

2021회계연도 경상북도교육비특별회계  
예산의 성과보고서



경상북도교육청  
Gyeongsangbuk-do Office of Education



# 2021회계연도 경상북도교육비특별회계 예산의 성과보고서 개요

## 1. 개념

- 재정사업에 대한 기관의 전략목표와 성과목표를 달성하기 위하여 예산과 연계하여 수립하는 연도별 시행계획
- 「지방재정법」 제5조 제2항 및 부칙 제2조에 따라 '2016년 예산안 및 결산서'부터 작성함

## 2. 목표체계도(2019~2022 경북교육발전계획과 연계)

- 임무: 삶의 힘을 키우는 따뜻한 경북교육
- 비전: 신나는 교실! 소통하는 학교! 함께 여는 미래!
- 전략목표
  - ① 배움이 있는 교실, 변화하는 학교
  - ② 성장을 지원하는 미래교육
  - ③ 모두에게 희망을 주는 교육 복지
  - ④ 안전하고 믿음직한 교육 환경

## 3. 성과총괄

### ● 2021년 성과보고서

(단위: 개)

전략목표수	성과목표수	성과목표의 성과지표수	성과 달성도		
			초과달성	달성	미달성
4	20	89	11	68	10
		100%	12%	77%	11%

### ● 2020년 성과보고서

(단위: 개)

전략목표수	성과목표수	성과목표의 성과지표수	성과 달성도		
			초과달성	달성	미달성
4	20	94	13	65	16
		100%	14%	69%	17%

## 4. 2021회계연도 성과보고서 반영사항

### ● 2020회계연도 결산검사 현지시정 사항 등을 반영

2021회계연도 성과계획서 작성 시 종합적으로 성과지표, 측정산식을 재검토하여 성과지표 삭제 및 대체할만한 신규지표 생성

- ① 인정도서 심의 합격률 ⇒ 성과지표 삭제
- ② 수업연구교사 인증 비율 ⇒ 성과지표 삭제
- ③ 수업전문가 육성 참여 비율 ⇒ 측정산식 수정
- ④ 독도지킴이동아리 운영률 ⇒ 성과지표 삭제, 독도탐방 참여율로 변경
- ⑤ 전몰 학도의용군 추념식 참여율 ⇒ 성과지표 삭제, 독립운동순례단 참여율로 변경
- ⑥ 매력적인 직업계고 육성 ⇒ 성과지표 삭제
- ⑦ 학교규칙 컨설팅 비율 ⇒ 성과지표 삭제
- ⑧ 배움터지킴이 배치율 ⇒ 성과지표 삭제, 배움터지킴이 배치 향상을 신규 생성
- ⑨ 공기정화장치 설치율 ⇒ 성과지표 삭제, 공기청정기 설치율 신규 생성

### ● 효율적인 예산심사 및 결산심사를 위해 사업부서 명시

### ● 성과지표 달성을 여부를 쉽게 이해하도록 하향지표(4개) 표기

- ① 학생건강체력평가 4~5등급 감소율
- ② 전체 학생 대비 학업중단율
- ③ 기초학습부진학생 비율
- ④ 복식학급 운영 비율

# 목 차

---

## 제1장

### 2021회계연도 성과목표관리체계

---

1. 임무 및 비전 .....	9
2. 성과목표관리 체계도 .....	10
3. 조직 및 인원 현황 .....	11
4. 교육재정 현황 .....	13

## 제2장

### 2021회계연도 성과보고

---

1. 성과 총괄 .....	17
2. 성과목표별 성과달성 현황 .....	17

## 제3장

### 전략목표별 성과달성 세부현황 및 성과분석

---

1. 전략목표 I. 배움이 있는 교실, 변화하는 학교 .....	25
2. 전략목표 II. 성장을 지원하는 미래교육 .....	68
3. 전략목표 III. 모두에게 희망을 주는 교육 복지 .....	107
4. 전략목표 IV. 안전하고 믿음직한 교육 환경 .....	151

## 참고자료

붙임 1. 성과목표별 성과 달성도 현황 .....	193
붙임 2. 성과목표 관리체계별 결산 현황 .....	202



제1장

## 2021회계연도

### 성과목표관리체계

1. 임무 및 비전
2. 성과목표관리 체계도
3. 조직 및 인원 현황
4. 교육재정 현황



## 제1장

## 2021회계연도 성과목표관리체계

### 1. 임무 및 비전

#### ■ 임무(Mission)

삶의 힘을 키우는 따뜻한 경북교육

1.  스스로 삶의 주인이 되어 변화하는 사회에 역동적으로 도전하여 꿈을 실현하고 사회 발전에 이바지하는 역량
2.  아이가 스스로 성장하기를 기다려주는 어머니 품과 같은 보살핌이자 배려하는 마음
3.  모든 아이들이 따뜻한 인성을 바탕으로 자신의 미래를 살아갈 수 있는 힘을 기를 수 있도록 결과보다는 과정을, 다그침보다는 기다림을 지향하는 교육

#### ■ 비전(Vision)

신나는 교실 소통하는 학교 함께 떠는 미래

1. 신나는 교실에서 즐거운 배움을 통해 미래 역량 강화
2. 구성원들의 민주적인 참여를 보장하여 소통하는 학교 문화 조성
3. 교육공동체와 지역 사회의 협력을 통해 미래 인재 육성

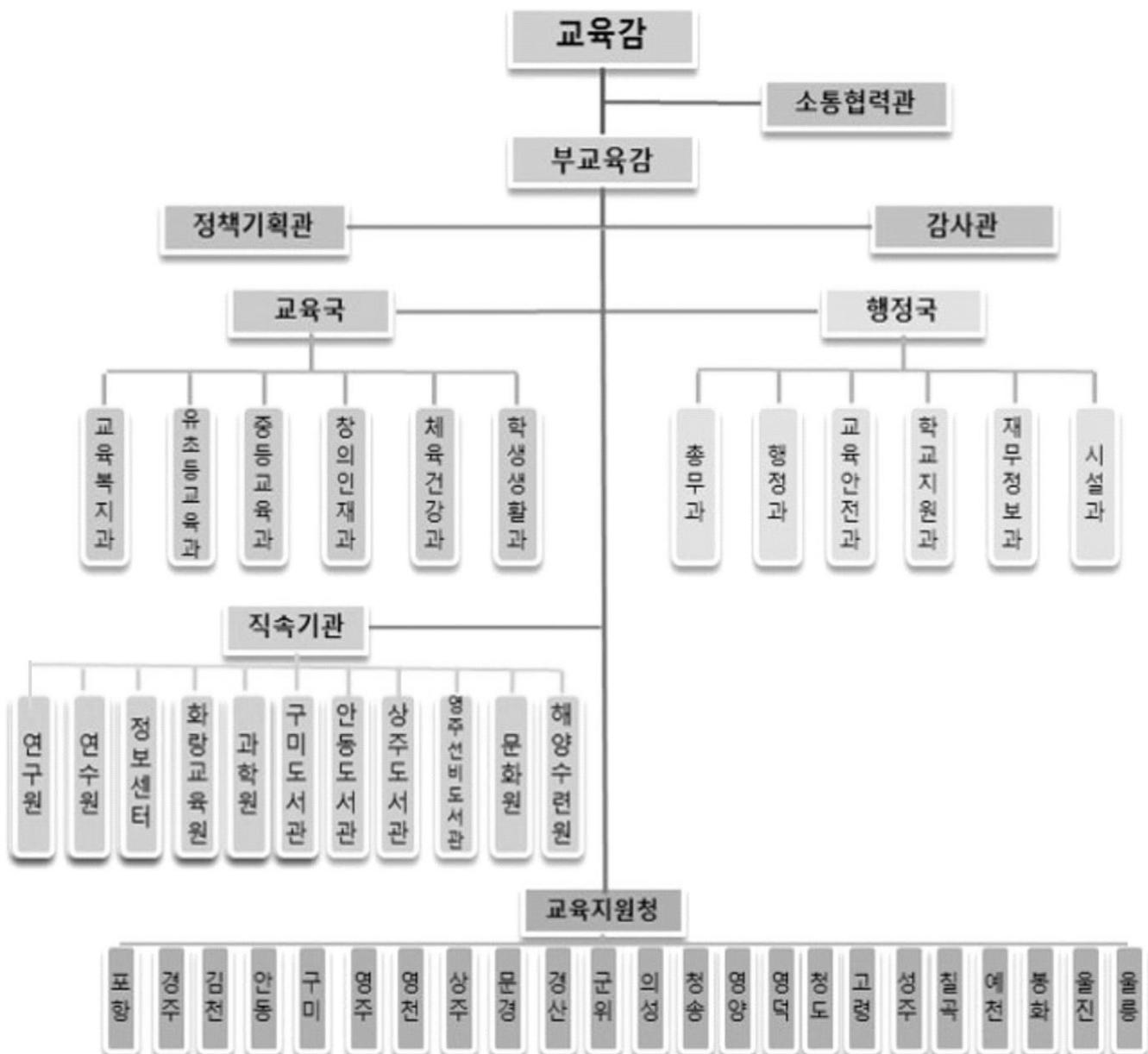
## 2. 성과목표관리 체계도

전략 목표	성과 목표
I. 배움이 있는 교실, 변화하는 학교	I-1. 미래 지향적 교육과정 I-2. 미래 역량을 키우는 수업 I-3. 삶을 풍요롭게 하는 교육 활동 I-4. 연구하고 실천하는 교원 I-5. 자율과 소통의 학교 문화 I-6. 변화를 선도하는 경북미래학교
II. 성장을 지원하는 미래교육	II-1. 미래교육 체제 구축 II-2. 첨단 미래교육 환경 구축 II-3. 4차 산업혁명 대비 융합교육 II-4. 꿈을 키우는 진로·직업 교육 II-5. 세계로 나아가는 글로벌 인재교육
III. 모두에게 희망을 주는 교육 복지	III-1. 배려와 존중이 있는 학교 III-2. 교육비 걱정 없는 학교 III-3. 놀이로 세상을 배우는 유아교육 III-4. 모두를 존중하는 교육 III-5. 고른 성장을 지원하는 교육
IV. 안전하고 믿음직한 교육 환경	IV-1. 쾌적하고 안전한 학교 환경 IV-2. 공정하고 안정적인 교육행정 IV-3. 소통과 공감의 공직 문화 IV-4. 참여와 협력의 교육공동체

