육지원청별 인성교육 활성화 연수 실시
--	---	--	--

● 체험활동 중심 인성교육 내실화

특색 있는 테마형 체험 프로그램 운영 - 학교별 실정에 맞는 실천·체험중심 인성교육 프로그램 운영 - 학생수련원, 화랑교육원 등 기관별 특색 프로그램 운영 - '체험학습공개방' 기능 개선	학생 참여형 동아리 활성화 - 1만 동아리 대축제 개최 - 경북 특색 동아리 발굴 및 지원 - 교육과정 내 동아리 활동 시수 보장 - 동아리 단위 봉사활동: 1교 1봉사 동아리 - 지역 연계, 학교 간 연합 동아리 활성화
바른 생활 습관 내면화 - 예(禮) 가득 3실천 운동 전개 • 미소 가득 인사하기 • 존중 가득 고운 말 쓰기 • 배려 가득 칭찬하기	학생 글로벌 봉사단 운영 - 공모: 6개 고교 선정 - 지원: 교당 1,500만 원 - 국제교류 연계 봉사활동 실시 - 운영 보고회를 통한 우수 사례 공유

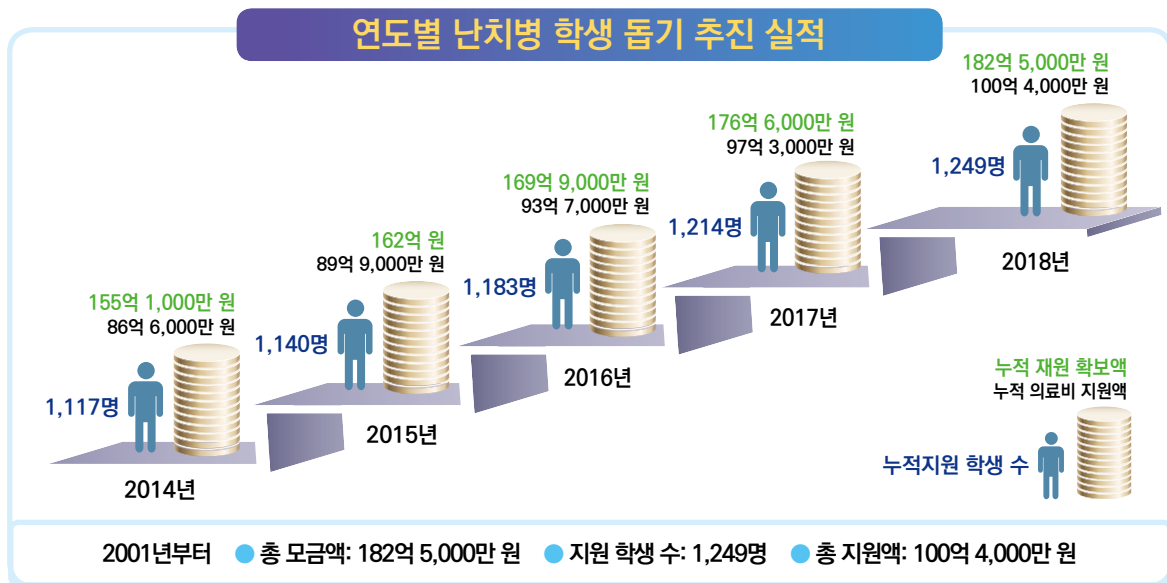
● '도전! 성취 프로그램' 운영

학교급별 성취 프로그램 개발 • 인문, 예술, 체육, 봉사 4개 영역 • 개별 성취 수준에 따른 인증제	선도학교 시범 운영 • 총 6교: 초 2교, 중 2교, 고 2교 • 교당 500만 원 운영비 지원
---	--



● 교육공동체와 함께하는 인성교육

- ▶ 홍보 강화 및 연중 모금을 통한 사업 활성화



- ▶ 시민단체, 교육기부 등 문화·예술·체육 프로그램 운영 활성화
- ▶ 가정과 함께 실천하는 인성교육 강화
 - 밥상머리 교육, 할매 할배의 날, 세대 공감 편지쓰기 활성화

● 경북 정신문화유산 활용 인성교육

- ▶ 미래형 선비 육성 학교 운영: 초, 중, 고 20교(교당 500만 원)
- ▶ 경북 정체성 골든벨 대회 개최: 1회, 3,000만 원
- ▶ 지역 문화유산 활용 체험 프로그램 운영 활성화

1-3-2

감성을 키우는 학교예술교육

'시 올림' 이 있는 학교

- 시낭송을 통한 표현력 및 예술적 감수성 함양
- 나의 애송시 포트폴리오 만들기
- 교육과정과 연계한 다양한 방법으로 시 읽기
- 1인 1학기 1편 시 암송
- 시낭송 콘서트 개최: 11월

- 1학생 1예술 활동 확대
- 예술드림 거점학교 운영: 7교
- 예술로 행복한 학교 확대
- 예술동아리 영역별 다양성 확보
- 예술동아리 발표의 장 마련: 27회
- 예술동아리 지도교사 역량 강화 연수

예술체험 기회 확대

학교예술교육 내실화

- 예술교과 필수 이수 단위 편성 운영 권장
- 예술활동 성장 기록 내실화 및 예술활동 적용 수업 확대
- 예술중점학교 특화 프로그램 지원: 2교

- 지역 예술교육 협의체 활성화
- 예술교육 기부 자원 발굴 확대
- 대학·예술단체·공공기관 협력 강화
- 잠자는 악기 깨우기 운영: 55교
- 지역별 예술프로그램 자원지도 개발

지역 연계 학교예술교육

감성 함양

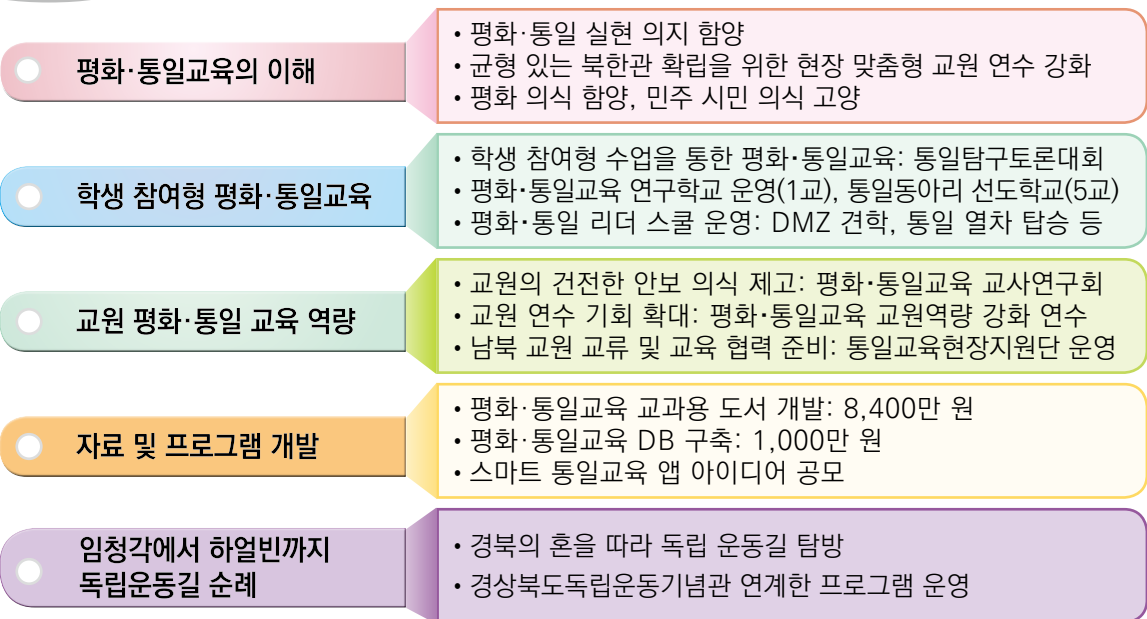
1-3-3

심신이 조화로운 체육교육



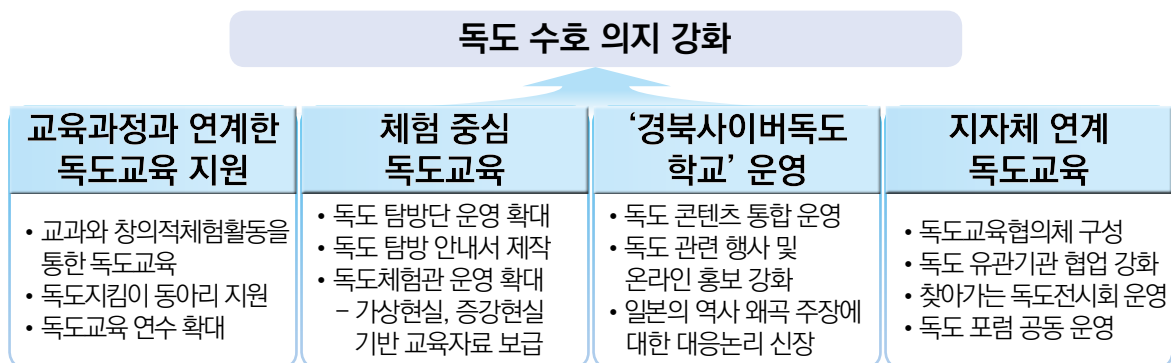
1-3-4

새로운 시대의 평화·통일교육



1-3-5

우리 땅 독도교육





1-4

연구하고 실천하는 교원

1-4-1

교원 학습공동체 활성화

● 학습공동체 지원

- ▶ 학사 일정 조정을 통한 교원 학습공동체 운영
- ▶ 시간, 장소, 자료, 예산 등 지원 체계 구축
- ▶ 교원 연구 활동 보상 체계 마련
- ▶ 학습공동체 활동 직무연수 이수시간 인정

● 학교 안 학습공동체 활성화

- ▶ 수업연구, 생활교육, 전문성 개발 등의 학습공동체 운영: 500팀
- ▶ 학교급별 학습공동체 운영 모델 개발 보급: 연구학교 1교

● 학교 밖 학습공동체의 체계적 운영

- ▶ 교원 학습공동체 체계적 지원: 교원 동아리, 교과교육연구회 등
- ▶ 학습공동체 온·오프라인 클러스터 시스템 운영

● 리더 교원 양성 및 관리자 역량 강화

- ▶ 관리자 리더십 아카데미 연수 운영: 5과정, 500명
- ▶ 관리자 역량 강화 연수 운영: 34과정, 1,544명

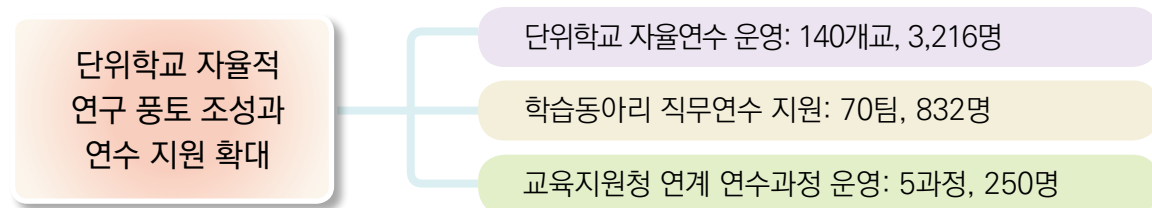
1-4-2

수요자 중심 교원 연수 운영

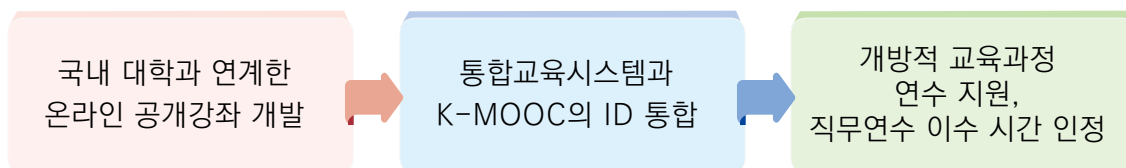
● 공모형 연수 운영



● 현장지원 연수 활성화



● 한국형 온라인 공개강좌(K-MOOC) 연계 연수



● 학교 교육과정 운영을 위한 연수 지원

- ▶ 학교 교육과정 운영 워크숍 활성화
- ▶ 전문가 및 멘토 지원: 학교 교육과정, 수업, 평가 등
- ▶ 교육과정 재구성, 학생 참여형 수업, 과정 중심 평가 등 연수 운영

1-4-3 교원 역량 강화 지원 확대

● 교원 자기 성장의 기회 제공

학습연구년 특별연수 확대	전문적인 학습 기회 제공
• 특별연수 대상자: 20명 • 예산: 1인당 500만 원 지원(20명, 1억 원)	• 경상북도교육청연수원 파견 • 대학교 연계: 지도교수 사사교육

● ‘해외교육동향연구단’ 구성·운영

- ▶ 해외교육동향연구단 구성: 20명, 1,900만 원
- ▶ 해외 교육정책, 전문자료 수집·분석을 통한 정책 개발
- ▶ 교원 교육정책 기획 역량 강화 및 논의 활성화

● 연수 운영의 자율성 강화

- ▶ 연수과정 기획 및 예산 편성 자율성 확대
- ▶ 교원 전문성 향상을 위한 특수분야 연수기관 확대: 100개 기관
- ▶ 단위학교 직무연수 개설과정 다양화 및 자율적 책임 운영



1-5

자율과 소통의 학교 문화

1-5-1

학교 자율 경영 체제 지원

● 자율과 책임 기반 학교 경영

- ▶ 변화를 지향하는 학교 경영 철학 공유
- ▶ 권한 위임을 통한 구성원의 자발적 참여 확대
- ▶ 학교간 협력 네트워크 조직
 - 학교장 지구별 장학협의회 활성화
 - 교감 네트워크 조직 운영(교감교육연구동아리, 교감지구장학협의회)

● 학생, 학부모, 교직원의 정책 참여 확대

- ▶ 의사 결정 과정에 학생 참여 확대
- ▶ 토론 중심 교직원 회의 운영
- ▶ 교육과정운영위원회 학부모 참여 활성화
- ▶ 학부모 주요정책 참여 활성화

토론회(포럼)