### 3. 조직 및 인원 현황

#### ■ 조직

- 본청: 2국 3관 12과
- 직속기관: 11기관
- 교육지원청: 23청



## ▣ 인원

(단위: 명, 2021. 4. 1. 기준)

	직급	정원	현원
정무직	-	1	1
일반직	3급	5	4
	4급	23	29
	5급	177	199
	6급	995	1,067
	7급	1,723	2,082
	8급	2,060	769
	9급	25	506
	전문경력관	11	11
연구직	연구사	24	9
특정직	교육장	23	23
	교장/원장	734	734
	장학관/교육연구관	65	60
	교감/원감	681	681
	장학사/교육연구사	326	317
	교사	17,333	19,253
합계		24,206	25,745

## 4. 교육재정 현황

(단위: 천원)

구 분	'21년 결산 (C)	'20년 결산 (D)	증 감 (C-D)
<b>총 계 (A+B)</b>	<b>5,396,861,504</b>	<b>4,868,874,933</b>	<b>527,986,571</b>
성과관리 대상사업	배움이 있는 교실, 변화하는 학교	117,751,738	112,314,917
	성장을 지원하는 미래교육	235,394,413	163,486,903
	모두에게 희망을 주는 교육 복지	600,438,902	583,580,937
	안전하고 믿음직한 교육 환경	1,088,171,314	900,441,564
	<b>소 계 (A)</b>	<b>2,041,756,367</b>	<b>1,759,824,322</b>
성과관리 비대상사업	행정운영경비 (인력운영비)	2,684,575,296	2,375,980,511
	행정운영경비 (기본경비)	60,347,454	65,292,757
	재무활동비	29,238,987	29,173,963
	예비비 및 기타	17,693,542	7,240,497
	사업경비가 아닌 세출예산사업	563,249,857	631,362,883
	<b>소 계 (B)</b>	<b>3,355,105,137</b>	<b>3,109,050,611</b>



제2장

# 2021회계연도 성과보고

1. 성과 총괄
2. 성과목표별 성과달성을 현황



## 제2장

## 2021회계연도 성과보고

1

### 성과 총괄

(단위: 개)

전략목표수	성과목표수	성과목표의 성과지표수	성과 달성도		
			초과달성	달성	미달성
4	20	89	11	68	10
		100%	12%	77%	11%

2

### 성과목표별 성과달성 현황

(◎ 초과달성, ○ 달성, △ 미달성)

(단위: 천원)

구 분	'21년 달성성과	'21년 결산액
전략목표 I : 배움이 있는 교실, 변화하는 학교		117,751,738
□ 미래 지향적 교육과정(I-1)		33,134,010
■ 교육과정 컨설팅 학교 비율(단위: %)	○	
■ 공동교육과정 개설 학교 비율(단위: %)	○	
□ 미래 역량을 키우는 수업(I-2)		4,974,141
■ 학생평가 관련 교원 연수 이수율(단위: %)	○	
■ 수업전문가 육성 참여 비율(단위: %)	○	
■ 수업나눔한마당 교원 참여 실적률(단위: %)	○	
□ 삶을 풍요롭게 하는 교육 활동(I-3)		66,519,352
■ 예절학당 운영률(단위: %)	△	
■ 예술강사 지원율(단위: %)	○	
■ 학생예술축제 참가학교 비율(단위: %)	○	
■ 학생건강체력평가 4~5등급 감소율(단위: %) [하향지표]	△	
■ 초등학생 수영 실기교육 실시율(단위: %)	◎	
■ 동·하계 강화훈련 참여율(단위: %)	○	

(◎ 초과달성, ○ 달성, △ 미달성)

(단위: 천원)

구 분	'21년 달성성과	'21년 결산액
■ 실내 체육시설 확충률(단위: %)	◎	
■ 독도탐방 참여율(단위: %)	○	
■ 독립운동길 순례단 참여율(단위: %)	◎	
□ 연구하고 실천하는 교원(I-4)		
■ 교과교육연구회 연수 실시율(단위: %)	○	6,150,585
■ 교육연구동아리 운영 비율(단위: %)	○	
■ 학습연구년 운영률(단위: %)	△	
□ 자율과 소통의 학교 문화(I-5)		
■ 수석교사 연구활동비 지원율(단위: %)	○	
■ 교원 행정업무 경감 만족도(단위: 점)	○	5,544,072
■ 지역별 학생회 조직률(단위: %)	○	
■ 학생자치 공간 구축 누적률(단위: %)	◎	
□ 변화를 선도하는 경북미래학교(I-6)		1,429,578
■ 경북미래학교 지정 비율(단위: %)	△	
<b>전략목표 II : 성장을 지원하는 미래교육</b>		235,394,413
□ 미래교육 체제 구축(II-1)		
■ 학생 1인당 장서 보유량(단위: 권)	○	30,121,623
■ 인문소양 선도학교 운영률(단위: %)	○	
■ 창의교육 동아리 운영 비율(단위: %)	○	
□ 첨단 미래교육 환경 구축(II-2)		
■ 학내 전산망 정비율(단위: %)	○	
■ 교육정보시스템 정상 가동률(단위: %)	○	89,944,449
■ 학교 정보화장비 보급률(단위: %)	○	
■ EDS를 통한 통계자료 제공 실적(단위: %)	○	

(◎ 초과달성, ○ 달성, △ 미달성)

(단위: 천원)

구 분	'21년 달성성과	'21년 결산액
□ 4차 산업혁명 대비 융합 교육(II-3)		
■ 경북수학체험센터 구축률(단위: %)	○	
■ 영재교육대상자 수혜율(단위: %)	△	38,933,561
■ 초등학교 교원 소프트웨어 직무연수 이수율(단위: %)	○	
■ 메이커스페이스 구축(단위: %)	○	
□ 꿈을 키우는 진로·직업교육(II-4)		
■ 진로체험프로그램 학생 참여율(단위: %)	○	
■ 검정고시 온라인 접수 실시율(단위: %)	○	58,131,856
■ 특성화고 혁신 지원교 신입생 충원율(단위: %)	○	
■ 산학일체형 도제학교 졸업생 취업률(단위: %)	○	
□ 세계로 나아가는 글로벌 인재교육(II-5)		
■ 영어(지도)교사 TEE 인증률(단위: %)	△	
■ 원어민 보조교사 배치율(단위: %)	○	18,262,924
■ 선도교원 초청 연수율(단위: %)	△	
■ 학생 외국어 동아리 운영률(단위: %)	○	
<b>전략목표 III : 모두에게 희망을 주는 교육 복지</b>		600,438,902
□ 배려와 존중이 있는 학교(III-1)		
■ 교원치유지원센터 이용 교원 비율(단위: %)	○	
■ 학생상담자원봉사자 지역별 회원 1인당 개인 상담 학생 수(평균) (단위: 명)	△	35,118,059
■ 전체 학생 대비 학업중단율(단위: %) [하향지표]	△	
■ 대안교육 위탁학생 진학률(단위: %)	○	
■ 배움터지킴이 배치 향상율(단위: %)	○	

(◎ 초과달성, ○ 달성, △ 미달성)

(단위: 천원)

구 분	'21년 달성성과	'21년 결산액
□ 교육비 걱정 없는 학교(III-2)		
■ 농산어촌 방과후학교 운영비 지원율(단위: %)	○	
■ 방과후학교 자유수강권 지원율(단위: %)	○	
■ 농산어촌 순회 방과후 전문강사제 지원율(단위: %)	○	
■ 초등돌봄교실 운영률(단위: %)	○	218,597,018
■ 특별장학금 지원율(단위: %)	○	
■ 무상급식 지원율(단위: %)	○	
■ 교육복지우선지원사업 프로그램 만족도(단위: %)	○	
□ 놀이로 세상을 배우는 유아교육(III-3)		
■ 놀이중심 체험프로그램 이용률(단위: %)	○	
■ 공립유치원 방과후과정 운영률(단위: %)	○	243,811,794
■ 사립유치원 운영비 지원율(단위: %)	○	
□ 모두를 존중하는 교육(III-4)		
■ 특수학교 자유학년제 운영률(단위: %)	○	
■ 고등학교과정 전환교육프로그램 운영률(단위: %)	△	36,946,400
■ 장애학생 가족지원사업 참여율(단위: %)	◎	
■ 다문화교육 거점학교 설치(단위: %)	○	
□ 고른 성장을 지원하는 교육(III-5)		
■ 기초학습 부진 학생 비율(단위: %) [하향지표]	○	
■ 심리상담 및 학습코칭 지원 비율(단위: %)	◎	
■ 작은 학교 가꾸기 선정학교 학생 수 변동 비율(단위: %)	○	65,965,631
■ 복식학급 운영 비율(단위: %) [하향지표]	○	
■ 자유학구제 지정 작은 학교 수 비율(단위: %)	○	

(◎ 초과달성, ○ 달성, △ 미달성)

(단위: 천원)

구 분	'21년 달성성과	'21년 결산액
<b>전략목표 IV : 안전하고 믿음직한 교육 환경</b>		1,088,171,314
□ 쾌적하고 안전한 학교 환경(IV-1)		
■ 어린이통학버스 교통안전교육 이수율(단위: %)	○	
■ 각급 학교 인터넷 장애 예방을 위한 선조치 비율(단위: %)	○	
■ 학교급식 관계자 위생안전교육 참여율(단위: %)	○	
■ 내진보강률(단위: %)	○	1,050,065,589
■ 석면제거율(단위: %)	○	
■ 학교환경디자인팀 컨설팅률(단위: %)	○	
■ 공기청정기 설치율(단위: %)	○	
■ 학교 CCTV 자치단체 통합관제센터 연계 실적(단위: %)	○	
□ 공정하고 안정적인 교육 행정(IV-2)		
■ 교육공무원 인사 만족도(단위: %)	○	
■ 지방공무원 정원 요구 반영률(단위: %)	○	
■ 공무원단체 노사협의회 개최율(단위: %)	○	20,579,869
■ 폐교재산 대부 계약률(단위: %)	○	
■ 소송 승소율(단위: %)	○	
■ 교직원 동호회 참여율(단위: %)	○	
□ 소통과 공감의 공직 문화(IV-3)		
■ 찾아가는 타운홀미팅 실시율(단위: %)	○	
■ 공공기관 청렴도 향상률(단위: 점)	○	5,925,878
■ 부패방지 시책평가(단위: 점)	○	
■ 시도교육청 평가점검지표의 점검기준 통과율(단위: %)	◎	
□ 참여와 협력의 교육공동체(IV-4)		
■ 경북교육행정협의회(실무협의회 포함) 개최 실적(단위: 회)	○	11,599,977

(◎ 초과달성, ○ 달성, △ 미달성)

(단위: 천원)

구 분	'21년 달성성과	'21년 결산액
■ 문해교육 최종 이수율(단위: %)	○	
■ 소외계층 평생교육 운영률(단위: %)	○	
■ 인문학 아카데미 운영률(단위: %)	○	
■ 전년도 대비 학부모 학교참여 지원율(단위: %)	◎	
■ 학부모기자단 참여 향상률(단위: %)	○	

## 제3장

# 전략목표별 성과달성 세부현황 및 성과분석

전략목표 I 배움이 있는 교실, 변화하는 학교

전략목표 II 성장을 지원하는 미래교육

전략목표 III 모두에게 희망을 주는 교육 복지

전략목표 IV 안전하고 믿음직한 교육 환경



### 제3장

## 전략목표별 성과달성 세부현황 및 성과분석

### 전략목표 I

### 배움이 있는 교실, 변화하는 학교

#### ■ 미래 지향적 교육과정

- ✓ 학생 맞춤형 교육과정 운영으로 미래 역량 함양
- ✓ 특화된 교육과정 도입으로 경쟁력 있는 공교육 실현

#### ■ 미래 역량을 키우는 수업

- ✓ 학생 참여형 수업 활성화로 자기 주도적 학습 능력 신장
- ✓ 과정 중심 평가 확대로 학생의 성장과 발달 지원

#### ■ 삶을 풍요롭게 하는 교육 활동

- ✓ 체험 중심 인성교육과 예술·체육교육 활성화로 전인적 성장 지원
- ✓ 새로운 평화시대를 대비한 나라사랑 의식 함양

#### ■ 연구하고 실천하는 교원

- ✓ 교원 학습공동체 활성화로 교원 전문성 및 학교 교육력 제고
- ✓ 교원 성장 중심의 지원으로 자발적 연구 분위기 조성

#### ■ 자율과 소통의 학교 문화

- ✓ 학생, 학부모, 교직원의 의견 수렴을 통한 민주적인 학교 운영
- ✓ 체험과 실천 중심의 민주시민교육으로 성숙한 시민의식 함양

#### ■ 변화를 선도하는 경북미래학교

- ✓ 경북형 혁신학교 모델 개발을 통한 배움 중심의 학교 문화 조성
- ✓ 혁신학교 확산으로 공교육 신뢰도 제고

## 2. 성과달성 현황

(단위: 개, 천원)

성과목표	성과지표수	달성지표수	단위과제수	결산액
I-1. 미래 지향적 교육과정	2	2	1	33,134,010
I-2. 미래 역량을 키우는 수업	3	3	2	4,974,141
I-3. 삶을 풍요롭게 하는 교육 활동	9	7	4	66,519,352
I-4. 연구하고 실천하는 교원	3	2	2	6,150,585
I-5. 자율과 소통의 학교 문화	4	4	2	5,544,072
I-6. 변화를 선도하는 경북미래학교	1	0	1	1,429,578

## 성과목표 I-1

## 미래 지향적 교육과정

### (1) 주요 내용

- 교육과정 컨설팅 학교 비율 [담당부서: 중등교육과]
  - 교육과정지원단 운영
    - 교육과정 편성 및 운영 지원, 제도 개선사항 발굴·확산
    - 교육과정 편성·운영 역량 강화

- 공동교육과정 개설 학교 비율 [담당부서: 중등교육과]

- 공동교육과정 개설 운영
  - 단위학교 미개설 과목을 학교 간 온·오프라인 공동교육과정 개설 운영

### (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을률		
		구분	'21년	'20년
교육과정 컨설팅 학교 비율(%)	(컨설팅 학교 수 / 일반고등학교 수) × 100	목표	100	100
		실적	100	100
		달성을률(%)	100	100
공동교육과정 개설 학교 비율(%)	(공동교육과정 개설학교 수 / 일반고등학교 수) × 100	목표	53.44	
		실적	67.44	신규
		달성을률(%)	126.2	

### (3) 성과분석

- 전략목표 달성 기여도

- 교육과정 컨설팅 학교 비율
  - 학생 선택 중심 교육과정 편성 운영 현장 안착
  - 교육과정 편성·운영 지침을 준수한 교육과정 컨설팅 실시

### ○ 공동교육과정 개설 학교 비율

- 단위학교에서 개설하기 어려운 소인수 심화과목 등을 개설하여 학생의 과목 선택권 및 학습 기회 보장

## □ 목표달성 과정 및 방법

### ○ 교육과정 컨설팅 학교 비율

- 학교 업무담당자 대상 교육과정 편성 운영 방안 안내 연수 실시
- 학교별 교육과정 편성 컨설팅 실시
- 컨설팅 실시 후 개별 피드백을 통한 사후 점검

### ○ 공동교육과정 개설 학교 비율

- 학생의 소질과 적성, 진로에 따른 수요를 바탕으로 교과목 개설
- 온라인 공동교육 거점센터 설치 및 운영으로 교육소외지역 소규모 학교의 학생 과목 선택권 확대
- 학교-학교 및 학교-교육청과의 협조 체제 구축을 통한 공동교육과정 운영 내실화

## □ 자료수집 방법 및 품질 확인

### ○ 교육과정 컨설팅 학교 비율

- 자료수집 방법
  - 학교별 교육과정 편성표 탑재 안내
  - 학교별 특색에 따른 컨설턴트 배정 및 컨설팅 의견서 준비
- 품질 확인
  - 학교별 교육과정 컨설팅 서면 검토 보고서 확인
  - 개별 학교당 최대 3명의 컨설턴트를 배치하여 다각도로 교육과정 편성표를 점검하여 의견을 수합함

### ○ 공동교육과정 개설 학교 비율

- 자료수집 방법: 학교별 공동교육과정 신청 현황
- 품질 확인: 학교별 공동교육과정 결과보고서 확인

#### (4) 향후 개선사항

- 학교 교육과정 수시 컨설팅 방안 필요
- 2015 개정 교육과정 부분 개정 사항에 대한 안내 및 현장 밀착형 컨설팅 필요
- 학교 간 학사일정 조정 등으로 평일 방과후, 주말 수업을 정규 수업 내로 편성·운영하여 학생 학업 부담 완화

**단위과제 I-1-1****잠재력을 키우는 교육과정 운영 지원****(1) 주요 추진성과**

- 고등학교 교육과정 편성·운영 지원을 통한 개정 교육과정 현장 안착
  - 교육과정 컨설팅을 통한 학생 선택 중심 교육과정 편성·운영 확대
- 공동교육과정 개설 학교 및 과목 확대
  - 단위학교에서 개설하기 어려운 소인수 심화과목 등을 개설하여 학생의 과목 선택권 및 학습기회 보장

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
I-1-1. 잠재력을 키우는 교육과정 운영 지원	33,134,010	22,593,574	10,540,436
교육과정운영	32,442,272	20,870,092	11,572,180
	691,738	1,723,482	△1,031,744

**(1) 주요 내용**

- 학생평가 관련 교원 연수 운영 [담당부서: 중등교육과]
  - 교사별 과정중심 학생평가의 전문성 제고를 위한 연수 지원
  - 학생평가 신뢰도 제고를 위한 창의교육 학생평가 시스템 구축
  - 학생평가를 위한 서·논술형 평가도구 개발 및 보급
  - 학생평가 지원센터 운영
  - 학생평가에 대한 전문성 확보를 위한 교사연구회 운영
- 학생 참여형 수업 확산을 위한 수업전문가 육성 [담당부서: 유초등교육과]
  - 학생 참여형 수업전문가 육성 지원
    - 수업전문가 참여자 선정 및 지원: 연구활동비, 연수, 컨설팅 등
    - 수업전문가 인증 심사: 수업 심사 및 연구 활동 실적 심사
  - 학생 참여형 수업 모델 확산·일반화
    - 수업전문가 학생 참여형 수업 나눔(지역 및 도 단위 수업공개)
    - 수업전문가 활용 학생 참여형 수업 워크숍 운영
    - 온·오프라인 수업 공동체 운영 및 수업 컨설팅 참여
- 수업나눔한마당 운영 [담당부서: 중등교육과]
  - 교실 수업 개선 방법 및 실천 사례 공유에 대한 현장의 요구에 부응
    - 학생참여형 수업 시연(6개 유형), 테드식 강연회, 수업나눔장터 등 3개 영역 운영
    - 수업나눔장터에 전시되는 자료는 수석교사와 수업전문가 실적물로 구성

## (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을률		
		구분	'21년	'20년
학생평가 관련 교원 연수 이수율(%)	(학생평가 관련 연수 이수 초중학교 교원 수/전체 초중 학교 교원 수)×100	목표	14.99	16.36
		실적	17.99	17.32
		달성을률(%)	120.01	105.86
수업전문가 육성 참여 비율(%)	(수업전문가 참여 교사 수/ 유초중고 교사 수 2%)×100	목표	125	100.14
		실적	131.03	151.28
		달성을률(%)	104.82	151.06
수업나눔한마당 교원 참여 실적률(%)	(당해연도 참여 교원 수/ 전년도 참여 교원 수)×100	목표	103.57	100.68
		실적	132.81	91.88
		달성을률(%)	128.23	91.25

## (3) 성과분석

### □ 전략목표 달성 기여도

- 학생평가 관련 교원 연수 이수율
  - 학생평가의 객관성, 신뢰도 제고
  - 과정 중심 평가를 통한 학생 개인의 성장 촉진
- 수업전문가 육성 참여 비율
  - 단계적이고 지속적인 수업 실천 전문가 육성을 통한 교실 수업 개선
    - 유·초·중·고 교사 477명(23,877명의 2%) 중 625명 인증
- 수업나눔한마당 교원 참여 실적률
  - 미래교육 전환을 위한 교실 수업의 방향 제시
  - 원격수업 실천적 모델 제시 및 미래형 수업 개선 방법 공유

## □ 목표달성 과정 및 방법

### ○ 학생평가 관련 교원 연수 이수율

- 원격연수: 원격교육 · 연수지원센터위탁 운영

- 과정 중심 평가 핵심강사 워크숍 및 과정중심 평가 핵심강사를 활용한 교과별 집합연수

### ○ 수업전문가 육성 참여 비율

- 수업전문가 육성계획 안내 및 신청

[유초등교육과-3651(2021. 3. 3.), 중등교육과-5269(2021. 3. 2.)]