- 중규모 교육정책 중심 안내: 1회
- 참여 인원: 200명 이상
- 현안 주요 정책

간담회

- 소규모 교육정책 안내 및 의견 수렴: 4회
- 참여 인원: 50명 이상
- 현장 주요 정책

1-5-2

학교업무정상화

● 효율적인 학교업무정상화 지원

교육행정기관 업무 재구조화

- 정책·조정부서 기능 강화
 - 본청: 정책수립, 학교 지원 강화
 - 직속기관: 연구·연수 중심 조직 개편

사업 총량제 도입 및 관행적 업무 폐지

- 사업 총량제 도입
 - 신규사업 1개 도입 시 기존사업 1개 폐지원칙
 - 불필요한 관행적 현장 점검 폐지

행사 운영 방식 개선

- 「학기 초 회의 없는 달」운영
 - 교육(지원)청 주관 회의 축소 및 통합
 - 회의 운영 방식의 효율화

연수 운영 방식 개선

- 직원 대상 의무연수 통합 원격 연수 과정 개설
 - 전달연수 및 집합연수 방식 개선
 - 교원 직무연수 이수 목표 축소

공문서 질 제고 및 유통량 감축

- 공문서 작성의 편리성 제공
 - 교육정보통계시스템(EDS) 개선 및 이용 강화
 - 학교 발송 공문서 감축

교육행정기관 근무 직원 학교 지원 역량 강화

- 표준업무매뉴얼 개발 탑재
 - 본청 직원 통계자료 추출 및 자료 관리 역량 강화
 - 담당업무 연임제로 전문성 제고

● 단위학교 학교업무정상화 추진

교육활동 중심 학교조직 재구조화	교무행정지원팀 구성 및 운영 강화	담임교사 행정업무 최소화	각종 업무처리 절차 간소화 및 정비
• 교육활동 중심 학교 문화 조성 - 교육과정 중심 학교 조직 개편 - 학교장의 책무성 강화	• 학교 규모를 고려한 교무 행정지원팀 구성·운영 - 팀장(교감)중심책임운영 - 교무행정지원팀 참여 교사 수업 시수 경감 및 지원 대책 마련	• 학생 교육에 전념할 수 있는 여건 마련 - 불필요한 업무의 과감한 폐지 - 전사성 학교 행사폐지 및 행사간소화	• 학교 교육계획서에 미반영 교내 행사 및 대회 지양 • 각종 유사 위원회 통합 운영 및 불필요한 장부 정비

1-5-3

자율과 참여 중심 민주시민교육

● 교육과정과 연계한 민주시민교육

- ▶ 프로그램 개발: 학교 자체 계기교육 자료 개발·보급: 10종
- ▶ 프로젝트학습 운영: 학급 단위 프로젝트학습
- ▶ 교원 연수 강화: 연 2회 운영
- ▶ 민주시민교육지원단 구성: 찾아가는 맞춤형 컨설팅 실시
- ▶ 민주시민교육 교과통합수업 실시
- ▶ 범교과 학습 주제 활성화 자료 개발: 2월 보급 및 사용 안내

● 학생자치활동 활성화

- ▶ 학생회 전용 공간 설치 지원: 110교, 1억 1,000만 원
- ▶ 학생 주도 행사 기획·운영
- ▶ 학생자치 리더십 캠프 운영: 교육지원청별 학교급별 10명, 5회
 - 민주적 의사 결정 능력, 갈등 해결 능력 신장
- ▶ 학생자치활동비 지원: 학교 기본 운영비의 0.5% 지원 권장
- ▶ 지역별 학생회 조직 운영
 - 지역 학생회 중심 교육정책 제안

● 학생의 지역 사회 참여 지원

- ▶ 지역 단체와 연계한 체험활동 활성화
- ▶ 교육지원청과 지역 사회의 네트워크 구축
- ▶ 지역 사회 참여 학생 동아리 활성화



1-6

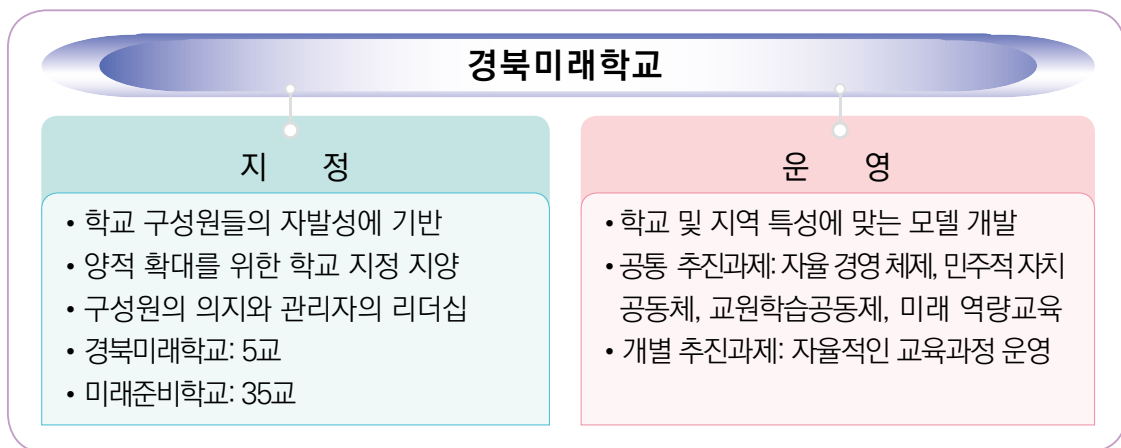
변화를 선도하는 경북미래학교

경북미래학교

민주적인 학교 문화 속에서 자율적으로 연구하는 교사들이 교육과정을 다양하게 운영하여 교육의 본질을 추구하고 학생들의 미래 역량을 키우는 학교

1-6-1

경북미래학교 운영



1-6-2

경북미래학교 지원 체제 구축

경북미래학교추진단 운영

- 전문가 그룹 구성
- 정책방향 설정 및 컨설팅 지원: 연 2회

교원 역량 강화 연수 지원

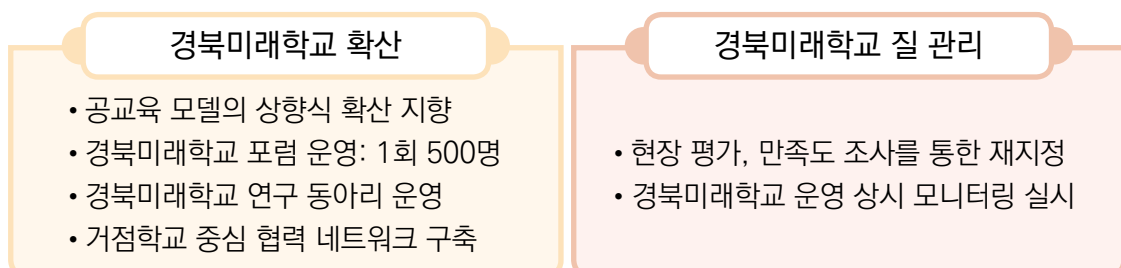
- 정책방향 설정 및 컨설팅 지원: 연 2회
- 학교 혁신관리자 과정 : 2회, 50명

행·재정 지원

- 운영비 지원: 교당 1,500만 원
- 자율학교 지정
- 공모교장 및 초빙교사 확대

1-6-3

경북미래학교 확산



인문학적 소양과 창의성은

미래 사회에 꼭 필요한 역량과 자질입니다.

인문학교육, 융합교육, 진로교육, 글로벌교육을 통해

미래 사회를 이끌어 갈 인재를 키우겠습니다.

2

성장을 지원하는 미래교육

2-1 미래교육 체제 구축 / 24

2-2 첨단 미래교육 환경 구축 / 26

2-3 4차 산업혁명 대비 융합교육 / 27

2-4 꿈을 키우는 진로·직업교육 / 31

2-5 세계로 나아가는 글로벌 인재교육 / 33

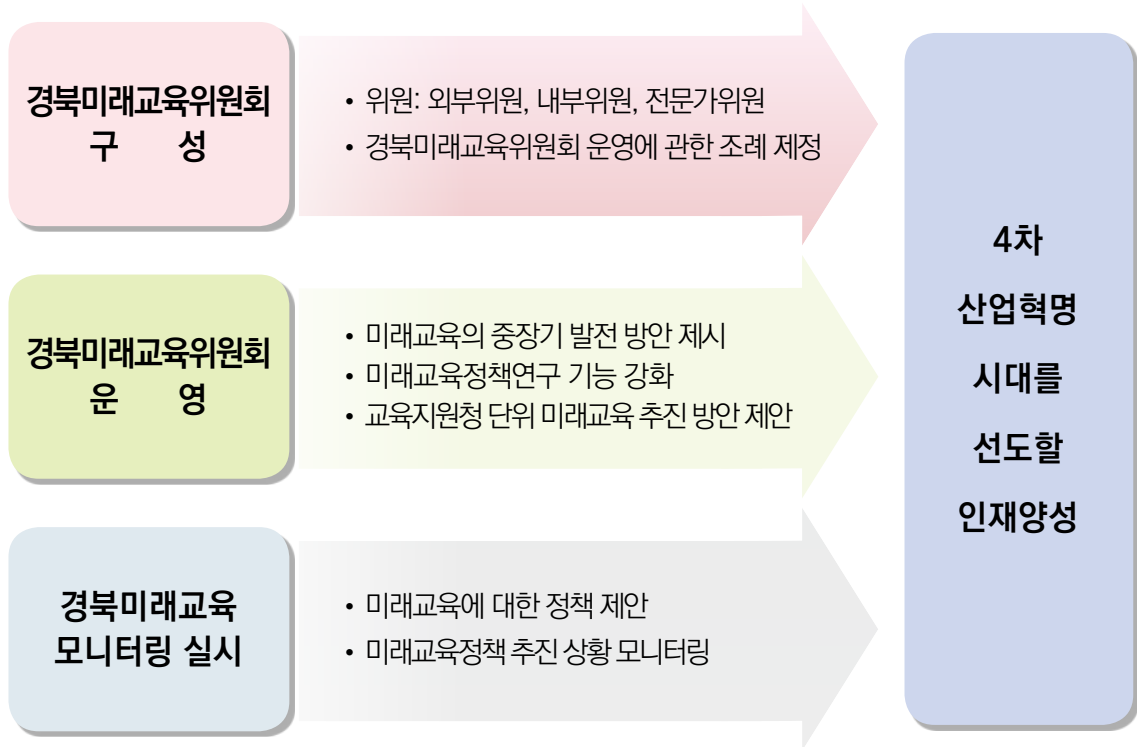


2-1

미래교육 체제 구축

2-1-1

미래교육위원회 구성·운영



2-1-2

성찰하고 공감하는 인문학교육

● 인성인문학교육센터 구축 및 운영

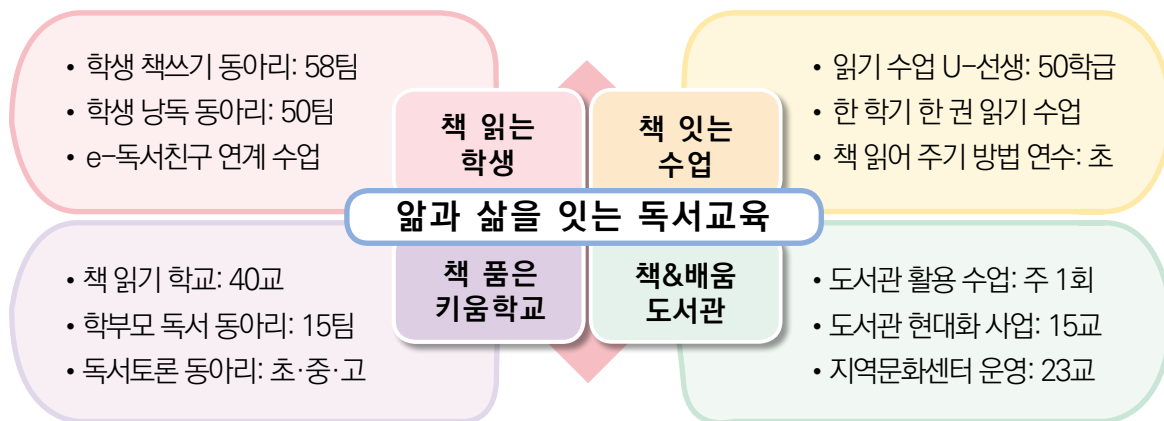
- ▶ 인성인문학교육센터 구축: 경상북도교육청연구원 내
- ▶ 인문학교육진흥위원회 운영: 10명
- ▶ 인문학교육용 자료집 개발: 6,600만 원
- ▶ 인문소양교육 연구학교 운영: 1교
- ▶ 인문학콘서트 운영: 3회

● 인문학교육 확대

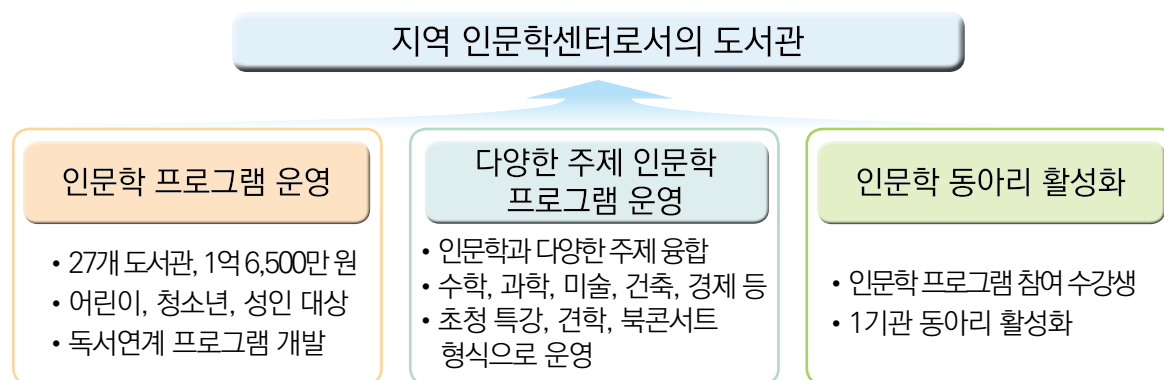
- ▶ 인문소양교육 선도학교 운영: 3교
- ▶ 인문소양교육 교원 학습공동체 운영: 3팀
- ▶ 지역단체와 연계한 인문학 프로그램 운영: 3개