- 수업전문가 활동 참가자 확정 및 연구활동비 지원

· 수업연구교사 1인당 40만원, 수업선도교사 1인당 60만원 교부

- 수업전문가 오리엔테이션 실시: 비대면 [유초등교육과-5378(2021. 3. 26.)]

- 지역 단위 수업 나눔: 수업 공개 및 수업 영상 탑재(1학기 중 완료)

- 수업나누리를 통한 수업 컨설팅 및 나눔 활성화: 연중

- 도단위 수업 공개 및 심사: 연구수업 및 일상수업, 9월~11월 중

- 활동 실적 심사: 수업전문가 활동 보고서 및 포트폴리오, 12월

- 수업전문가 인증 및 표창

· 수업연구교사 575명 인증 및 교육장 표창

· 수업선도교사 50명 인증, 우수 활동 교사 75명 교육감 표창

### ○ 수업나눔한마당 교원 참여 실적률

- 13개 교과군별 교과의 특성을 살린 미래형 수업 모델 제시, 수업 시연을 통한 실천 사례 공유

- 온 · 오프라인 융합으로 행사 운영, 대면 연수의 안정성 확보 및 다수 교사 참여 유도

- 교과별 수업 자료 및 정보 공유, 교사 간 소통의 장 마련

## □ 자료수집 방법 및 품질 확인

### ○ 학생평가 관련 교원 연수 이수율

- 자료수집 방법: 내부자료

- 품질 확인: 도교육청 자체 계획에 의한 연수

### ○ 수업전문가 육성 참여 비율

- 자료수집 방법: 학교수(교육통계 기준), 참여자 수(관련 공문)

- 품질 확인: 도교육청 및 교육지원청 신청 결과에 따라 참여자 수 산출

- 수업나눔한마당 교원 참여 실적률
  - 자료수집 방법: 내부자료
  - 품질 확인: 도교육청 자체 계획에 의한 행사

#### (4) 향후 개선사항

- 교과별 과정 중심 평가의 실습형 연수 기회 확대 필요
  - 연수 기회 확대를 통하여 평가의 신뢰성, 객관성 확보
  - 정보 공유를 통한 평가의 공정성 확보 방안 지속적 마련
- 수업전문가 정책 개선
  - 수업전문가 선정 및 인증의 공정성 · 객관성 · 신뢰도 확보를 통한 교사 참여의 지속적 확대
- 지속적인 미래형 수업 방법 및 자료 제시 · 공유
  - 교실 수업 개선 지원단 육성 및 실천적 모델 제시
  - 교사 자율적 참여 유도, 미래형 교실 수업 개선 방법 연구 지원
  - 수업 나눔 기회 확대 등 정보 공유 방안 지속적 마련

**단위과제 I-2-1****학생의 성장과 발달을 돋는 평가 확대****(1) 주요 추진성과**

- 과정 중심 평가를 위한 교원 역량 강화 연수
- 교과별 핵심역량 중심의 학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 및 서·논술형 평가 확대

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
I-2-1. 학생의 성장과 발달을 돋는 평가 확대	1,125,951	1,104,042	21,909
학력평가관리	1,125,951	1,104,042	21,909

**단위과제 I-2-2****성찰 중심의 수업 나눔 활성화****(1) 주요 추진성과**

- 학생 주도형 수업 확산을 위한 수업전문가 육성
  - 단계적 수업전문가 육성: 수업연구교사-수업선도교사-수업명인
  - 수업전문가 오리엔테이션을 통한 세부 활동 안내 및 공유
  - 연구활동비 지원 및 컨설팅을 통한 수업 연구문화 확산
  - 수업 공개 및 활동 실적 심사를 통한 수업전문성 제고
- 학생 주도형 수업 모델 확산 및 일반화
  - 수업전문가 수업 나눔: 지역 및 도단위 수업 공개 · 협의
  - 온 · 오프라인 수업 공동체 운영 및 수업 컨설팅 참여
  - 수업 나눔 축제 참여를 통한 수업 나눔 및 일반화
- 포스트코로나 시대 학교 수업의 방향 모색 및 교실수업개선 확산
  - 교과별 블렌디드 러닝 교수 · 학습 방법 제시 및 학생 주도형 수업 분위기 확산
  - 에듀테크를 활용한 미래지향적 수업 자료 공유 및 교실 수업 개선 실천 역량 강화

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
I-2-2. 성찰 중심의 수업 나눔 활성화	3,848,190	1,597,639	2,250,551
교실수업개선지원	3,848,190	1,597,639	2,250,551

**(1) 주요 내용****□ 체험활동 중심 인성 교육 실시 [담당부서: 학생생활과]**

- 어르신과 함께하는 예절학당 운영
  - 지역 어르신이 참여하는 예절 프로그램 운영
  - 예절 체험을 통해 더불어 살아가는 고운 심성 함양

**□ 감성을 키우는 학교예술교육 [담당부서: 교육복지과]**

- 학생들의 문화소양과 사고력을 키워, 바른 인성을 갖춘 창의적 인재 양성을 위해 초·중·고·특수학교에 예술강사를 파견 및 배치, 교육지원
- 경북 학교예술교육축제 참가 및 운영을 통해 학생들의 인성함양과 성취감 향상 및 예술활동의 장 마련

**□ 심신이 조화로운 체육교육 활성화 [담당부서: 체육건강과]**

- 학생체력 증대를 위한 스포츠강사 배치 등을 통한 학생신체활동 증대
  - 초등(특수)학교: 담임교사의 체육수업 부담 경감 및 학생 건강체력 증진
  - 중학교: 교육과정 내 창의적체험활동(학교스포츠클럽 수업담당)
- 물에 대한 적응력 향상 및 물놀이 안전사고 예방을 위한 수영실기교육 실시(대상 초 2~6학년)
- 학교운동부 동·하계 강화 훈련(270교 대상)
- 미세먼지 대비 실내 체육시설 확충(매년 5개교 이상 설치)

**□ 새로운 시대의 평화통일 및 독도교육 [담당부서: 학생생활과]**

- 독도탐방 확대를 통한 독도에 대한 홍보 및 독도 수호의지 강화
- 국가안보에 대한 관심 제고
  - 독립운동가의 삶 체험 및 나라사랑 의식 함양
  - 추모 의식 행사와 묘역 가꾸기 봉사활동을 통한 평화·통일 의지 제고
  - 유관 기관과의 긴밀한 협조 체제를 구축하여 효율적인 행사 추진

## (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을률		
		구분	'21년	'20년
예절학당 운영률(%)	(예절학당 운영학교 수/ 기준 학교 수)×100	목표	106.06	100
		실적	104.55	121.21
		달성률(%)	98.58	121.21
예술강사 지원율(%)	(예술강사 지원 학교 수/ 초중고특수학교 수)×100	목표	63.35	63.35
		실적	75.03	74.49
		달성률(%)	118.44	117.58
학생 예술축제 참가학교 비율(%)	(참가학교 수/ 예술동아리 운영학교 수)×100	목표	64.71	64.71
		실적	65.22	65.19
		달성률(%)	100.79	100.75
학생건강체력평가 4~5등급 감소율(%) [하향지표]	(당해연도 4~5등급 학생 수/ 전체 측정 학생 수)×100	목표	6.5	6.5
		실적	16.29	14.89
		달성률(%)	△50.62	△29.05
초등학생 수영 실기교육 실시율(%)	(수영실기교육 참여 학생 수/ 전체 초등학생 수)×100	목표	33.56	97
		실적	98.82	99.91
		달성률(%)	294.46	103.01
동·하계 강화훈련 참여율(%)	(동·하계 강화훈련 참여선수 인원 수/학교 운동부 선수 인원 수)×100	목표	100	99.75
		실적	100	198.52
		달성률(%)	100	199.03
실내 체육시설 확충률(%)	(당해연도 실적 학교 수/당해 연도 계획 학교 수)×100	목표	100	100
		실적	260	440
		달성률(%)	260	440
독도탐방 참여율(%)	(금년도 탐방인원 수/ 전년도 탐방인원 수)×100	목표	100	106.67
		실적	116.09	0
		달성률(%)	116.09	0
독립운동길 순례단 참여율(%)	(참여 인원 수/전년도 참여 인원 수)×100	목표	100	100
		실적	230	0
		달성률(%)	230	0