● 독서교육 내실화

- ▶ 읽고, 쓰고, 생각을 나누는 통합적 독서교육



● 인문학교육 중심으로 도서관 역할 강화



2-1-3

문제 해결력을 키우는 창의교육

● 창의교육 확산

- ▶ 창의교육지원단 운영: 10명
- ▶ 창의교육 방법 및 우수 사례 보급: 학급 운영, 학교 교육활동 등

● 창의력 신장을 위한 교육 풍토 조성

- ▶ 학급 및 학교 단위에서의 창의성 향상 사례 공유
- ▶ 창의교육 교사동아리 및 교과연구회 운영
- ▶ 각종 관리자 및 학부모 연수 시 창의교육 관련 연수 활성화

● 인문학과 연계한 창의교육 연구학교 운영

- ▶ 연구학교 지정: 1교, 1,000만 원
- ▶ 인문학교육과 창의교육 융합 우수 사례 일반화



2-2

첨단 미래교육 환경 구축

2-2-1

상상력과 창의력을 키우는 환경 조성

● 창의성을 키우는 미래교실 환경 조성

미래

교실

- 미래 창작 교실 모델 제시 및 구축
- 속도 향상 및 보안강화를 위한 학내전산망 환경 정비: 280교, 37억 493만 원
- 미래교육 대비 무선 인프라 구축 확대
- 가상현실·증강현실 기술을 적용한 실감형 학습 환경 조성

● 상상력을 키우는 학습 환경 조성

미래

학습

- 스마트 러닝을 위한 스마트 기기 보급 확대: 3,000대, 15억 원
- 3D 프린터, 드론 등 4차 산업혁명 기술 관련 교구 지원: 200교, 4억 원
- 2015 개정 교육과정에 맞춘 디지털콘텐츠 개발 및 보급: 2종, 1억 1,600만 원

● 교육격차 해소를 위한 'e학습터' 운영 강화

e학습터

- 도 단위, 학교 단위 사이버학급 운영: 280학급, 1억 1,200만 원
- 자기주도학습이 가능한 자율학습 서비스
- 사이버학습과 연계한 교실수업 개선
- 농산어촌 소규모 학교 우선 지원: 40교, 1,600만 원
- 도단위 사이버 학급 담당자 연수: 연 2회, 800명

2-2-2

학교 정보화 지원

● 학교 정보화 업무 지원 확대

정보화 장비 일괄 구매 보급: 124억 9,258만 원

컴퓨터 및 학내망 유지 보수 통합 관리

학교 정보화 업무 현장순회 지원 체계 구축

● 학교 교육 행정 지원 강화

교육행정지원 시스템 기능 개선 및 고도화

나이스: 4억 5,483만 원

에듀파인: 5억 3,285만 원

보안 프로그램 기능 개선

보안 프로그램 이용 절차 개선으로 보안 강화 및 교원 업무 경감

2-3

4차 산업혁명 대비 융합교육

2-3-1

체험하고 즐기는 수학교육

● 경북수학문화관 건립



● 즐겁게 참여하는 수학교육 활성화

- ▶ 수학체험실 구축: 10교
- ▶ 수학 교구 지원: 50교
- ▶ 인공지능(AI)활용 초등수학수업연구회 지원: 2팀
- ▶ 놀이체험 중심의 수학 동아리 운영 지원
- ▶ 초등 학부모 수학교실(가족 수학캠프) 실시: 3회, 1억 원
- ▶ 재미있는 수학을 주제로 한 북토크, 연수 등 운영: 3회, 2,000만 원
- ▶ '수학교육연구지원단' 운영
 - 수학 원리를 적용한 타교과 융합 프로그램 개발
 - 수학 해설사 양성 과정 개설 및 운영: 2회, 10명

2-3-2

상상하고 융합하는 과학교육

● 즐기고 소통하는 기초 과학교육

미래형 과학교육 환경 조성	탐구·체험 중심의 과학교육 강화	찾아가는 과학교실 운영	과학교사 전문성 신장 프로그램 운영
• 창의융합형 과학실 구축: 12실 • 과학교구 및 실험재료비 안정적 지원 체제 구축 • 과학실 안전 모델학교 운영: 23교	• 창의융합 과학동아리 운영: 150팀 • 미래과학자 양성 프로그램 운영: 40팀 • 과학중점교 운영을 통한 이공계열 인력 양성	• 창의융합 과학교실 운영 • 과학전람회·학생과학 발명 작품 순회 지도 • 지역 과학축전 지원	• 현장 맞춤형 직무연수 강화 • 과학교육 지역네트워크 구축 • 과학교사 연구회 운영 : 10팀



● 창의융합교육(STEAM) 강화

창의융합교육 프로그램 개발·적용

- STEAM 선도학교 운영: 23개교
- 학교내 무한상상실 구축·운영: 11개교
- 도단위 STEAM 지원단 구성, 지원 강화

연구 중심 창의융합인재교육지원단 운영

- 권역별 연구 지원 체계 구축: 3개 지원단
- 창의융합교육 수업 개선 연구 활동 강화
- 교과 연계 연구 활동 강화
- 사제동행캠프 운영

발명체험교육관 건립

- 체험·심화형 발명교육 강화
- 첨단과학기반 발명교육 프로그램 운영
- 발명교육 활성화 지원
- 발명교육 인력풀 구축

● 영재교육 내실화

교육과정과 연계한 영재교육 운영

- 방과후 맞춤형 프로그램 운영
- 과학고 역량 강화 프로그램 운영
- 교사관찰추천제 적용·강화

- GED 활용 현장 지원
- 영재교육기관 컨설팅 강화
- 영재교육기관 다양화 및 체제 정비

영재교육기관 운영 내실화

융합형 영재교육 강화

- 영재교육 담당교원 역량 강화 지원
- 융합 우수 콘텐츠 개발 보급
- 영재교육 영역 다양화

- 사이버영재교육원 확대 운영
- 사회적 배려 대상 영재 발굴 기회 확대
- 영재교육원 사전·사후 온라인 교육 강화

온라인을 통한 영재교육 기회 확대

영재
교육

- ▶ 영재교육기관: 190개 기관, 403학급(영재교육원 211학급, 영재학급 192학급), 6,345명 학생 교육

● 녹색환경교육 내실화

체험·실천중심 녹색환경 교육과정 운영

- Green-7 운동
- 환경 관련 진로탐색 활성화

녹색환경교육 지원 체제 강화

- 유관기관 협력 강화
- 녹색환경 교원 연수 확대

특성화된 녹색학교 지원

- 특성화된 녹색학교: 30교
- 에코리더 육성: 20교

2-3-3

생각하는 힘을 기르는 소프트웨어교육

● 컴퓨팅 사고력을 신장하는 코딩교육 강화

교사 확보 및 지도 역량 강화	지원 체계 강화	교육과정 편성 및 운영 지원
- 교원 SW교육 지도 역량 강화 - 중등 정보 교사 확보 - 전문요원, 강사요원 확보	- 현장지원단 구성 및 운영 - 소프트웨어교육 모델교실 구축 지원 - 피지컬 교구 지원 - 선도·중점학교 컨설팅 강화	- 소프트웨어 교육과정 개발 및 적용 - 체험·탐구 중심 소프트웨어 프로그램 운영 - 중학교 정보 심화 교과서 개발

● 디지털교과서 및 맞춤형 교육 서비스 강화

모델 개발 및 적용	교원 역량 강화
- 연구·선도학교 운영: 74교 - 수업 연구회 운영	- 권역별 함께하는 연수: 120명 - 학교로 찾아가는 연수: 50교

● 디지털 시민성 교육 강화

정보통신윤리 교육 강화	스마트 기기 바르게 사용하기	저작권 보호 교육 강화
- 교과 연계 정보통신윤리교육 - 정보통신윤리교육 주간 운영: 6월 3주	- 인터넷스마트폰 이용 습관 진단 - 인터넷스마트폰 과의존 예방교육	- 저작권 보호 교육 연수: 6회, 300명 - 수업용 저작물 이용 지원



2-3-4

상상하고 공유하는 메이커교육

● 메이커교육 인프라 구축

경북메이커교육관 건립

- 메이커 체험 활동
- 창업 마인드 확산
- 메이커센터 지원 및 컨설팅

메이커 활동 공간 구축

- 발명교육센터 메이커 교구 확충
- 학교 내 메이커 공간 연차적 확대
- 메이커 공간 표준안 개발

협력체제 구축

- 공유시스템 구축
- 유관기관 MOU 체결
- 지역 사회 연계 활동

● 메이커교육 지도 역량 강화

- ▶ 메이커교육 프로그램 개발: 3종
- ▶ 교사연구회 운영: 10팀
- ▶ 기초 연수(장비 활용법): 연중, 4시간, 20회, 400명
- ▶ 교사·관리자 워크숍 개최: 4 ~ 5월, 6시간, 4회, 800명
- ▶ 핵심교원 양성 연수: 7 ~ 8월, 30시간, 2회, 40명
- ▶ 수요자 맞춤형 연수: 11월, 12시간, 60명

● 메이커교육 문화 확산

온·오프라인 메이커 활동 지원

- 연구학교 운영: 2교(초 1교, 중 1교)
- 메이커 캠프 운영: 4회
- 메이커 활동 동영상대회: 1회

지역 기반 참여형 메이커교육

- 가족 메이커교실
- 주말 메이커교실
- 전문가와 연계한 분야별 메이커교육

2-4

꿈을 키우는 진로·직업교육

2-4-1

적성과 소질을 살리는 진로·진학교육

● 발달 단계에 맞는 진로교육

지역 사회와 연계한 진로 프로그램 개발 및 체험 교육 내실화

학교 교육과정을 기반으로 하는 진로교육 내실화

진로교육 집중
학년·학기제 확대 운영

- 선도학교: 6교
- 예산: 7,200만 원

교원별 맞춤형 연수 및
연구 활동 지원

- 교원 연수: 373명, 1억 3,770만 원
- 교사연구회: 3팀, 900만 원

학생 활동 중심
진로동아리

- 초·중·고 진로교육동아리 : 100팀
- 예산: 8,000만 원

● 경북진학지원센터 운영

- ▶ 경북진학지원센터 구축: 7억 8,900만 원
- ▶ 진로, 진학 담당 교사 역량 강화 연수: 3회, 1,000명
- ▶ 대입상담교사단 확충 및 지역 전문가 중심 자문단 운영: 48명
- ▶ 진로, 진학 관련 자료 개발 및 보급: 10종
- ▶ 대학 진학 경북박람회 개최: 연 1회
- ▶ 찾아가는 진로, 진학 컨설팅 개최: 50회

2-4-2

더 나은 내일을 보장하는 직업교육

● 매력 있는 직업계고 육성

직업계고
체제 개편

- 학교 체제 개편 컨설팅
- 비중 확대 교육부 공모
- 매직사업 내실화

교원 역량 제고

- 학과 개편 부전공 연수
- 현장 맞춤형 직무연수
- 수업개선연구회 활성화

재정 지원 확대

- 정책연계학교 대응 투자
- 학과 재구조화 지원
- 특성화고 환경 개선 지원

일자리 지원
시스템 구축

- 경북기능기술 인재 양성
- 학습형 현장 실습 체제 구축
- 취업지원센터 집중 지원



● 현장 맞춤형 직업교육 강화

산업체 현장 맞춤형 인력 양성 교육과정

- 중소기업 특성화고 인력 양성 사업: 10교
- 산학일체형 도제학교: 14교
- 경북기능기술 인재양성 사업: 52교
- 농·어업 청년리더 1만 명 육성: 5교
- 현장맞춤형 직무연수: 20과정

지속가능한 직무역량 함양 교육

- 국가직무능력표준(NCS) 교육과정 운영
- 4차 산업혁명 및 신 산업분야 중심 학과 재구조화
- 교단선진화 및 수업개선 연구회 활성화

● 학생 만족도를 높이는 직업교육 체제 수립

직업계고 학생 인성교육 강화

- 경북교육청 직업교육박람회
- 직업계고 창업동아리 활성화
- 직업계고 역량 경진대회
- 직업의식 강화 토크콘서트
- 기업인 초청 특강 지원

산업안전 및 노동인권교육 강화

- 산업안전 보건 및 노동인권 교육 이수시간 의무화
- 산업체 현장실습생 교육 강화
- 산업안전 및 노동인권 점검 강화

일·학습 병행 지원 체제 구축

- 교육부 일·학습 병행프로그램 확대
- 산학연계 교육과정 현장실습 교육 강화
- 취업지원센터 취업지원 강화

● 글로벌 전문 기술·기능 인력 양성

기술변화에 대응하는 글로벌 역량 강화

외국어교육 활성화
글로벌 직무능력 배양

국제통용 자격과 연계한 교육과정 운영

호주, 캐나다
4개 과정 운영

성장 경로에 기반을 둔 글로벌 현장학습

7개국, 13개 사업단
173명 파견

2-5

세계로 나아가는 글로벌 인재교육

2-5-1

글로벌 인재 양성

● 글로벌 교류 추진 체제 구축

‘경북글로벌
교육추진단’ 설치

- 경북 글로벌 교육 방향 기획 및 추진
- 글로벌 실무 지원 네트워크 구축
 - 주요 교류 국가별 전문가 구성 및 통합 지원

● 「국제교육지원센터」 설립 및 운영

‘국제교육지원센터’ 운영

- 국제교육 전담 인력 배치 및 운영
- 단위학교 국제교류 활동 통합 지원
- 국제교류 컨설팅 및 외국어 번역 지원
- 해외 어학 연수 및 취업 상담·지원
- 홍보 자료 제작 및 배포

국제교류 및 세계이해교육 운영

- 상호방문형 국제교류 운영: 70교
- 이터닝형 국제교류 운영: 10교
- 봉사활동형 국제교류 운영: 6교
- 세계이해교육 동아리 운영: 30교
- 외국인초청 세계이해교육 운영: 100교

● 의사소통 중심의 외국어교육 강화

의사소통 능력 신장 외국어교육

참여와 협력을
강화하는 수업 지원

- 영어교육 내실화 지원
 - 컨설팅단 운영: 3,192만 원
 - 영어수업 능력 제고 워크숍 : 982만 원
 - 영어수업 방법 개선 교사 연수 : 4,350만 원
- TEE 인증제 운영
- 영어수업발표회 지원: 575만 원
- EBSe 콘텐츠 활용 영어수업 운영

학생 주도 외국어
체험 활동 지원

- 영어 동아리 활동 지원: 80교
- 외국어 동아리 운영 활성화
 - 중국어·일본어·베트남어 동아리 등
- 초등학교 영어 특색활동 지원
 - 학교별 특색활동 운영
- 학교 단위 영어 캠프 활성화
 - 학생 주도 영어 캠프 운영

제2외국어 다양화 지원

- 다양한국적의인력 교육현장투입
 - 대학 재학 외국 대학생 활용 문화교육
 - 다문화가정 인력 활용 언어교육
- 외국어 전문 인력 양성
 - 외국어고등학교 운영 지원
 - 다양한 제2외국어 교육과정 운영 유도
- 영어/중국어 원어민보조교사 배치 확대



● **외국어교육 전문 인력 활용 극대화**

외국어별 전문 인력풀 구성

- 원어민 영어·중국어 보조교사 인력풀 구성
- 이중 언어강사 인력풀 구성

방과후 수업 및 동아리 활동 지원

- 방과후학교 외국어 수업 다양화
- 외국어 인력 활용 동아리 활동 활성화

국제교육 행사 참여 및 번역 지원

- 학생 및 교사의 국제 행사 참여 기회 확대
- 번역 인력풀 안내 및 지원

2-5-2

세계시민교육 확산

● **세계시민교육 기반 조성**

선도학교 및 교사단 운영

- 선도학교 운영: 1교
- 선도교사단 운영: 40명

교원 역량 강화

- 선도교사 역량 강화 연수: 2회
- 단위학교 세계시민교육 확산

학습동아리 지원

- 학습동아리 운영 지원: 초, 중, 고 15교, 1,500만 원

● **세계시민교육 활성화**

- ▶ 글로벌 이슈 중심 미디어 리터러시 교육: 1회, 40명
- ▶ 국제교육기구 교류 활성화
- ▶ 국제 비정부기구(NGO) 연계 프로그램 운영: 2기관

아이들에게 교육 기회는 균등하게 제공되어야 합니다.

모두가 만족하는 교육 복지 실현으로

교육이 희망이 되도록 하겠습니다.

3

모두에게 희망을 주는 교육 복지

3-1 배려와 존중이 있는 학교 / 36

3-2 교육비 걱정 없는 학교 / 39

3-3 놀이로 세상을 배우는 유아교육 / 41

3-4 모두를 존중하는 교육 / 43

3-5 고른 성장을 지원하는 교육 / 45



3-1

배려와 존중이 있는 학교

3-1-1

행복학교거점지원센터 구축·운영

현황 분석	기반 구축	학교 지원	따뜻한 경북교육 실현
• 학교폭력 사안 접수 증가 • 학교폭력 업무 기피 • 교권 침해 사례 증가	• 4개 권역별 센터 구축 -포항, 구미, 경산, 안동 -시설비: 3억 7,808만 원 -인건비: 2억 9,548만 원 • 변호사, 장학사, 전문상담 교사 상주	• 원스톱 다이렉트 지원 • 학교폭력 관련 자문 서비스 • 교권 관련 법률 자문 서비스 제공	• 학생 상호 간 갈등 해소 • 학생, 학부모와 교직원 간 갈등 해소 • 교직원 상호 간 갈등 해소

3-1-2

학생 인권과 교권을 존중하는 학교 문화

● 학생 인권 보호

- ▶ 학생 인권이 존중되는 학교규칙 제·개정
- ▶ 학생 인권 홍보 자료 개발 및 보급: 초등용, 중등용(2종)

● 실효성 있는 교권 보호 체제 구축

- ▶ 교원치유지원센터 운영

교육활동 침해 예방	피해교원 지원	교단 복귀 및 사후 지원
• 교권보호 계획 수립 • 교권상담 및 사안조사 • 학생·학부모·교원 대상 연수 • 교권보호 홍보 자료 개발·보급	• 전문상담사 상담 지원 • 의료기관 연계 치료 지원 • 상담기관 연계 심리상담 지원 • 전담변호사 법률지원 및 대응	• 교원 힐링 프로그램 운영 • 복귀 교원 모니터링 • 지속적인 적응 지원

- ▶ 원스톱 교권보호 시스템 구축
- ▶ 교원배상책임보험 가입: 전 교원 대상
- ▶ 교권침해 대응 매뉴얼 제작·보급: 전 학교, 교육지원청
- ▶ 찾아가는 교원 힐링 행복버스 운영: 23청
- ▶ 사제동행 캠프·동아리: 35교 선정·지원
- ▶ ‘교권보호주간’ 운영: 5월 셋째 주

● 학생 인권 교육 강화

- ▶ 학생 인권 토론회 개최: 교육지원청별 각 1회
- ▶ 학생 인권 교육: 교육지원청별 각 1회, 총 930명, 3,800만 원

3-1-3

학교폭력 예방 및 대응 체제 구축

● 인성교육 중심 학교폭력 예방 강화

- ▶ 인성교육 중심 학교폭력 예방 강화
- ▶ 나눔과 배려의 봉사활동: 1교 1봉사 동아리 운영, 우수 동아리 120개
- ▶ 학생 동아리 활성화: 경북학생동아리 1만 3,000개, 50억 원

● 공정한 사안 처리 및 관련 학생 지원

- ▶ 학교폭력 조기 감지 및 신고 체계 강화: 117센터 운영
 - 본청 학교폭력 e신고함 운영
- ▶ 학교폭력 대응 역량 강화: 23회, 974명, 1억 2,046만 원
- ▶ 피해학생 전담 지원기관 위탁: 2개 기관, 1억 7,300만 원
- ▶ 가해학생 특별 프로그램 개발: 1개

● 지역 사회와 함께하는 학교폭력 대응 체제 구축

- ▶ 학교폭력 예방 유관기관 합동 워크숍 개최: 1,848만 원
- ▶ 유기적 협업체계 구축·운영을 통한 학교폭력 예방 및 사안 처리
- ▶ 범국민 학교폭력 예방 및 근절 공동 캠페인 추진
- ▶ 학교폭력 예방 인식 제고를 위한 직장교육 활성화

● 학생 자살 예방 및 위기관리 체계 확립

생명존중교육 내실화	자살징후 조기 발견 강화	전문기관 연계·구축 관리	학교 역량 강화 및 문화 조성
• 학생 연 4시간 • 학부모 1회 이상 • 교원 50% 이상	• 정서·행동 특성검사 • 게이트키퍼 연수 • 잠재적 관심군 발굴	• 사후 중재 시스템 구축 • 마음건강 전문의 운영 • 전문기관 연계 및 상담	• 응급심리지원 연수 • 맞춤형 솔루션 지원 • 생명존중 공모전·캠페인

- ▶ 학생 자살예방 및 위기 관리 체계 확립: 3억 8,000만 원



3-1-4

학업 중단 위기학생 및 학교 밖 청소년 지원

● 학업 중단 위기학생 지원

- ▶ 학업중단숙려제(New-Start프로그램) 운영비 지원
 - Wee센터: 23청, 15억 원
 - Wee클래스: 323교, 3억 2,300만 원
- ▶ ‘학업 중단 예방의 날’ 운영(매월 둘째 주 수요일)
 - 지역 사회 유관기관과 체험부스 및 캠페인 활동 전개
 - Wee센터: 23청, 4,600만 원
- ▶ 학업 중단 예방 집중지원학교 지정·운영 지원: 16교, 1억 8,160만 원

● 학교 밖 청소년 지원

- ▶ 학교 밖 청소년의 안정적 자립을 위한 동행카드 사업

동행카드 사업

- 운영기관: 경상북도청소년진흥원 내 학교 밖 청소년지원센터
- 예산: 1억 2,000만 원
- 대상: 초·중·고 학교 밖 청소년
- 사업 방법: T-Money 형태의 충전 카드 제공
- 사업 내용: 학업, 취업, 상담, 건강 관련 지원

- ▶ 학업 중단 학생 발생시 정보 공유: 경상북도청소년진흥원

학교 밖 청소년지원센터 연계 의무화

- 나이스 학업중단 위기 학생 관리시스템 연수: 전 학교
 - 2월, 120만 원, 교육지원청별 전달강사 40명
- 연계 방법: 학업중단 징후 발견시 개인정보 동의서 작성
⇒ 나이스 메뉴에 등록 ⇒ 제출

● 수요자 맞춤형 대안교육

- ▶ 학교 내 대안교실 운영비 지원: 56교, 1억 9,600만 원
- ▶ 대안교육 위탁교육기관 운영 내실화
 - 12개 기관 지정·운영: 9개 기관 자체 선정, 3개 기관 국가 지정
 - 지원 예산: 2억 7,500만 원

3-2

교육비 걱정 없는 학교

3-2-1

맞춤형 방과후학교 운영

농산어촌 지역

- 농산어촌 방과후학교 지원
- 학급당 200만 원, 4,939학급, 98억 7,800만 원

도시 지역

- 저소득층 자유수강권 지원
- 1인당 60만 원 내외, 1만 9,449명, 93억 3,600만 원

지자체와 함께하는
방과후 학습공동체 구축

- ▶ 지자체 중심 방과후지원협의체 구성
- 학교, 지자체, 관련 기관
- ▶ 지자체 돌봄 사업과 연계한 방과후 서비스 운영: 전 초등학교

농산어촌 지역 순회
방과후학교 전문강사제 운영

- ▶ 농산어촌 지역 순회 방과후학교 전문강사제 시스템 구축
- ▶ 선도 교육지원청 운영
- 3청(청송, 영덕, 청도), 2억 원씩 지원
- ▶ 우수강사 인력풀 구축 및 검증 강화

3-2-2

학교 안·밖 돌봄 체계 구축

학교 안 방과후
돌봄서비스 확대

- ▶ 안전한 놀이중심 돌봄교실 환경 구축: 79실
- ▶ 오후돌봄교실: 653실, 실당 1,800만 원
- ▶ 방과후학교 연계형 돌봄교실: 205실, 실당 700만 원, 1교 1실 의무화 추진
- ▶ 돌봄교실 확대: 50실
- ▶ 학기 중, 방학 중, 돌봄교실 운영 시간 확대: 저녁 7시까지 권장
- ▶ 신설학교 돌봄교실 확대 지원

학교 밖 온종일
돌봄 체계 구축

- ▶ 교육청, 지자체 간 협력 돌봄 사업(굿센스) 운영: 초등학교·지역아동센터·지역유관기관 연계 30팀
- ▶ 지자체 중심 마을 돌봄 사업 (다함께 돌봄) 지원: 10개 시·군
- ▶ 지자체와 함께하는 방과후 돌봄 협의체 지원: 23개 시·군
- ▶ 지자체 중심 마을돌봄협의체 지원: 78개소

학생들이 행복한
돌봄교실 운영

- ▶ 놀이 중심 행복한 돌봄 프로그램 운영: 매일 1개
- ▶ 방과후학교 연계형 돌봄교실 틈새활동집 제공
- ▶ 돌봄교실 참여 학생 안전교육: 월 1회 이상
- ▶ 학년 특성을 고려한 돌봄 제공: 저학년 놀이와 안전, 고학년 예체능, 체험, 특기적성 프로그램
- ▶ 돌봄전담사 역량 강화 지원: 응급처치·심폐소생술 교육 등



3-2-3

학부모 교육비 경감

● 교육비 지원으로 학부모 부담 경감

- ▶ 수련활동비: 9만 원 지원
- ▶ 취약계층 수학여행비 지원: 초 14만 원, 중 18만 원, 고·특수 25만 원
- ▶ 교육격차 해소 교육 복지 우선 지원: 85교, 64억 9,654만 원
- ▶ 학습준비물 지원: 공·사립 초등학교 1인당 3만 원
- ▶ 교육급여 지원

부교재비	학용품비	교과서대·수업료
• 초: 13만 2,000원 • 중·고: 20만 9,000원	• 초: 7만 1,000원 • 중·고: 8만 1,000원	• 정규 교과 전액 • 입학금·수업료 전액

● 전면 무상급식 실시

무상급식 재정 확보 노력
(지자체 협의)

- ▶ 교육행정협의회 등을 통한 지자체와의 협조 체계 강화

고교 무상급식
조기 시행

- ▶ 2019년 초·중(특수 포함) 전면 무상급식 시행
 - 19만 6,000명, 예산액 614억 원
 - * 저소득층 자녀 등 고등학생(2만 6,000명) 지원 예산 173억 원 제외
 - * 지자체 재원 부담(45%) 예산 502억 원 별도 편성
- ▶ 2022년까지 고등학교 전면 무상급식 단계적 확대·시행
 - 27만 3,000명, 총 소요액 1,620억 원

유치원 무상급식
단계적 추진

- ▶ 추진 시기, 재원 부담 비율 등을 지자체와 협의

● 고교 무상교육 실시

- ▶ 2019년부터 입학금 면제: 2만 2,000명, 3억 원 지원
- ▶ 2022년까지 단계적 무상교육 실시: 수업료, 학교운영지원비 및 교과서대 지원

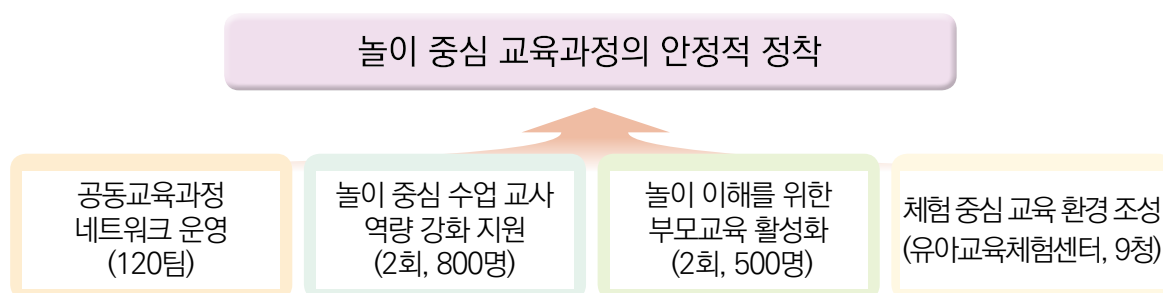
3-3

놀이로 세상을 배우는 유아교육

3-3-1

놀이 중심 유아교육 운영

● 놀이 중심 유아교육 운영 지원



● 경북형 혁신유치원 운영

- ▶ 혁신유치원 기반조성 TF팀 운영
- ▶ 혁신유치원 모델 개발 및 확산: 6개원
- ▶ 교직원, 학부모, 지역 사회 등 교육공동체 협력 체계 구축