### (3) 성과분석

#### □ 전략목표 달성 기여도

- 예절학당 운영률
  - 지역사회 관계 기관과 학교가 연계한 체험교실 운영
- 예술강사 지원율
  - 경북의 농어촌지역에 예술강사 지원 사업을 통해 문화예술 역량을 강화하고 질 높은 예술교육 프로그램 운영
- 학생예술축제 참가학교 비율
  - 지역예술문화를 선도하고, 학교에 긍정적인 문화풍토 조성을 위한 예술동아리 지원
- 학생건강체력평가 4~5등급 감소율
  - 건강체력 향상을 통해 활기찬 학교생활 및 원만한 교우관계 형성
  - 능동적이고 창의적인 스포츠 활동으로 학습 능력 향상
- 초등학생 수영실기교육 실시율
  - 교육과정 재구성(체육교과 및 창의적체험활동)을 통한 수영교육 시간 확보
  - 이론교육 및 실기교육 시 우수강사 활용을 통한 생존수영교육 실시
  - 경상북도교육청 체육건강과에서 생존수영 이론교육을 위하여 개발(학년별 이론교육 자료)된 자료 및 실내체험(구명조끼 착용법 VR 활용 교육 등) 교육 실시
- 동하게 강화훈련 참여율
  - 동하게 강화 훈련을 통한 경기력 향상으로 전국(소년)체육대회 우수 성과 거양
  - 학교운동부 선수들의 진학 및 진로 선택에 긍정적 영향
- 실내 체육시설 확충률
  - 미세먼지 대비 실내 체육시설 확충으로 안전하고 쾌적한 실내체육 환경 조성
  - 체육교육 연속성 유지를 통한 체육 역량 강화에 기여
- 독도탐방 참여율
  - 일본 도쿄올림픽 성화봉송지도 독도 표기 도발에 대응하여 울릉지역 학생과 도내 교직원이 함께 참여하여 독도수호결의대회를 실시하여 독도 영토주권에 대한 경상 북도 교육가족의 의지를 천명함

## ○ 독립운동길 순례단 참여율

- 국외 독립운동탐방 활동은 코로나19로 인해 실시하지 못했지만 국내 독립운동 탐방을 통하여 경북의 청소년들이 독립운동사에 대한 심층적 이해와 역사 학습의 시야를 확장하고 지역 발전을 위한 내적 동기를 부여함

## □ 목표달성 과정 및 방법

### ○ 예절학당 운영률

- 23개 지역별 1교 이상 예절학당 운영  
※ 경주, 구미: 글로벌예절체험관 운영 중지에 따른 예절학당 운영 확대(경주 5교, 구미 10교)
- 퇴직 교원, 마을 유림 등의 지역 어르신들로 인력풀을 구성하여 방과후활동 및 방학 중 특별 프로그램 운영

### ○ 예술강사 지원율

- 읍·면 지역의 예술관련 다양한 분야에 대한 예술강사 지원
- 교통 등의 사유로 예술 강사들이 힘들어하는 소외지역은 예술프로그램을 마련하여 공모 형태로 학교 지원
- 코로나19로 인해 대면 수업이 어려운 가운데 원격수업 방법을 모색하여 담당교사와 협의하여 수업 지원

### ○ 학생예술축제 참가학교 비율

- 1인 1예술(악기) 지원 사업을 학교기본운영비 통합사업에 포함
- 학교예술동아리 활성화를 위한 지원 공모 사업 추진

### ○ 학생건강체력평가 4~5등급 감소율

- 건강체력교실과 연계한 틈새 시간 활용 학교단위 기초체력 향상 프로그램 운영
- 수시 및 정시 측정 후 4~5등급 학생 및 비만 학생들을 대상으로 건강체력교실 운영

### ○ 초등학생 수영실기교육 실시율

- 학교체육중앙지원단에서 제공한 수영실기교육 매뉴얼 적극 활용
- 교육지원청별 생존수영 우수 강사 확보를 위한 인력풀 구축
- 이론교육을 통한 수상안전 사고 예방

### ○ 동하계 강화훈련 참여율

- 수시 상담을 실시하여 경기력 저해 요인 파악 및 해소
- 심리적 안정을 취하여 훈련에 적극 참여하도록 동기 부여

## ○ 실내 체육시설 확충률

- 실내 체육시설 확충 5개년 계획에 따라 목표치 설정
- 목표치에 맞춰 우선순위에 따라 예산 편성 및 지원

## ○ 독도탐방 참여율

- 2021 독도교육 기본계획 발송, 교사 독도탐방 동아리 공모계획 공문 발송

## ○ 독립운동길 순례단 참여율

- 독립운동길탐방 공모 운영계획 수립 및 참가안내
- 독립운동길 탐방 참석자 수요 조사 및 명단 조사 및 확인
- 지역별 학생 및 교사 독립운동길 탐방 실시
- 독립운동길 탐방 결과 보고서 제출 및 확인

## □ 원인분석

### ○ 예절학당 운영률

- 코로나19로 집합 제한 조치가 이루어짐에 따라 현장체험 프로그램 위주로 구성되어 있는 예절학당 참여 학교 수가 감소함

### ○ 학생건강체력평가 4~5등급 감소율

- 학생건강체력평가제를 실시한 결과 초·중학교 학생들보다 고등학교 학생들의 4~5등급 비율이 높게 나타났으며, 고등학교 여학생 보다는 남학생들이 4~5등급 비율이 더 높은 것으로 나타남. 이는 대입 및 진로준비로 인해 신체활동이 줄어든 원인도 있지만 대부분 학생들이 측정에 성실하게 임하지 않는 경향이 두드러지는 데에 대한 대처가 부족함
- 저체력 학생 대상으로 건강체력을 높이기 위한 다양한 프로그램 개발·적용이 미흡

### ○ 초등학생 수영실기교육 실시율

- 코로나19로 인하여 2021학년도 초등학교 생존수영 실기교육을 이론교육 및 실내체험교육 (구명조끼 착용법, VR 활용 교육)과 실기교육으로 변경 운영 목표를 초과달성을하였음
- 실기교육 10시간을 이론교육 및 실기교육, 실내체험교육 4시간으로 변경 운영함

### ○ 실내 체육시설 확충률

- 최근 고농도 미세먼지가 빈번히 발생하고 있어 학생들의 실외 체육활동에 어려움이 있으므로 교육부 특별교부금 및 교육청 자체예산을 조기 투입하여 실내체육시설을 추가 설립

○ 독립운동길 순례단 참여율

- 학교 교육과는 차별화된 교육 프로그램을 제공하여 참가 청소년들의 역사에 대한 관심 향상과 올바른 역사인식 제고 및 역사적 사고력 향상에 도움을 줌

□ 자료수집 방법 및 품질 확인

○ 예절학당 운영률

- 자료수집 방법: 예절학당 운영보고서 평가 · 확인
- 품질 확인: 예절학당 운영보고서 평가 · 확인

○ 예술강사 지원율

- 자료수집 방법: 한국예술교육진흥원 및 금수문화예술마을협의회에서 강사 및 지원 학교에 대한 세부 관련 자료 송부
- 품질 확인: 한국예술교육진흥원과 금수문화예술마을협의회에서 지역예술 강사역량 강화 연수 실시 및 운영 실사 확인

○ 학생예술축제 참가학교 비율

- 자료수집 방법: 학교예술동아리 지원학교에 대한 결과보고서 현황 분석
- 품질 확인: 내부자료 검증

○ 학생건강체력평가 4~5등급 감소율

- 자료수집 방법: NEIS 학생건강체력평가제(PAPS) 통계자료
- 품질 확인: NEIS 입력 자료에 대해 한국교육학술정보원 검증

○ 초등학생 수영실기교육 실시율

- 자료수집 방법: 업무관리시스템 자료 수집
- 품질 확인: 사업실적 보고서를 통한 사업 추진 결과 검증

○ 동하계 강화훈련 참여율

- 자료수집 방법: 교육지원청 및 단위학교 동·하계 강화 훈련 현장 점검
- 품질 확인: 교육지원청 및 도교육청의 훈련 점검

○ 실내 체육시설 확충률

- 자료수집 방법: 예산서 및 사업실적 보고서
- 품질 확인: 사업실적 보고서를 통한 사업 추진 결과 검증

○ 독도탐방 참여율

- 자료수집 방법: 교감, 교장, 교육전문직원 대상 울릉도·독도 답사 및 독도수호결의 대회 참석대상자 조사
- 품질 확인: 용역진행 후 업체 정산서 수령 및 확인

○ 독립운동길 순례단 참여율

- 자료수집 방법
  - 초등학교 독립운동길 탐방 공모신청 안내
  - 초등학교 독립운동길 공모학교 심사 및 선정
  - 초등학교 독립운동길 공모학교 선정 안내 및 예산 교부
- 품질 확인
  - 운영 결과보고서 및 정산서 제출을 통한 내용 분석
  - 독립운동길 탐방 활동사례집 제작 및 공유

#### (4) 향후 개선사항

□ 전통예절 체험교육 기회 확대

- 다양한 전통예절 체험 기회 제공을 위해 프로그램 발굴 필요

□ 예술강사 지원의 질적 만족도 제고 방안 강구

- 기본교과 지원은 가급적 지양하고 창의적 체험활동 중심으로 지원
- 지원학교 담당 교사들과의 적극적인 협조를 통한 대면·비대면 등 예술강사 지원 사업의 내실화 추구

□ 학교 및 지역 예술축제, 예술교육 활성화 방안 강구

- 학교와 지역 실정에 맞는 예술교육 프로그램 개발 및 축제 개최
- 1인 1예술, 1교 1예술동아리 운영에 대한 적극적인 홍보와 지원 방안 모색 강구

□ 단위 학교 학교스포츠클럽 활성화 및 건강체력교실 운영 내실화

- 학생의 저체력 요인을 분석하고 맞춤형 프로그램 제공
- 학생들의 내적 동기유발을 높일 수 있는 인센티브 제공
- 학생건강체력 향상을 위한 전교직원의 관심도 제고
- 학교스포츠 클럽 리그대회 활성화 지원

- 물에 대한 적응력 향상 및 평생 체육활동을 위한 운영 내실화
  - 수영실기교육 매뉴얼 활용 지도교사 연수 실시(교육지원청)
  - 물에 대한 적응력 향상 및 평생 체육활동을 위한 경험 제공
  - 수영실기교육 우수사례 홍보
  - 수영장 안전수칙 준수 및 인솔교사 물속 입장 지도
  - 생존수영 이론교육 및 실기교육을 위하여 개발된 학년별 이론교육 자료를 적극 활용
- 동·하계 강화 훈련 참여를 통한 학교운동부 활성화
  - 학교운동부 지도자 역량(전문성) 강화를 통한 학생선수, 학부모가 신뢰할 수 있는 학교운동부 분위기 조성
  - 동하계 강화훈련 운영을 위한 인적·물적 인프라 제공
- 실내 체육시설 확충률 목표치 상향 필요
  - 고농도 미세먼지를 대비한 실내체육시설 설치가 증가되므로 차년도 목표 설정 시 목표치를 상향 설정할 필요성이 있음
- 온라인 독도교육 콘텐츠 제고
  - 경상북도교육청사이버독도학교 독도교육 콘텐츠 제공
  - 코로나19 등 온라인 수업 활용을 위한 독도교육 콘텐츠 배부
- 독립운동길 순례단 사업 시행 시기 제고
  - 코로나19 백신 접종에 따른 해외여행 가능 시기에 독립운동길 탐방 시행