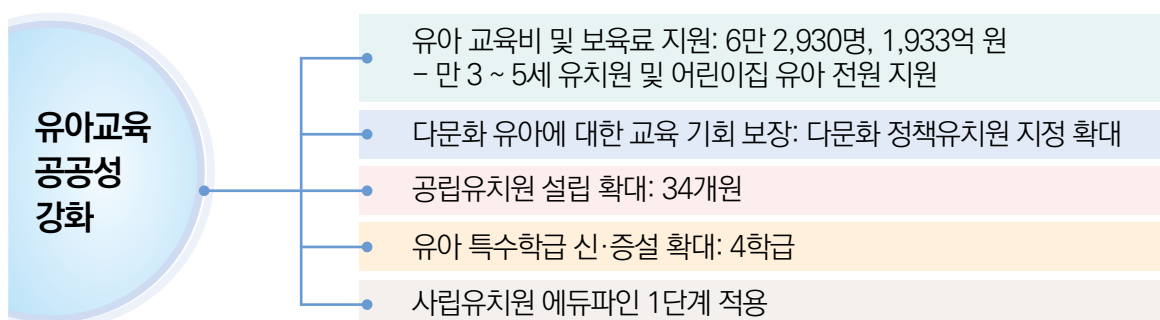
● 유아 중심 방과후과정 및 돌봄 운영 내실화

- ▶ 방과후 놀이유치원 시범 운영: '행복유치원' 20개원 예정
- ▶ 놀이·쉽 중심 방과후과정 모델 개발 및 적용
- ▶ 유아기 특성을 반영한 방과후과정 운영: 681개원
- ▶ 엄마품 돌봄유치원 운영: 146개원, 146억 6,700만 원

3-3-2

유아교육 지원 강화

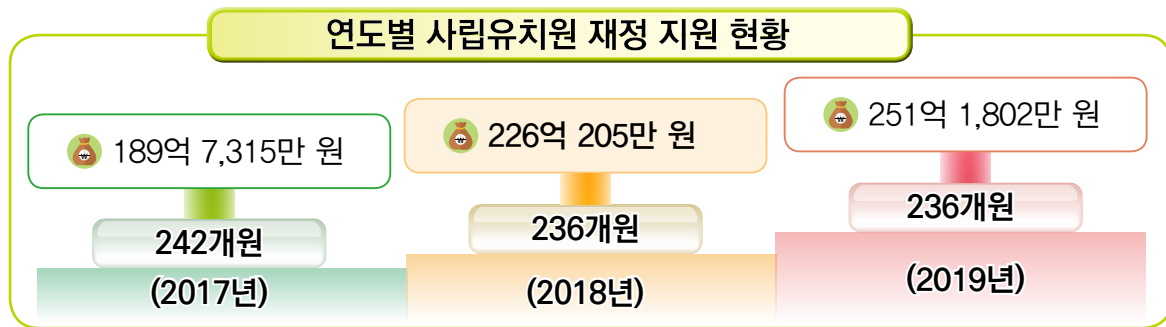
● 유아교육 공공성 강화





● 공·사립 유치원 간 교육 불균형 해소

- ▶ 사립유치원 운영비 지원
 - 원비 인상을 상한제 준수 유치원: 급당 23 ~ 40만 원 지원
 - 입학관리시스템 참여 사립유치원: 급당 월 10만 원 추가 지원
- ▶ 사립유치원 교사 처우 개선
 - 학급담임 수당: 1인 월 13만 원
 - 교원기본급 보조: 1인 월 60만 원(6만 원 인상)
- ▶ 사립유치원 단기 대체 교사 인건비 지원: 1일 6만 7,000원(2,000원 인상)
- ▶ 사립유치원 통학차량 운영비 지원: 원아 수에 따라 원당 월 50 ~ 100만 원 지원
- ▶ 사립유치원 재무·회계 연수 및 컨설팅 지원



● 365일 안전한 유아교육 환경 조성

- ▶ ‘학부모안심유치원’ 운영 확대: 40개원, 2억 4,000만 원
- ▶ 유치원 통학차량 안전시스템 도입: 45대, 7,800만 원
- ▶ 생활 중심의 유아 안전교육 실시
- ▶ 가정과 연계한 안전교육 생활화

3-3-3

경북유아교육진흥원 설립

● 경북유아교육진흥원 설립 추진

- ▶ 경북유아교육진흥원 설립 추진위원회 구성
- ▶ 경북유아교육진흥원 설립·운영 조례 제정



3-4

모두를 존중하는 교육

3-4-1

특수교육 교육과정 운영의 내실화

● 특수교육 환경 개선



● 통합교육 지원 강화

일반학급 배치 특수교육
대상자 지원 강화

통합교육 지원 순회 교사
배치 확대(7명)

통합교육 내실화를 위한
'정다운 학교' 운영(6교)

● 특수학교 자유학기(년)제 운영

- ▶ 특수학교 자유학기(년)제 확대: 전 학교
- ▶ 특수학교 자유학기제 체험활동 지원 강화: 9,500만 원
- ▶ 자유학기제 교원 역량 강화 연수: 1회, 120명

3-4-2

특수교육 맞춤형 지원 강화

특수교육지원센터 운영 활성화	특수교육 지원 사업 확대	진로·직업교육 전문성 신장
• 특수교육 대상 학생 진단·배치를 위한 교사 전문성 신장: 23청, 67명 • 거점 특수교육지원센터 운영 : 포항, 구미, 경산, 안동 • 특수교육 순회 교사 전문성 신장 및 책무성 강화	• 통합체육 활동 지원: 4,000만 원 • 가족 상담 및 지원 프로그램 운영: 23청, 1억 3,400만 원 • 문화예술 동아리 운영 지원 : 1억 1,500만 원	• 특수학교(급) 직업 체험 운영 예산 증액: 4억 원 • 현장 중심 진로·직업교육 확대 • 사회통합을 위한 전환교육 지원 체제 구축 : 10교, 4,000만 원 • 장애학생 고용 확대



3-4-3

다문화 학생 통합 지원 체계

지역 거점학교 운영을 통한 다문화교육 통합 지원

거점학교 설치	맞춤형교육 지원	이해교육 지원	지역 연계
• 교육지원청 별 1교 이상 (공모, 교육지원청 추천) • 거점학교운영비 지원 - 교당 1,200만 원 - 기반 조성 + 지원단 + 지역 협의회 등	• 한국어학급 운영 지원 (급당 2,000만 원 내외) • 한국어강사 채용 (인근 학교 출장 지원) • 학력인정위원회 운영 (관내 담당교사 연수)	• 다문화이해교육 지원 (교당 500만 원 내외) • 인근 학교 강사 파견 - 풀꽃지원단 활용 - 교육지원청과 연계	• 거점학교지역협의체 (분기별 1회 이상) • 지역다문화가정지원 센터와 협약 - 학부모소통 연계 - 한국어교육 연계 - 학교·지자체 행사 연계

다문화 특화 교육과정 운영

- ▶ 글로벌브릿지: 전국단위 다문화 영재교육 프로그램
- ▶ 다문화학생 직업교육 프로그램: 2개 대학 공모, 4,000만 원
- ▶ 다문화학생 미술상담 프로그램 운영: 대학 위탁, 6,600만 원
- ▶ 다문화 우수 인재 프로그램 연구 개발: 2019년 개발 및 2020년 운영

3-4-4

성숙한 사회를 위한 다문화교육

다문화 교육지원 기반 공고화	맞춤형 프로그램 운영	다문화 감수성 향상
• 다문화 거점학교: 23교 - 교육지원청별 초·중 1교 이상 • 정책학교: 18교 • 연구학교: 2교	• 국어교육 지원 • 기초학력, 진로·진학프로그램 운영 • 다문화·탈북학생 장기 성장 프로그램 확대 • 소수어과목 개설 및 다문화 학생 입학전형 도입	• 다문화 이중 언어 교실 운영 • 상호 문화 이해교육 프로그램 운영 • 다문화 이해 및 인식 개선 교육 강화

3-5

고른 성장을 지원하는 교육

3-5-1

단 한 명도 놓치지 않는 경북 기초학력 BEST

학습부진 다중 지원을 통한 기초학력 보장

- ▶ 잠재적 학습부진 예방 및 맞춤형 지원
- ▶ 인공지능 기반 기초학력 지원 관리 시스템 구축
- ▶ 교육공동체 기초학력 보장 역량 제고





3-5-2

농산어촌 학교 지원 체제 구축

● 농산어촌 소규모 학교 학생 학습권 보장

- ▶ 소규모 학교 맞춤형 지원 시스템 개발: 공동 수강 신청 시스템 개발
- ▶ 농산어촌 맞춤형 진학 지도: 맞춤형 진학 상담 프로그램 운영
- ▶ 복식 학급의 편성 학생 수 기준 하향 조정: 학년별 4명, 2개 학년 8명 이하 복식학급 편성

● 농산어촌 소규모 학교 공동교육과정 운영

- ▶ 소규모 학교 간 공동교육과정 운영 학교 지원: 9억 원
- ▶ 중심학교와 협력학교 간 공동 수업: 고등학교 학기당 34시간 이상
- ▶ 소규모 학교 네트워크 구축: 고교교육 협의체 구성

● 다니고 싶은 작은 학교 만들기

- ▶ 학교별 특색 교육과정 운영: 2억 2,500만 원
- ▶ 학교 특성을 살린 공간 재구조화: 유휴교실을 이용한 공간 활용

3-5-3

작은 학교 자유학구제

● ‘작은 학교 자유학구제’ 도입

- ▶ 초·중학교 작은 학교 중 희망교는 큰 학교와 자유학구 지정·운영
- ▶ 큰 학교에서 작은 학교로만 입학이 가능한 일방향 학구제
- ▶ 2019학년도 시범 운영 후 연도별 확대 시행
- ▶ 자유학구 내 작은 학교 특색 프로그램 개발 및 지원: 교당 2,000만 원

● 작은 학교 살리기 우수학교 인증제 운영

- ▶ 우수학교 인증제 운영: ‘꿈 키움 작은 학교’
- ▶ 교육과정 및 교육 콘텐츠 차별화
- ▶ 학생, 학부모, 지역 사회가 함께 만들어 가는 학교

학교는 언제나 쾌적하고 안전해야 합니다.

모두가 안심하는 교육 환경을 조성하여

학생의 성장과 발달을 돕겠습니다.



안전하고 믿음직한 교육 환경

4-1 쾌적하고 안전한 학교 환경 / 48

4-2 공정하고 안정적인 교육 행정 / 52

4-3 소통과 공감의 공직 문화 / 55

4-4 참여와 협력의 교육공동체 / 57



4-1

쾌적하고 안전한 학교 환경

4-1-1

쾌적한 교실 환경 구축

● 학생 건강을 보장하는 교실 환경 조성

미세먼지로부터 쾌적한 교실 환경 조성

공기정화장치
(공기청정기)설치 확대
- 유·초 3,331학급
- 18억 8,000만 원

실내 체육시설
확대 설치
- 5교, 10억 원

냉·난방기,
공기정화장치
정기적
위생 관리

● 계절 스트레스 해소 지원

교실 냉·난방 시설 현대화

1,200교실, 72억 원

냉·난방기 예산: 학교 기본 운영비 추가 지원 사업

1,681교실, 329억 원

보건용 마스크 지급: 건강 취약시기 유·초 학생 대상

17만여 명, 3억 7,000만 원

4-1-2

학교 안전 시스템 강화

● 재난 대비 안전 강화

재난 정보 및 대응 요령 제공

- 정보: 재난앱, SNS 등
- 매뉴얼 보급: 전 기관

재난 대응 훈련 및 홍보

- 안전한국훈련 1회
- 매 학년도 2종 이상 실시
- 각종 홍보 매체 활용

부서별 기능 강화

- 재난상황총괄 지휘
- 부서별 역할 수행

실시간 정보 집계

- 자료집계시스템 활용

● 체험형 안전교육 강화

▶ 안전교육 체험시설 확충

학생종합안전체험관

- 위치: 구) 의성학생야영장
- 규모: 4,192㎡
- 예산: 125억 5,000만원
- 개관 시기: 2020. 6.

소규모안전체험관

- 위치: 화랑교육원 내
- 규모: 932㎡
- 예산: 15억 원
- 개관 시기: 2018. 12.

교실형안전체험관

- 위치: 안강제일초등학교 내
- 규모: 148㎡(교실 2칸)
- 예산: 1억 원
- 개관 시기: 2018. 12.

▶ 체험교육 강화

수영실기 교육

- 위치: 초등 2 ~ 6학년
- 시간: 10시간(2학년 4시간)
- 예산: 48억 3,200만 원

심폐소생술 교육

- 근거: 교육부 지침
- 대상: 1개 학년 이상
- 운영: 교육과정 연계 실시

찾아가는 안전교육

- (사)경북어린이안전학교
 - 대상: 유·초 255교
- 경북소방본부
 - 대상: 농산어촌 학교 선정

▶ 발달단계 맞춤형 안전교육 실시: 안전교육 자료 개발 및 배포

● 365일 온종일 안전한 학교

배움터지킴이

- 791교, 1,016명
- 1인당 700만 원 지원
- 71억 1,200만 원

학교 CCTV 연계

- 운영비·회선비
 - 대상: 초 467교
 - 운영비 52억 4,860만 원
 - 회선비 5억 8,090만 원
- 연계비
 - 대상: 중 262교
 - 49억 2,834만 원

스쿨존 관리 강화

- 스쿨존 지정 확대
 - 지정율: 686교, 89%
- 안전시설물 정기점검
 - 반기별 1회

통학차량

- 위치알림서비스
 - 52대, 7,800만 원
- 교통안전교육: 연 2회
- 안전장치 설치
 - 전체 차량: 1,214대

▶ 학부모 지역 사회와 연계한 안전사고 예방교육 및 홍보 강화

● 안전한 사이버 환경 구현

통합관제센터 고도화

- ▶ 종합분석시스템 구축: 10억 원
 - 교육지원청 보안관제 체계 강화
- ▶ 사이버침해사고 대응 시간 단축
- ▶ 각급 학교 장애 선제적 대응 강화

고품질 인터넷 제공

- ▶ 학교 특성 및 미래교육 수요를 반영한 고품질 인터넷 제공: 51억 9,201만 원
- ▶ 인터넷 사용량 주기적 모니터링 및 분석으로 적정 속도 제공

● 건강한 삶을 위한 맞춤형 보건교육

- 건강증진 사업 활성화
 - 학생 건강증진 중심학교 및 프로그램 운영
 - 학생 건강증진 연수 강화
- 학생건강검사 실시
 - 중·고등학생 결핵검사

- 응급처치 교육 강화
 - 학교 응급의료 관리 체계 구축
 - 특수분야 연수기관 운영
 - 학생 및 교직원 심폐소생술 교육

건강하고
명량한
학교 생활

- 예방 중심 보건 교육과정 운영
- 흡연예방 및 금연교육
 - 초·중·고 전 학교
- 감염병 위기관리 능력 강화
 - 학교 감염병 대응 체계 구축
 - 학교 감염병 예방 관리비 지원

- 학교 환경 위생 개선
 - 먹는 물 위생 관리
 - 학교주변 유해 환경 정비
 - 교실 내 공기청정기 확대 설치



4-1-3

고품질 친환경 급식 실현

● 친환경 로컬푸드 공급 확대

- ▶ 생산자 실명제 식재료 구매 확대: 전 학교
- ▶ 친환경 식재료 인식 개선 교육: 1회, 550명
- ▶ 친환경지원센터 계약 재배를 통한 식재료 안정적 공급
- ▶ 질 높은 친환경 식재료 확보를 위한 급식 지원 단가 적정화

● 학교 급식 식재료 안정성 확보와 위생 관리 강화

- ▶ 스마트 해썹(HACCP) 보급 확대: 177교
- ▶ 학교 급식 관계자 건강 검진 실시: 급식종사자 전원
- ▶ 학부모 참여 식자재 공급 업체 점검 강화: 연 2회

● 급식시설 현대화 사업 추진



4-1-4

안전한 학교시설 구축

안전한
학교시설
구축유해 물질
걱정없이
숨쉬는 교실

- 석면 해체·제거: 123교, 277억 1,720만 원
* 2027년 완료 목표
- 석면 해체·제거 관리·감독 강화
 - 학교 석면 모니터단 구성·운영
 - 석면 해체·제거 전 과정 모니터링

재해로
부터 안전한
학교

- 학교시설 내진 보강: 116동, 328억
* 2024년 완료 목표
- 시설물 안전 점검 강화
 - 해빙기, 여름철, 겨울철 안전 점검 실시
 - 제3종시설물 안전 점검: 829교, 1,407동, 24억 7,020만 원

노후시설
개선

- 학교시설통합정보시스템을 활용한 환경 개선 지속 추진
 - 학교시설 환경 개선: 2,159억 8,850만 원
 - 40년 이상 노후건물 정밀 점검: 295교, 398동, 18억 20만 원
- 사업별이 아닌 학교 단위 개선

4-1-5

조화로운 학교 공간 조성

● 학교환경디자인팀 구성

- ▶ 협력하며 함께 만드는 학교 공간 조성
- ▶ 구성: 건축사, 디자이너, 엔지니어, 업무 담당자, 학교 관계자, 미술교육교과연구회
- ▶ 분야: 디자인 기획, 색채, 설계, 실내건축, 학교 공간 재구조화 등
- ▶ 대상: 신설·전면 개축·이전 학교, 컨설팅 요청 학교

● 자연친화적 테마 학교 조성

- ▶ 주변 환경과 어울리는 학교 설계
- ▶ 미세먼지를 줄이는 학교숲 조성
- ▶ 생태 학습장, 녹색학교 사업 확대
- ▶ 대상: 신설·전면 개축·이전 학교

● 쉼이 있는 공간 조성

- ▶ 마음껏 표현하는 복합 공연장 조성
- ▶ 학생 발달에 맞는 놀이·휴식·미디어 활용 공간 확보
- ▶ 대상: 신설·전면 개축·이전 학교



4-2

공정하고 안정적인 교육 행정

4-2-1

공정하고 합리적인 인사행정 구현

● 인사혁신위원회 설치·운영

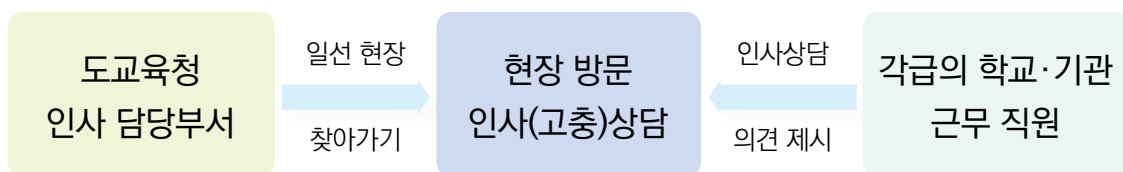
- ▶ 구성: 교육감 직속 별도 기구로 구성
- ▶ 운영 시기: 연 4회
- ▶ 공정하고 투명한 인사시스템 구축으로 교육의 질적 향상 도모
- ▶ 교육 현장의 다양한 의견을 반영한 인사제도 발굴 및 제안
- ▶ 차별 없고 합리적인 인사관리로 사회적 가치의 실현

● 능력 중심의 합리적인 인사 실현

- ▶ 지방공무원 5급 승진임용 방법 개선
- ▶ 인사의 투명성과 공정성 향상 방안 마련
- ▶ 격무·기피부서 인사우대 등 일하는 분위기 조성
- ▶ 업무실적에 따른 발탁인사 시행
- ▶ 교육전문직원 선발 전형: 인성평가 강화

● 안정적인 근무환경 조성

- ▶ 지방공무원 맞춤형 인사상담 서비스 및 인사설명회 운영
 - 찾아가는 맞춤형 인사상담 서비스 실시: 상·하반기, 9개 권역



- 상시 인사상담실 운영
- 지방공무원 인사제도 설명회: 연 1회, 3개 권역
- 출산·육아 인사통합시스템 구축: 육아휴직 사전예고제
- 교육지원청 인사담당자 직무연수: 연 1회
- ▶ 교육실무직원 고용 안정 및 처우 개선
 - 직종별 배치 기준을 통한 정원 관리
 - 생활근거지를 고려한 순환 전보
 - 현장체험 및 직무연수 확대
- ▶ 교육지원청별 학교급식 조리 대체 인력풀 구성
 - 퇴직 조리 인력, 희망자 중심의 인력풀 구성 및 활용

● 공무원 보상제도 마련

- ▶ 현장에서 열심히 일하는 교직원 발굴 보상: 스승의 날 표창, 모범공무원 표창 등
- ▶ 격무 부서 및 기피 업무 담당자 인센티브 제공
- ▶ 우수 인력 양성을 위한 교직원 해외 연수 실시

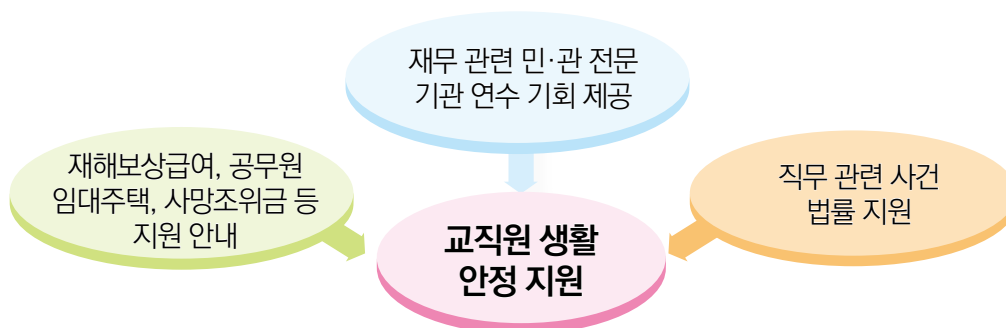
4-2-2

교직원 생활 안정 지원

● 공무원 맞춤형복지비 및 복지기금 지원

- ▶ 자율항목비: 기본 60만 원 + 가족·근속가산금
- ▶ 특별건강검진비: 만 40세 이상, 격년, 20만 원 지원
- ▶ 출산축하금: 둘째 자녀 200만 원, 셋째 이상 자녀 300만 원 지급
- ▶ 공무원 복지기금: 교직원 전세자금 지원(2,000만 원 한도)

● 교직원을 위한 전문 분야 상담 지원



● 연수·복지 시설 확대

- ▶ 교직원 연수 휴양 시설 확충
- ▶ 직장 보육시설 및 복합 문화 공간 확충
- ▶ 교직원 관사 지원

동지역 관사 지원

- 수선 68세대, 9억 5,000만 원

읍·면지역 관사 지원

- 수선 244세대, 10억 9,000만 원
- 신축 15세대, 19억 5,000만 원
- 임차 3세대, 3억 5,500만 원



4-2-3

더 자율적, 더 효율적 교육재정 운영

학교회계 자율성 확대

학교 기본 운영비 현실화

- 학급 편성 현황(학급 수, 학생 수)을 반영한 학교 기본 운영비 지원 확대

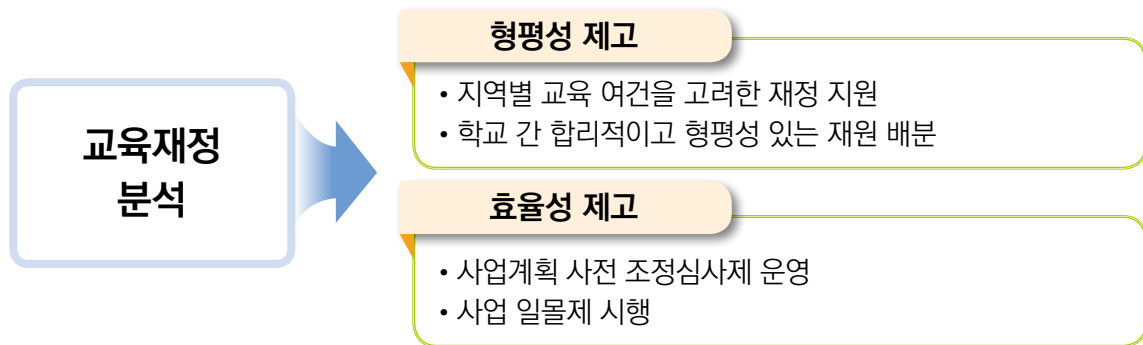
추가지원사업 확대

- 기존 목적사업비를 학교 기본 운영비 추가지원사업으로 전환

학교회계 재정분석 실시

- 매년 재정분석 실시 및 환류로 단위학교 예산 집행의 책무성 강화

교육재정 분석을 통한 균형 지원



교육수요자 예산 참여 활성화

주민참여예산제 홍보 및 주민 의견 수렴 홈페이지 운영

- 주민참여예산제 설명회 개최: 연 4회, 학부모 1,600명 대상
- 온-오프라인 주민 의견 수렴: 연중 상시

알권리 보장을 위한 교육재정 정보 공시

- 예·결산기준 지방교육재정 공시보고서: 연 2회
- 세입세출예산운용 현황 및 계약 체결 현황 등 수시 공개

단위학교 학생참여예산제 운영

- 단위학교별 학생참여예산 연수 실시
- 학생 제안 의견 반영

교육재정 모니터링 강화

- 예산낭비신고센터 운영: 우수 사례 공개 및 예산성과금 지급

4-3

소통과 공감의 공직 문화

4-3-1

교육감과의 소통 강화

● ‘찾아가는 타운홀미팅’ 운영

- ▶ 지역 주민 및 교육공동체와의 소통: 교육정책, 지역 교육 현안 등
- ▶ 지역별 순회 운영: 8개 권역, 연 8회

● SNS를 활용한 교육감과의 소통 활성화

- ▶ SNS 운영을 통한 양 방향 소통 강화: 블로그, 유튜브, 페이스북 등
- ▶ 제작 콘텐츠 유튜브 게시: 학생 뉴스(25편), 학부모 팟캐스트(30회) 등
- ▶ 소통 경로의 다양화: 주요 교육정책 및 교육현장 소식 안내

● ‘열린 교육감실’ 운영 내실화

- ▶ ‘교육감에게 바란다’ 운영
 - 경북교육에 대한 건전한 교육정책과 의견 수렴
 - 다양한 의견 수렴: 정책 건의, 개선 사항 및 고충 등
- ▶ ‘교육감과 소통의 장’ 운영
 - 교육 현장의 소통 현황 공개

4-3-2

현장 중심의 기관평가 방법 개선

● 현장 중심의 학교평가 방법 개선

학교경영 자율성 및 책무성 제고 중심 평가	교육공동체가 참여하는 학교 자체 평가 실시	학교 자체 평가 결과 보고서 작성 및 정보 공시
• 학교평가 담당자 연수 • 학교평가 길라잡이 제공	• 학교평가위원회구성: 5 ~ 10명 - 교원 50%, 학부모 30%, 지역민 20% • 격년제 평가 실시	• 교육활동 개선 자료 활용 • 학교평가 결과보고서 정보 공시: 4월

● 교육지원청 평가 방법 개선

교육수요자 만족도 확대 반영	• 교원의 행정업무경감 만족도 비중 확대 • 초등돌봄서비스, 방과후학교 프로그램 참여 등 교육수요자 만족도 비중 확대
평가자료 자체 활용 [업무부담 최소화]	• 자체 보유 자료 활용을 통한 지표 개발 모색 • NEIS, 정보 공시 등 본청 소관 부서의 기존 자원 활용
교육지원청의 책무성 강화 및 교육의 질적 향상 유도	• 평가 결과 부진한 분야에 대한 지원으로 성과 개선 유도 • 우수 사례 발굴·확산 등 평가 환류로 교육의 질적 향상



4-3-3

청렴이 기본이 되는 문화 조성

권한 남용 없는 투명한 문화 확산

- 부조리 및 공익신고센터 운영
 - 신고 보상금: 최대 5,000만원
 - 익명 신고 외부 위탁 용역 등 신고 활성화
- 배려하는 수평적 조직 문화 조성
 - 공정한 직무수행 풍토 조성
 - 고위공직자 청렴도 평가
 - 기관장 중심의 청렴실천 서약
- 피감기관과 소통·협력 강화
 - 피감기관 의견 청취 후 반영
 - 감사 마감회의 활성화
 - 감사 종료 후 만족도 조사