**단위과제 I-3-1****바른 성품을 기르는 인성교육****(1) 주요 추진성과**

- 전통예절 교육으로 더불어 살아가는 고운 심성 함양
- 지역 어르신 등으로 강사 인력풀을 구성하여 전통예절, 효경, 다도 등 다양한 예절 프로그램 운영

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
I-3-1. 바른 성품을 기르는 인성교육	3,502,384	3,760,223	△257,839
학생수련활동지원	3,398,884	3,682,223	△283,339
학생봉사활동지원	103,500	78,000	25,500

**단위과제 I-3-2****감성을 키우는 학교예술교육****(1) 주요 추진성과**

- 예술강사 지원 사업에 대한 적극적인 홍보 시행
  - 학생들의 바른 인성을 갖춘 창의적 인재 양성을 위해 초·중·고·특수학교에 예술 강사를 파견 및 배치
  - 예술강사 지원을 통한 문화예술 역량 강화 및 공교육 신뢰성 제고
  - 적성·소질에 맞는 진로 탐색 및 자기주도 능력 배양으로 평생교육의 기틀 마련
  
- 학생예술축제 활성화를 위한 다양한 활동과 홍보 시행
  - 1인 1예술, 1학교 1예술동아리 운영을 통한 자기 계발 및 나눔과 배려, 소통으로 행복한 학교 만들기
  - 각종 발표회, 전시회를 통한 학교 문화 개선을 주도하고 공교육 내에서 질 높은 예술교육 프로그램 운영

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
I-3-2. 감성을 키우는 학교 예술교육	6,682,267	3,946,663	2,735,604
문화예술교육활성화	6,682,267	3,946,663	2,735,604

**(1) 주요 추진성과**

- 학생건강체력평가제(PAPS) 측정 및 건강체력교실 운영
  - 측정 시기: 수시(5월), 정시(10월)
  - 4~5등급 및 비만 학생 대상 건강체력교실 운영(초·중·고)
- 건강체력교실과 연계한 7560 선도학교 운영
  - 26개교(초·중·고), 1억 5,000만원
  - 교당 예산지원: 500~1,000만원(차등 지원)
- 초등학생 수영실기교육
  - 대상: 도내 전체 1~6학년(128,247명)
  - 기간: 2021. 4. ~ 12.
  - 교육 시간: 이론교육 및 실기교육 4시간
  - 교육 방법: 담임, 체육전담교사 및 외부강사 활용
  - 학교별 외부 강사 배정: 교육지원청 및 학교
- 학교운동부 동하게 강화훈련 실시
  - 학교운동부 동하게 강화훈련 실시(초·중·고)
    - 277교(초 82, 중 100, 고 95) 및 23개 교육지원청(육상) 3,742명
  - 제50회 전국소년체육대회 역대 최다 메달 획득
    - 금 37개, 은 40개, 동 56개(총 133개)
  - 제102회 전국체육대회 종합 3위 역대 최고성적 달성
    - 금 43개, 은 38개, 동 56개(총 137개)
- 고농도 미세먼지 등에 안전한 실내 체육시설 구축
  - 매년 5개교 이상(2021년: 13개교)을 대상으로 실내 체육시설 구축
  - 환경 등 외부 영향을 최소화하여 체육활동의 연속성 유지
  - 유해요인 노출을 최소화함으로써 학생 건강에 기여

## (2) 단위과제별 결산 현황

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
I-3-3. 심신이 조화로운 체육교육	54,848,810	68,340,390	△13,491,580
학교체육활성화지원	8,186,107	6,121,183	2,064,924
	15,133,844	9,874,700	5,259,144
	23,942,107	48,079,285	△24,137,178
	7,586,752	4,265,222	3,321,530

**단위과제 I-3-4****평화 · 통일 및 독도 교육****(1) 주요 추진성과**

- 독도체험탐방
  - 2021 독도수호결의대회 70명(2021. 7. 15.)
  - 교사 독도체험탐방 동아리별 독도탐방 132명(2021. 7. ~ 8.)
  
- 독립운동길 순례단 참여율
  - 2021 국내 독립운동길 탐방(2021. 9. 10. ~ 10. 23. / 경상북도독립운동기념관 및 도내 권역별 독립운동유적지 / 230명)

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
I-3-4. 평화 · 통일 및 독도 교육	1,485,890	800,952	684,938
교육연구운영지원	1,485,890	800,952	684,938

## 성과목표 I-4

## 연구하고 실천하는 교원

### (1) 주요 내용

- 교원 학습공동체 활성화 [담당부서: 유초등교육과]
  - 수업연구, 생활교육, 전문성 개발 등의 학습공동체 운영
  - 교원 학습공동체 체계적 지원 및 운영
    - 교과교육연구회 주관으로 학생활동중심수업 강화를 위한 연수 또는 워크숍 실시
    - 교육연구동아리(교실수업 개선형, 참여식 수업 나눔형, 독서 등) 운영
- 교원 역량 강화 지원 확대 [담당부서: 정책기획관]
  - 교원의 자기 성장 기회 제공을 위한 학습연구년 특별연수 운영
    - 교원능력개발평가 결과 우수자에 대한 보상기제로 전문성 신장을 위한 다양한 기회 제공 및 재충전과 교직에 대한 자긍심 제고

### (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을		
		구분	'21년	'20년
교과교육연구회 연수 실시율(%)	(연수 실시 교과연구회 수/ 전체 교과연구회 수)×100	목표	100	100
		실적	100	100
		달성률(%)	100	100
교육연구동아리 운영 비율(%)	(교육연구동아리 수/ 전체 학교 수)×100	목표	59.01	51.09
		실적	63.41	58.69
		달성률(%)	107.46	114.86
학습연구년 운영률(%)	(학습연구년 참여 인원 수/ 전년도 참여 인원 수)×100	목표	78.95	100
		실적	75	78.95
		달성률(%)	95	78.95

### (3) 성과분석

#### □ 전략목표 달성 기여도

- 교과교육연구회 연수 실시율
  - 소통과 집단지성 발휘로 함께 성장하는 교육 연구 풍토 조성: 60팀 연수회 개최
- 교육연구동아리 운영 비율
  - 교원 1인 1교육연구동아리 참여 및 활동 권장
- 학습연구년 운영률
  - 수업개선을 위한 전문성 신장 관련 연구
  - 학습연구년 특별연수 의무 사항
    - 의무복무: 연수기간과 동등한 기간을 우리 도에서 의무 복무
    - 중간평가: 정량 및 정성평가 자료 제출(6월말)
    - 결과보고: 연수 종료 후 1개월 이내 연수 성과자료 제출
    - 사후관리: 컨설팅, 장학요원 활동 등으로 성과 확산에 기여

#### □ 목표달성 과정 및 방법

- 교과교육연구회 연수 실시율
  - 도단위 교과교육연구회 심의위원회 개최
    - 2021학년도 도단위 교과교육연구회 운영 세부 계획 심의
    - 유사영역 교과교육연구회 통합 운영 방안 협의
  - 도단위 교과교육연구회 운영 계획 안내 및 보조금 신청
  - 계획서 심사에 따른 보조금 지급: 총 60팀(팀당 700만원 내외)
  - 감염병 확산으로 인한 하계 및 동계 연수회 내용 및 개최 방법 안내: 2회
  - 초등수업나눔 축제 참가
    - 교과교육연구회 활동 영상 탑재 및 과목별 수업나눔 활동 실시
  - 연구 개발 자료 수업나누리 탑재를 통한 공유 및 일반화: 12월
  - 활동 결과보고서 및 직무연수 이수 등재 자료 수합
- 교육연구동아리 운영 비율
  - 교육연구동아리 공모 사업 계획 안내 및 신청(학교 현장 교원의 요구와 희망 반영)

- 교육연구동아리 팀 선정 및 운영비 지원
  - 교원중심 연구동아리: 563팀(팀당 90만원)
  - 외부협력 연구동아리: 28팀(팀당 130만원)
- 감염병 확산으로 인한 공통과제 안내
  - 블렌디드 수업 모델 개발 또는 방법 구안
  - 원격수업 중장기적 시스템 구축을 위한 정책 제안
- 초등수업나눔 온라인 축제 참가(동아리 활동 영상 탑재 및 수업나눔)
- 연구 개발 자료 수업나누리 탑재를 통한 공유 및 일반화: 12월
- 동아리 활동 결과보고서 작성 및 피드백: 12월

#### ○ 학습연구년 운영률

- 교원능력개발평가 결과 우수 교원의 자기개발과 충전의 기회를 가지려는 능동적인 교원의 관심도 증가
- 학습연구년 특별연수 위탁과정을 통한 전문성 신장

세부과정	내용(영역)		시수	비고
공통과정	행사(OT·개강·보고회), 탐방, 학회, 세미나, 공동강의, 역량 강화 연수 등	90	도·연수원·개인 (영역별 1회 이상 참여)	
위탁 과정	교양강좌	상담, 정보, 외국어교육 등 내용 선택	60	위탁기관
	전공강좌	전공(연구) 강좌 수강	90	위탁기관
	교수사사	개인연구 사사교육	90	위탁기관
합계			330	

#### □ 원인분석

#### ○ 학습연구년 운영률

- 우수 교원의 연구 방향을 자율연구 인원은 점차 줄이고, 정책연구 인원을 증원하여 경북미래교육지구에 지원을 하고자 했으나 정책연구 복무 등에 대한 부담으로 지원자 감소

## □ 자료수집 방법 및 품질 확인

### ○ 교과교육연구회 연수 실시율

- 자료수집 방법: 교과교육연구회 주관 연수 계획서 수합(참가자 수 등)
- 품질 확인
  - 교과교육연구회 주관 연구 개발 자료 수업나누리 탑재 여부
  - 직무연수 결과 및 연구 개발 자료 수합 분석

### ○ 교육연구동아리 운영 비율

- 자료수집 방법: 교육연구동아리 운영계획서 및 결과보고서 수합 확인
- 품질 확인: 교육연구동아리 결과보고서, 탑재자료 분석 및 피드백

### ○ 학습연구년 운영률

- 자료수집 방법: 중간평가 및 결과 보고를 위한 성과 자료 제출
- 품질 확인: 내부자료 검증

## (4) 향후 개선사항

### □ 교과교육연구회 연수 운영의 내실화

- 미래교육을 대비한 교과교육연구회의 역할 및 자발적 참여 제고
- 교과의 특성을 반영한 비대면 학습 및 블렌디드 러닝 관련 수업 모델 개발 지원

### □ 교육연구동아리 운영의 내실화

- 수업력 신장을 위한 공동연구와 공동실천의 체제 확립 및 참여 교원의 자발성 제고
- 교내 자율장학 연계, 교원업무 경감 등 동아리 운영 중심 학교 지원체제 구축

### □ 정책연구 분야 인원 확대

- 학습연구년 특별연수 분야와 자율연구 인원 배정에 융통성을 부여하고, 정책연구 근무자에 대한 복무 부담 해소를 통한 참가 저변 확대
- 경북형 혁신학교 모델 개발에 기여하도록 연구 확산

## (1) 주요 추진성과

도단위 교과교육연구회 운영

도단위 교과교육연구회 60팀 운영

주관과	유초등교육과(총괄과)	중등교육과	창의인재과	체육건강과	학생생활과	계
연구회 수	25	18	14	2	1	60

학생 주도형 수업 활성화를 위해 기본과제와 특색과제 운영

교과의 특성을 반영한 온라인 수업 및 학생참여형 수업방안 탐구

교과교육연구회 주관 학생참여중심 연수 운영

수업 전문성 신장을 위한 교과별 직무연수, 워크숍 등 기획 운영

학생주도형 수업 활성화를 위한 교수학습 자료 개발 및 연수 실시

수업나눔축제, 수업나누리 자료 탐재 등을 통한 수업나눔 문화 확산

교육연구동아리 591팀 운영

교원 중심 교육연구동아리 563팀 운영

외부 인사 및 기관·단체 연계 협력형 교육연구동아리 28팀 운영

소통과 집단지성 발휘로 더불어 성장하는 교육연구 풍토 조성

배움과 성장이 있는 학습공동체 활동을 통한 학생주도형 수업 모델 개발

필수과제와 공통과제의 추진을 통한 동아리 활동의 내실화

온라인 매체를 활용한 안정적인 블렌디드 수업 방안 공동 연구 및 실천

미래교육 대비 중장기적 시스템 구축을 위한 정책 제안

정보 공유 및 우수사례 일반화를 통한 수업 나눔 문화 확산

## (2) 단위과제별 결산 현황

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
I-4-1. 교원 학습공동체 활성화	1,215,657	652,216	563,441
연구시범학교운영	162,999	235,462	△72,463
	교과교육연구회지원	416,754	635,904

**단위과제 I-4-2****교원 역량 강화 지원 확대****(1) 주요 추진성과** 학습연구년 특별연수

- 교원능력개발평가 결과 우수자에 대한 보상기제로 전문성 신장 기회 제공
- 우수 교원에 대한 지원으로 교직에 대한 자긍심 고취와 재충전의 기회 제공
- 학습연구년 특별연수 대상자: 9명(초등 5, 중등 4)

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
I-4-2. 교원 역량 강화 지원 확대	4,934,928	5,704,321	△769,393
현장중심장학활동지원	664,882	992,473	△327,591
교원연수지원	475,961	921,224	△445,263
교원연수운영	3,794,085	3,790,624	3,461

**(1) 주요 내용**

- 교육 활동 중심의 학교 운영 [담당부서: 유초등교육과]
  - 수석교사제 운영: 수석교사 연구활동비 지원
    - 교사의 수업 전문성 신장 및 가르치는 업무가 존중되는 교직 분위기를 정착시키고 수업 전문성을 개발할 수 있도록 수석교사의 연구활동비 지원
- 학교 업무 정상화 [담당부서: 정책기획관]
  - 불필요한 업무 폐지 · 이관을 통한 교원 행정업무 경감
    - 사업(업무) 총량제 실시: 본청의 불필요한 업무 폐지 · 이관과 유사업무 통폐합으로 학교 업무 총량 감소 및 교육의 질 향상
    - 업무 개선 · 경감 추진과제 발굴 · 확산: 학교 및 교원 행정업무 개선 · 경감 추진과제 발굴 · 확산 등 학교교육 내실화 추진
  - 교무행정사 역량강화를 통한 전문성 신장과 업무범위 확대로 교원이 학생지도에 전념 할 수 있는 근무여건 조성
- 지역별 학생회 조직 및 운영 [담당부서: 학생생활과]
  - 지역별 학생회 조직 · 운영으로 학교 간 및 지역사회와의 네트워크 구축으로 상호 교류 및 지역 학생회 중심 교육정책 제안
  - 민주적, 개방적 절차를 통한 학칙 개정, 학생 주도 행사 기획 · 운영
- 학생자치 공간구축 누적 비율 [담당부서: 학생생활과]
  - 학생자치 역량강화를 위한 단위학교 공간구축 지원
  - 학생자치활동 활성화를 통한 민주적 소통과 공감의 분위기 확산

## (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을률		
		구분	'21년	'20년
수석교사 연구활동비 지원율(%)	(수석교사 연구활동비 지원자 수/수석교사 연구활동비 지원 예정자 수)×100	목표	100	100
		실적	100	90.4
		달성률(%)	100	90.4
교원 행정업무 경감 만족도(점)	{(매우 만족 건수×5+만족 건수×4+보통 건수×3+불만 건수×2+매우 불만 건수×1)×5}/응답자 수	목표	78.3	78.2
		실적	82.41	83.02
		달성률(%)	105.25	106.17
지역별 학생회 조직률(%)	(교육지원청별 학교급별 학생회 조직·운영 수/기준 급별 학생회 조직 운영 수)×100	목표	100	94.2
		실적	100	100
		달성률(%)	100	106.15
학생 자치공간 구축 누적률(%)	(학생자치 공간구축 누적학교 수/전체 대상학교 수)×100	목표	4.86	
		실적	19.2	신규
		달성률(%)	395.06	

## (3) 성과분석

### □ 전략목표 달성 기여도

#### ○ 수석교사 연구활동비 지원율

- 수석교사의 교수능력 향상을 통한 교육전문가로서의 역할 강화

#### ○ 교원 행정업무 경감 만족도

- 학교지원종합자료실이 교직원 업무 효율화와 경감에 도움이 되는지에 대한 설문조사 결과 보통 이상이 93.7%으로 나타남

#### ○ 지역별 학생회 조직률

- 교육지원청 단위 학생자치활동 네트워크 구축
- 학교급별 학생대표 간 소통 공감 및 자율적 학교문화 조성

#### ○ 학생 자치공간 구축 누적률

- 학생이 주체가 되는 공동체 문화 조성 및 학생자치활동 운영의 다양한 방향 모색
- 청소년 사회참여 활동 모델 개발과 일반화 방안 탐색

## □ 목표달성 과정 및 방법

### ○ 수석교사 연구활동비 지원율

- 수석교사 연구활동비 매월 40만원 지원

### ○ 교원 행정업무 경감 만족도

- 학교 관련 교육정책사업 정비: 52건(이관 1건, 개선 5건, 통합·폐지 24건, 폐지 22건), 13억 7,284만원 예산 절감
- 업무 개선·경감사항 추진과제 발굴: 490건(본청 174건, 직속기관 19건, 교육지원청 296건, 개인 1건), 업무개선 누가기록 시스템 운영(우수사례 40건 선정, 우수 직원 교육감 표창 수여 9명)
- 교직원 업무 처리 시간 단축 및 업무 효율성 제고를 위한 학교지원종합자료실 시스템 구축 및 운영: 2021. 4. 개통, 7개 대영역, 63개 소영역, 384개 세부항목으로 구성
- 교무행정사 역량강화를 위한 원격연수 실시: OA마스터 외 5개 과정, 860명

### ○ 지역별 학생회 조직률

- 교육지원청 단위 학생자치활동 네트워크 구축
- 학교급별 학생대표 간 소통 공감 및 자율적 학교문화 조성

### ○ 학생 자치공간 구축 누적률

- 학생자치활동 기본 운영 계획 수립
- 학생자치활동 공모사업 운영
  - 학생자치공간 구축 및 운영 지원(학생자치공간 178교, 학생자치활동 운영비 862교)
  - 지역별 학생회 조직·운영(23개 지역)
  - 학생자치 교원학습공동체 운영(10팀)
  - 학생자치 위킹그룹 운영(7교)
- 학생자치활동 평가 및 환류
  - 각 사업별 사례 나눔회를 통한 평가 반성회 실시

## □ 원인분석

### ○ 학생 자치공간 구축 누적률

- 학생자치공간 확대 지원을 위해 예산 추가 편성을 통해 확대 지원
- 학생들의 소통·공감의 장을 위한 추가 공모 사업 진행

## 자료수집 방법 및 품질 확인

### 수석교사 연구활동비 지원율

- 자료수집 방법: 수석교사제 운영 계획 및 수석교사 재심사 계획
- 품질 확인: 내부자료 검증

### 교원 행정업무 경감 만족도

- 자료수집 방법: 도내 교육행정기관 및 학교 교직원 대상 자체 만족도 조사 실시
- 품질 확인
  - 조사 기간: 2021. 12. 8.(수) ~ 12. 22.(수)
  - 조사 항목: 업무효율화와 경감에 도움 정도
  - 응답 결과: 1,547명(응답 인원)
  - 조사 결과: 82.41점