감사 활동 내실화

- 사이버감사시스템을 활용한 자율 점검 기능 강화
 - 정보시스템 자료를 활용한 사안 발굴 및 분석
- 일상감사 내실화
 - 현장 밀착형 일상감사 강화
 - 시설공사명예감사관제 운영
- 현장 지원·공감 중심의 예방감사, 컨설팅감사
 - 공립 소규모 학교 컨설팅감사 전환
 - 사립학교 상시·지속적 컨설팅
 - 주민감사관 및 컨설팅감사관 제도 활성화
- 적극 행정 면책제도 활성화

청렴 문화 정착·확산

- 수요자 중심 맞춤형 청렴교육
 - 찾아가는 청렴교육: 5,000명
 - 사이버 청렴교육: 9,000명
 - 업무포털 청렴 팝업 운영
- 현장중심 청렴 실천 운동 전개
 - 실시간 그린 콜(청렴만족도 조사)
 - '차 한 잔' 청렴문화 확산
 - 청렴문화제, 공모전, 캠페인 등 홍보활동 강화
- 청렴민관협의체 활성화
 - 경북교육 청렴민관협의회: 2회
 - 반부패·청렴옴부즈맨 운영: 4회
 - 청렴클러스터 운영 등

2019년 중점 추진 과제

- 현장지원 중심의 예방 및 컨설팅감사
 - 공립 소규모학교 학교업무 전반에 걸친 컨설팅 위주의 감사로 전환
 - 사립학교 취약분야 상시·지속적 감사 및 컨설팅 운영
- 국민에게 신뢰받는 열린감사
 - 유치원 공공성 강화를 위한 비리신고센터 운영 및 사립유치원 감사 강화
 - 외부 감사전문가 활용으로 감사 품질 개선과 수요자 만족도 제고
- 청렴도 및 부패방지 시책평가 향상을 통한 청렴한 공직문화 조성
 - 청렴도 측정 결과에 따른 취약분야 정밀 진단 및 원인 분석을 통한 개선 대책 마련
 - 부패방지 시책평가로 청렴에 대한 전 직원의 적극적인 관심과 참여 유도
 - 공모전·캠페인 등 현장중심 청렴 실천 운동 확대로 청렴문화 확산

4-4

참여와 협력의 교육공동체

4-4-1

경북교육 거버넌스 구축

● 경북교육 협력 체제 구축



● 온마을 교육 생태계 구축

- ▶ 경북형 마을교육공동체 모델 개발 및 운영
 - 지자체, 교육청, 학교 협력·연계
 - 초등돌봄, 방과후 프로그램, 학교 밖 청소년 지원 등
- ▶ 지역별 인재육성 프로그램 개발 운영
 - 지자체 및 지역 사회와 함께하는 시·군별 우수학교 육성

4-4-2

학습과 삶을 연계한 평생학습

● 지역 사회 교육의 중심으로 다시 태어나는 학교

- ▶ 학교 내 유휴교실 활용 평생교육 '마실' 운영

평생교육
중심학교 운영

- 지역주민 평생교육 기회 보장
- 독서, 난타, 배드민턴, 목공예 교실 등 운영
- 초·중학교 14교, 4,200만 원

장애인 대상
평생교육 운영

- 장애 성인 자립 기반 조성
- 도자기 공예, 탁구, 댄스스포츠, 기초문해교실 등 운영
- 특수학교 5교, 2,500만 원

직업 능력 향상
평생교육 운영

- 경력단절 성인재취업 기회보장
- 바리스타, 용접 실무 기초 교실 등 운영
- 특성화고 4교, 2,000만 원

- ▶ 학교도서관을 지역 사회 평생교육 문화공간으로 활용

학교도서관
지역 사회 개방

- 학교도서관 시설 및 자료 활용
- 독서 지도, 자녀교육, 부모교육 등 운영
- 초·중·고·특수학교: 200개 도서관



● 공공도서관의 평생교육 활성화

테마형 복합 문화 공간 조성	소외 계층 맞춤형 평생교육 운영	지역주민이 기획·운영하는 평생교육 프로그램 운영 지원
- 문화와 예술이 공존하는 도서관 - 그림, 사진, 연극, 영화 상영을 위한 전시실, 공연실, 북카페 조성	- 더불어 살아가는 사회분위기 조성 - 다문화, 한부모가정, 장애인 대상: 155개 프로그램 - 도서관 27개관, 1억 9,000만 원	- 학습자 위주의 평생교육 활성화 - 성인문해교육, 인문학, 어학, 공예, 글쓰기 등: 712개 프로그램 - 도서관 27개관, 1억 5,840만 원

4-4-3

학부모 교육활동 참여 지원

● 학부모 학교 참여 지원

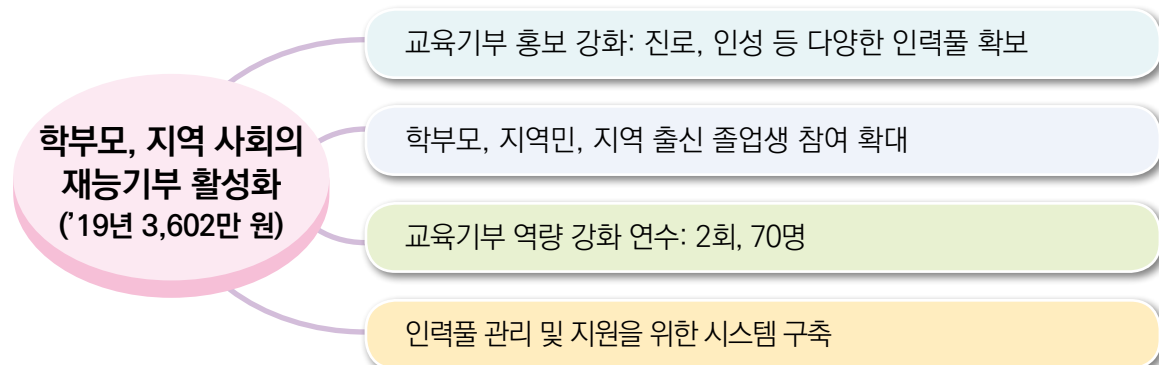
- ▶ 학부모회 활성화 지원: 학교 기본 운영비에 편성(2020년 이후)
- ▶ 학부모회(학부모 동아리) 참여 활성화 지원

2019년	2020년	2021년	2022년
학부모회(학부모 동아리) 420교, 4억 2,000만 원	학부모회(학부모 동아리) 430교, 4억 3,000만 원	학부모회(학부모 동아리) 440교, 4억 4,000만 원	학부모회(학부모 동아리) 450교, 4억 5,000만 원

● 학부모 역량 신장

학부모 연수	가족 캠프	교육자료
- 권역별 찾아가는 학부모 연수: 2회 - 단위학교로 찾아가는 학부모 교실: 190교 - 학부모 집단상담 프로그램: 17교	‘해맑은 동행’ 가족 캠프: 연 2회 - 초·중 학생 및 학부모 대상: 260명	- 학부모 소식지 ‘두빛나래’: 연 1회 - 학부모 교육자료: 연 1회 - 웹자료(e-book) 발간

● 미래인재기르기협력단 운영



Ⅲ 특색 사업

1. 미래 역량을 키우는

학생 참여형 수업 확산 / 60

2. 상상이 즐겁고 만듦이 행복한

경북메이커교육 / 61

3. 고른 성장을 지원하는

「작은 학교 자유학구제」 운영 / 62





1

미래 역량을 키우는 학생 참여형 수업 확산

방향

- ▶ 행복한 배움과 전인적 성장을 지원하는 학생 참여형 수업 실천
- ▶ 자발적 참여와 협력에 기반한 교원 전문성 신장 풍토 조성

학생 참여형 수업

참여와 협력 중심의 학생 참여형 수업

학생 참여

흥미, 경험 등 학생
실태를 바탕으로
자발적인 참여를
이끌어내는 수업

질문·토론

질문과 토론을 통한
소통, 나눔으로
이해와 사고력을
키우는 수업

협력 해결

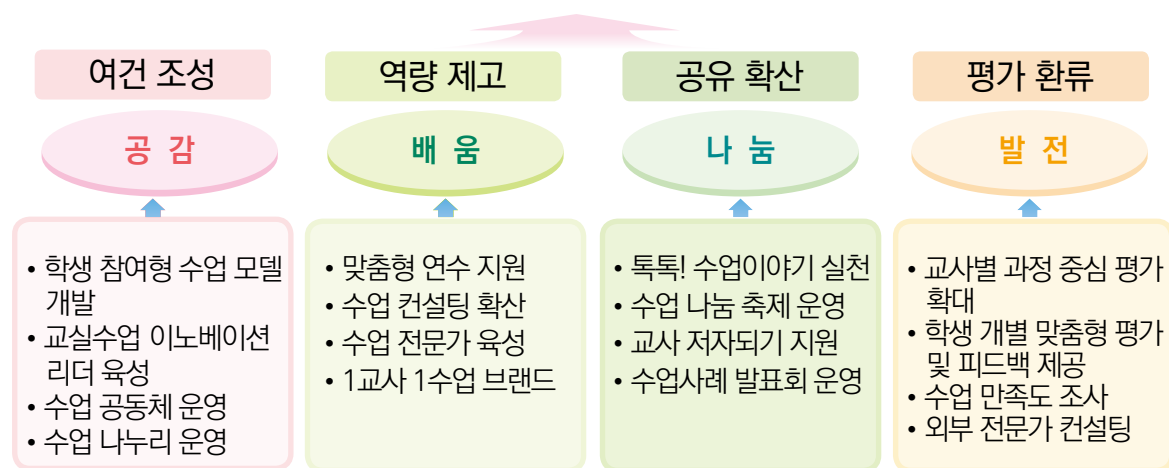
협력을 기반으로
함께하는 문제해결을
통해 더불어 살아가는
힘을 기르는 수업

지식 적용

지식을 실생활에
적용하는 체험을 통해
앎과 삶을
연결하는 수업

추진 내용

학생 참여형 수업 확산을 통한 미래 역량* 강화



* 미래 역량(2019-2022 경북교육 발전계획)

: 타인과 협력을 통해 문제를 해결하는 능력, 따뜻한 인성을 바탕으로 새로운 지식과 가치를 창출하는 능력

기대 효과

- ▶ 교원 수업역량 제고 및 학생 주도적 학습능력 신장을 통한 미래 역량 함양
- ▶ 교육과정-수업-평가 일체화 및 과정 중심 평가를 통한 학생 기초·기본 능력 향상

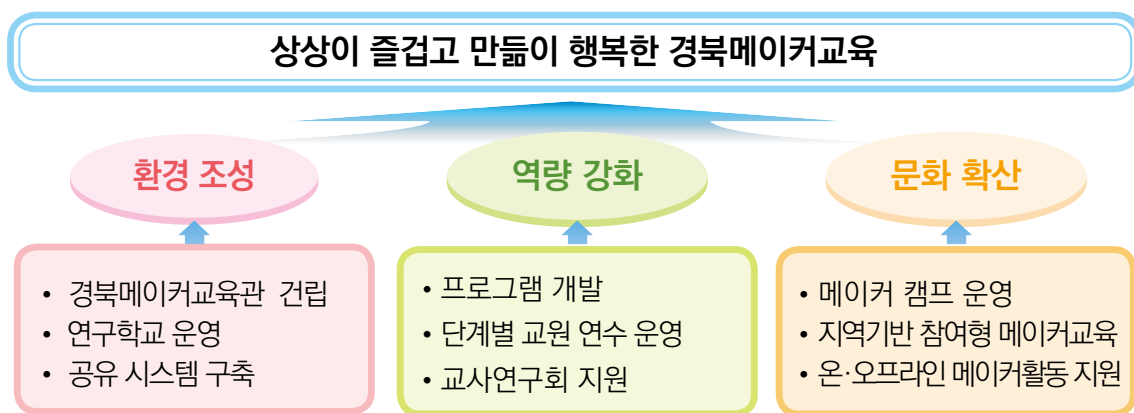
2

상상이 즐겁고 만물이 행복한 경북메이커교육

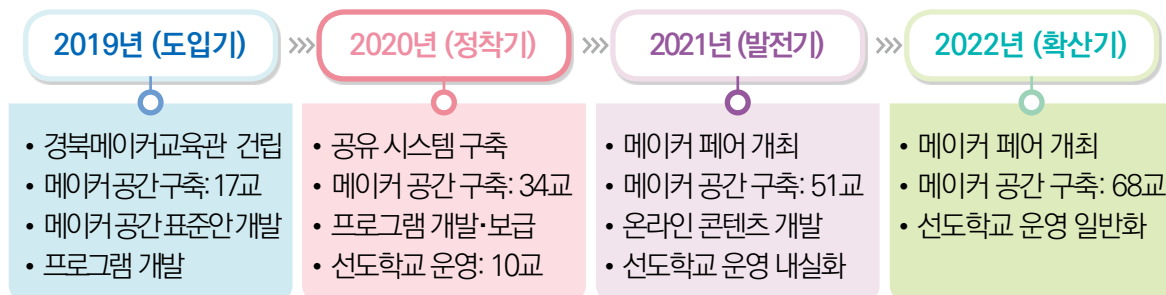
방향

- ▶ 제4차 산업혁명시대에 필요한 미래 핵심역량인 창의·융합적 사고력 신장
- ▶ 상상을 구현하는 과정을 통한 문제해결력 신장과 실패 경험을 통한 도전 정신 함양

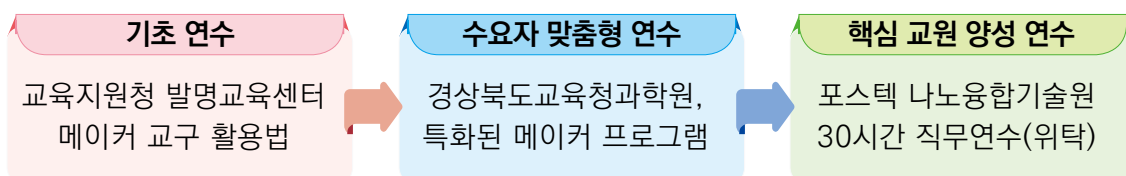
추진 내용



연도별 추진 계획



단계별 연수 운영



기대 효과

- ▶ 창의적 문제해결력과 협업·참여·공유 능력 함양을 위한 메이커교육으로 미래 사회 대비 핵심 인재 육성
- ▶ 학생 참여 중심 메이커교육활동의 지속적인 운영을 통한 미래 역량 함양



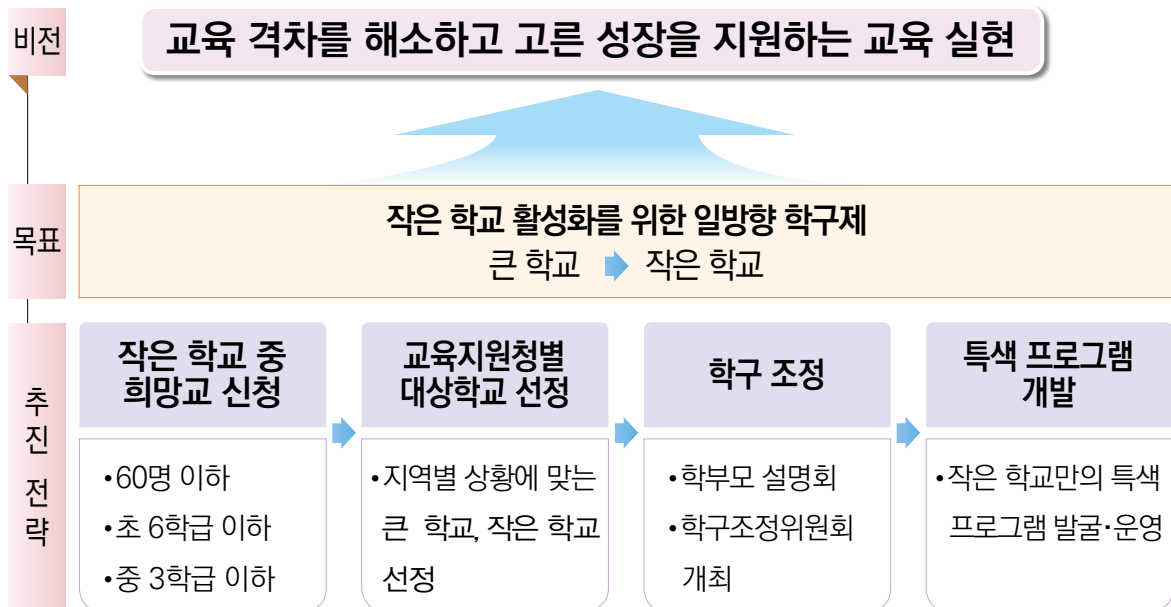
3

고른 성장을 지원하는 「작은 학교 자유학구제」 운영

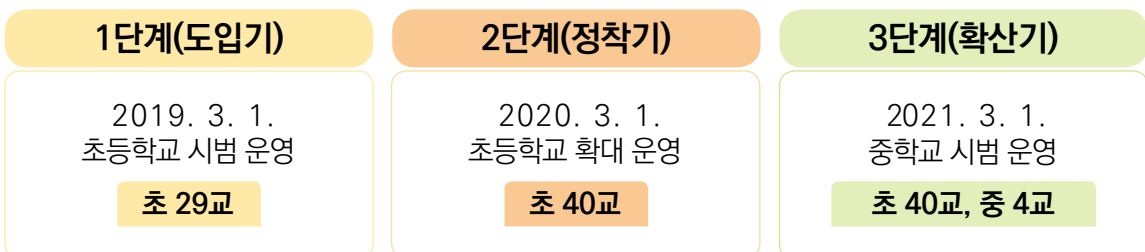
방향

- ▶ 저출산·고령화 및 도시 집중화에 따른 농산어촌학교 교육 여건 개선
- ▶ 작은 학교 자유학구제 운영으로 작은 학교에 학생 유입의 기틀 마련
- ▶ 학생수 증대를 통한 작은 학교 활성화 및 지역 사회 붕괴 방지

운영 방법



연도별 추진 계획



기대 효과

- ▶ 작은 학교 활성화를 통한 학생의 학습권 보장
- ▶ 농산어촌 소규모학교 복식학급 해소 및 도시 지역 학교의 과대·과밀학급 해소
- ▶ 지역·학교 간 교육격차 해소 및 고른 성장을 지원하는 교육 복지 실현



IV

주요 행사 계획



순	행사명	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	경북 교육 계획 설명회	상											
2	소통·공감의 날	상		상				상		상		상	
3	교육정책 설명회(본청 각 부서)	상	상	상	상	상	상	상	상	상	상	상	상
4	교원 정보화 역량 강화 연수	상							상				
5	기초학력 정책 연수(초·중·고)	중											
6	2019 조리사 위생·안전 연수	중							상				
7	2019 조리종사자 안전·보건 교육	중							상				
8	경북중등체육교과교육연구회 연수	중						중					
9	일반직 노사교육	중							상				
10	봉사활동형 국제교류 운영 보고회	중											
11	도전 성취 프로그램 선도학교 공모	하											
12	초등교원 교사별 과정 중심 평가 연수	하											
13	인성교육 중점학교 및 미래형 선비 육성학교 공모	하											
14	찾아가는 민원서비스 향상 컨설팅		상				상		상				
15	고충민원 해소를 위한 이동신문고 운영		상				상		상				
16	재계약 원어민영어보조교사 연수		상					하					
17	영어회화 전문강사 재계약 및 채용		중										
18	읽기중점오름학교 담당자 연수		중										
19	공모형 두드림학교 담당자 연수		중										
20	통학차량 운전자·운전원·승차보조원 교통안전교육		하						상				
21	원어민영어보조교사 채용		하						하				
22	원어민중국어보조교사 채용		하										
23	직속기관장 및 교육지원청 교육장 정책 교례회			상				상		상			
24	직속기관 부장 및 교육지원청 국·과장 회의			중				중		중			
25	경북 직업교육 설명회			상									
26	스프링 캠프 운영			상									
27	학교폭력 책임교사 역량 강화 연수			상									
28	학교폭력대책자치위원회 역량 강화 연수			상									
29	학교체육 기본방향 전달 연수			상									
30	경북 과학교육 설명회			중									
31	홍보 담당자 연수			중									
32	고위공직자 청렴 리더십교육			중									
33	사교육 경감/방과후학교/돌봄교실 담당자 연수회			하						중			
34	Wee클래스 전문상담인력 연수			하									
35	교육 통계 담당자 연수			하									
36	경북소년체육대회			하									

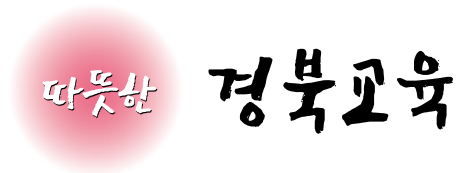
순	행사명	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
37	Wee센터 전문상담교사 협의회			하					중				
38	평화·통일교육 교원역량 강화 연수			하									
39	유·초등 교육지도자 연수			하									
40	찾아가는 맞춤형 인사 상담				상						상		
41	학교폭력 예방교육 운영학교 업무담당자 연수				상								
42	경북교육청-경북교총 교섭·협의 조인식 개최				상								
43	정보보안 및 개인정보보호교육				상						상		
44	평화·통일 학교관리자 연수				상								
45	수학여행지원단 운영지원팀 연수				상								
46	경북 특색 동아리 공모전				상								
47	수학여행지원단 운영지원팀 연수				상								
48	국제교류 업무 역량 강화 연수회				상								
49	학생인권 보호 및 학교규칙 제·개정 지원 연수				상	상							
50	상·하반기 학교 시설공사 담당자 교육				중					중			
51	마을밀착형 지역특화 돌봄 공모사업 워크숍				중							중	
52	학업중단 예방 담당교원 역량 강화 연수				중								
53	교육감배 교직원 테니스 대회				중								
54	적정규모학교 육성 계획 수립을 위한 연수				중								
55	경북교육청 학부모기자단 연수				중								
56	법무교육 개최				중					중			
57	경북 지방기능경기대회				중								
58	학력 향상 컨설팅단 연수				중								
59	경북도민체육대회				중								
60	전반기 유·초등 전문직 연수				중								
61	학교폭력예방 지원단 역량 강화 연수				중								
62	찾아가는 타운홀 미팅				중	중	중	중	중	중	중		중
63	TEE 인증제 운영(4~10월)				하						상		
64	세계시민교육 선도교사 역량 강화 1차 연수				하								
65	유·초·중등 수석교사 워크숍				하								
66	지정형 두드림학교 담당자 연수				하								
67	학교노사관계이해과정 연수 실시				하	상							
68	영어교육 컨설팅단 역량 강화 연수					상							
69	모범학생 표창					상						상	
70	도단위 현장맞춤형장학지원단 연수					상							
71	찾아가는 진로진학 컨설팅					상	상				상	상	
72	과정 중심 평가 연수					상	상						상
73	한마음체육대회 개최					중							
74	상담 센터 관계자(전임 상담원) 연수					중				상			
75	유·초등 교(원)감 연수					중							
76	제13회 전국장애학생체육대회					중							
77	사립학교 사무직원 체육대회					중							



순	행사명	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
78	전산직 공무원 전문기술 연수					중							
79	1만 동아리 대축제					중							
80	권역별 찾아가는 학부모 연수					중	상						
81	상·하반기 기술직공무원 직무연수					하						하	
82	경북 상업경진대회					하							
83	경북 FFK전진대회					하							
84	제48회 전국소년체육대회					하							
85	제41회 경상북도학생과학발명품경진대회						상						
86	전국장애학생 인권지원단 역량 강화 연수						상						
87	경북통일탐구토론대회						상						
88	영어수업 능력제고 워크숍						상						
89	학도의용군추념식						상						
90	직업교육 박람회						상						
91	인문학교육 연구센터 구축						상						
92	경북 장애학생 e페스티벌						중						
93	사무관 이상 핵심리더 역량 강화 연수						중						중
94	통합 사이버 위기 대응 훈련						중				중		
95	교육실무직원 현장체험연수						중	하					
96	상·하반기 학교 석면 모니터단 교육						중					중	
97	경북 직업계고 교육선진화 연구대회						중						
98	사교육경감/방과후학교/돌봄교실 컨설팅 연수회						중						
99	특수학교 교직원 체육대회						중						
100	통일탐구토론대회						하						
101	세계시민교육 선도교사 역량 강화 2차 연수						하						
102	고위공직자 부패위험성 진단 설문조사						하						
103	글로벌 현장학습 발대식							상					
104	특수교육실무사 연수							상					
105	대학 진학 경북박람회							중					
106	학교폭력예방 관리자 연수							중					
107	1만 동아리 리더 캠프							중					
108	제65회 경상북도과학전람회							하					
109	2019 영양(교)사 연수회							하					
110	경북학생 저널리즘 캠프							하					
111	예술교육역량 강화 연수							하					
112	메이커교육 핵심교원 양성연수							하					
113	평화·통일학생체험활동							하					
114	초·중학생 메이커교육 캠프							하					
115	평화·통일 리더 스쿨 운영							하					
116	음악 동아리 지도교사 연수							하					
117	학교체육 유공교원 해외연수							하					중
118	학생참여형 영어수업방법개선 연수								상				
119	교무행정사 역량 강화 직무연수								상				
120	경북교육청 학생기자단 영상 캠프								상				
121	한독교원교류								상				

순	행사명	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
122	초·중학생 소프트웨어교육 캠프								상				
123	평화·통일 핵심교원 연수								상				
124	학교도서관 담당자 직무연수								중				
125	Wee클래스 학업중단 예방 업무 담당자 연수								중				
126	차세대 지방교육행·재정통합시스템 개통								하				
127	사립학교 사무직원 직무연수								하				
128	경북학교스포츠클럽대회									상			
129	경북청소년 에코보트 경연대회									상			
130	경북 특성화고 실기경진대회									중			
131	전국기능경기대회									중			
132	민원서비스 만족 향상 교육									중			
133	후반기 유·초등 전문직 연수									중			
134	경북학교예술교육페스티벌									하			
135	교육감배 시군대학 초중구간마라톤대회									하			
136	민원서비스 종합평가										상		
137	제7회 경상북도평생학습박람회										상		
138	시낭송 콘서트 개최										상		
139	해맑은 동행 가족 캠프										상		
140	2019 경북어울림축전										중		
141	사서직공무원 역량 강화 연수										중		
142	학교폭력 예방을 위한 유관기관 워크숍										중		
143	동아리 UCC공모전										중		
144	제100회 전국체육대회										중		
145	경북과학교육한마당 운영										중		
146	세계시민교육 선도교사 운영보고회										하		
147	제56회 경북학생체육대회										하		
148	원어민보조교사 한국문화 체험 연수										하		
149	영어수업발표회										하		
150	경북학생음악동아리 페스티벌										하		
151	국제인증교육과정포럼											상	
152	경북수학체험센터 구축											상	
153	고등학생 소프트웨어교육 캠프											중	
154	교류 협력국 교육정보화지원(과테말라 교원초청 연수)											중	
155	교육실무직 업무담당자 노무관리교육											중	
156	학업중단 예방 우수 사례 공모전											하	
157	미래과학자양성프로그램 연구논문 발표대회											하	
158	Wee프로젝트 우수 사례 공모전											하	
159	학교도서관 담당자(사서교사) 직무연수												상
160	학교폭력 근절대책 종합평가회												상
161	학부모 소식지 '두빛나래' 웹자료 발간												상
162	경북학생 댄스 경연대회												상
163	학부모 교육자료 발간												상
164	특성화 사업 운영보고회												중

상: 상순(1일~10일), 중: 중순(11일~20일), 하: 하순(21일~31일)



삶의 힘을 키우는 따뜻한

2019 경북교육

발 행 일 2019. 3. 1.

발 행 인 경상북도교육감

발 행 처 경상북도교육청

경상북도 안동시 풍천면 도청대로 511

발간등록번호 경북교육 2019-1



경상북도교육청
Gyeongsangbuk-do Office of Education

36759 경북 안동시 풍천면 도청대로 511 (갈전리)
www.gbe.kr ☎ 054) 805-3000