### 지역별 학생회 조직률

- 자료수집 방법: 2021 학생자치활동 활성화 관련 사업 집행결과 보고서 및 정산서
- 품질 확인: 사업 집행결과 보고서의 각종 활동 내용 분석

### 학생 자치공간 구축 누적률

- 자료수집 방법: 2021년 학생자치공간 구축 및 운영비 선정 심의 결과
- 품질 확인: 2021년 학생자치활성화 운영비 지원교 선정 심의 결과

## (4) 향후 개선사항

### 수석교사 선발 인원 산정의 정확성

#### 유·초·중·고등학교별 정확한 수석교사 선발 인원 산정 및 선발

### 학교업무정상화 추진 방향 설정

- 교육(지원)청과 학교의 업무 재구조화로 학교 자율 경영체제 구축
- 관행적이고 불필요한 업무에 대한 혁신
- 지속적인 모니터링, 컨설팅 지원 등으로 학교현장 불편 사례 개선

### 성과의 질 향상을 위한 피드백 강화

#### 단위학교 학생대표를 통한 의견수렴 및 지역별 소통 공감 확산

□ 지역별 네트워크를 통한 학생회 회의 문화 활성화

○ 학기별 정례회 확대 실시

○ 학생 주도형 학생자치활동 사례 나눔회 실시

□ 학생자치활동 운영비 확대 지원

○ 초·중·고·특수학교 확대 지원(862교→927교)

○ 학생 주도형 학생자치활동 사례 나눔회 실시

**단위과제 I-5-1****교수 · 학습 중심 근무 여건 개선****(1) 주요 추진성과**

- 2021학년도 수석교사 명예퇴직자 발생 및 수석교사 미선발
  - 연구활동비 지원 예정 104명 중 수석교사 정년퇴직자, 명예퇴직자 및 수석교사 미선발 인원 10명 발생
  - 2021학년도 수석교사 연구활동비 지원 대상자 94명(유치원 3, 초등 59, 중등 32)
  
- 교원 행정업무 경감 추진
  - 학교업무정상화 계획 수립 및 시행
  - 교육정책사업(업무총량제) 정비
  - 업무 개선 및 경감사항 추진과제 발굴 및 확산
  - 학교지원종합자료실 구축 및 운영
  - 교무행정사 역량강화 원격연수 실시

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
I-5-1. 교수 · 학습 중심 근무 여건 개선	3,898,375	919,021	2,979,354
수석교사제운영	504,962	557,336	△52,374
근로자인사관리	191,985	170,426	21,559
행정개선활동지원	3,201,428	191,259	3,010,169

**단위과제 I-5-2****자율과 참여 중심 민주시민교육****(1) 주요 추진성과**

- 학생자치활동 활성화 기반 구축
  - 23개 교육지원청 연합학생 운영 예산 교부(4,000만원)
  - 초·중·고 학생대표 중심 학생자치활동 확산

**□ 학생자치 역량 강화를 위한 여건 조성**

- 소통·공감의 환경 조성을 위한 학생자치공간 구축(178교 지원)
- 학생자치활동 활성화를 위한 학생자치활동 운영비 지원(862교 지원)
- 각 지역별 학생자치활동 사례 나눔회 실시(1회)

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
I-5-2. 자율과 참여 중심 민주시민교육	1,645,697	1,371,117	274,580
학생생활지도지원	1,645,697	1,371,117	274,580

## 성과목표 I-6

## 변화를 선도하는 경북미래학교

### (1) 주요 내용

- 경북미래학교 지정 [담당부서: 정책기획관]
  - 학교 구성원들의 자발성에 기반한 학교 지정
  - 경북미래학교 운영을 희망하는 초·중·고 지정
  - 학교 및 지역 특성에 맞는 혁신학교 모델 개발
  
- 경북미래학교 추진단 운영 [담당부서: 정책기획관]
  - 현장 평가, 만족도 조사 등에 의한 경북미래학교 재지정
  - 경북미래학교 운영 상시 모니터링 실시
  
- ※ 경북미래학교: 민주적인 학교 문화 속에서 자율적으로 연구하는 교사들이 교육과정을 다양하게 운영하여 교육의 본질을 추구하고 학생들의 미래 역량을 키워주는 학교

### (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을률		
		구분	'21년	'20년
경북미래학교 지정 비율(%)	(경북미래학교 수/전년도 경북미래학교 수)×100	목표	157.89	157.89
		실적	100	157.89
		달성을률(%)	63.34	100

### (3) 성과분석

#### □ 전략목표 달성 기여도

##### ○ 경북미래학교 지정 비율

- 경북미래학교: 10교(초 5, 중 5)
- 경북예비미래학교: 50교(초 29, 중 17, 고 4)
- 학교혁신문화 확산을 위한 추진 과제 수행
  - 미래형 교육과정 운영
  - 학생 참여형 수업 확산
  - 민주적 학교문화 조성
  - 학교자율경영체제 구축

#### □ 목표달성 과정 및 방법

##### ○ 경북미래학교 지정 비율

- 2019~2022 경북교육 발전계획에 의거 경북미래학교 운영
- 경북미래학교 및 경북예비미래학교 공모
- 경북예비미래학교 추가 공모

#### □ 원인분석

##### ○ 경북미래학교 지정 비율

- 경북미래학교 내실화에 집중하기 위해 전년도와 동일하게 운영

#### □ 자료수집 방법 및 품질 확인

##### ○ 경북미래학교 지정 비율

- 자료수집 방법
  - 경북미래학교 2년차 학교에 대한 종합평가 실시(초·중 3명씩 외부평가단 현장 방문 평가)
  - 경북미래학교 1년차 및 예비미래학교: 학교자체평가 실시(학부모, 교직원 등 5명씩 내부평가단 구성)
  - 학교자체 설문조사 실시(15점): 학생(5점)+학부모(5점)+교직원(5점)

- 품질 확인
  - 컨설팅 결과 보고서 책자 발간
  - 학교자체평가 결과 보고서 제출
  - 학교자체 설문조사 결과 제출

#### (4) 향후 개선사항

- 경북미래학교 질 개선을 위한 연수 및 컨설팅 실시
  - 학교자체평가 결과에 따른 찾아가는 맞춤형 컨설팅 실시
  - 경북(예비)미래학교 관리자 및 업무담당자 연수
  - 경북(예비)미래학교 리더교사 연수
  - 경북(예비)미래학교 권역별 네트워크 운영을 통한 사례 공유
- 2022년 경북예비미래학교 공모 완료: 50교
  - 2022년 경북미래학교 공모: 10교 추가 공모, 총 20교 운영
  - 2022년 경북예비미래학교 50교 신규 지정
- 경북미래학교 및 경북예비미래학교 선정 학교에 대한 연수 강화

**단위과제 I-6-1****미래학교 운영 지원****(1) 주요 추진성과**

- 학생들의 미래 역량을 기르는 경북형 혁신학교 운영
  - 경북미래학교: 10교(초 5, 중 5)
  - 경북예비미래학교: 50교(초 29, 중 17, 고 4)

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
I-6-1. 미래학교 운영 지원	1,429,578	1,524,760	△95,182
교육과정운영	1,429,578	1,524,760	△95,182

## 1. 주요 내용

### ■ 미래교육 체제 구축

- ✓ 4차 산업혁명 시대를 대비한 미래 교육의 기반 구축
- ✓ 인문학적 소양과 창의성을 겸비한 미래 인재 육성

### ■ 첨단 미래교육 환경 구축

- ✓ 상상력과 창의성을 신장하는 교수·학습 환경 제공
- ✓ 지능 정보화 시대를 대비한 학교 정보화 지원 강화

### ■ 4차 산업혁명 대비 융합 교육

- ✓ 체험하고 즐기는 수학교육으로 수학에 대한 자신감 함양
- ✓ 탐구 중심 과학교육으로 문제해결력 신장
- ✓ 활동 중심 소프트웨어교육과 메이커교육으로 융합적 사고력 향상

### ■ 꿈을 키우는 진로·직업교육

- ✓ 체계적인 진로·진학 교육으로 학생의 미래 삶 설계
- ✓ 산업 현장 변화에 대응하는 직업교육 강화

### ■ 세계로 나아가는 글로벌 인재교육

- ✓ 국제 교류를 강화하여 경북 글로벌 인재 양성
- ✓ 실용 중심 외국어교육으로 의사소통 능력 신장

## 2. 성과달성 현황

(단위: 개, 천원)

성과목표	성과지표수	달성지표수	단위과제수	결산액
II-1. 미래교육 체제 구축	3	3	2	30,121,623
II-2. 첨단 미래교육 환경 구축	4	4	2	89,944,449
II-3. 4차 산업혁명 대비 융합교육	4	3	3	38,933,561
II-4. 꿈을 키우는 진로·직업교육	4	4	2	58,131,856
II-5. 세계로 나아가는 글로벌 인재교육	4	2	1	18,262,924

## 성과목표 II-1

## 미래교육 체제 구축

### (1) 주요 내용

- 삶의 힘을 키우는 인문학 교육 확대 및 도서관 역할 강화 [담당부서: 유초등교육과, 학생생활과]
  - 독서 친화적 환경 조성: 학교도서관 운영 지원
    - 양질의 장서 확충 및 다양한 독서활동을 통해 인문학적 상상력을 키우고, 독서교육 및 교수학습 지원을 위한 학교도서관 활성화 사업 지원
  - 읽고, 쓰고, 생각을 나누는 통합적 독서교육
  - 학교 도서관 활용 수업 활성화
- 미래 역량을 키우는 창의교육 확산 [담당부서: 유초등교육과]
  - 교원의 창의융합교육 전문성 신장 및 지도 역량 강화
    - 미래사회가 요구하는 핵심 역량을 갖춘 창의융합형 인재 양성을 위한 교원의 전문성 신장과 지도 역량 강화

### (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을률		
		구분	'21년	'20년
학생 1인당 장서 보유량(권)	전체 학교도서관 장서 수/ 전체 학생 수	목표	44.53	44.96
		실적	49.14	45.59
		달성률(%)	110.35	101.41
인문소양 선도학교 운영률(%)	(운영 학교 수/ 목표 학교 수)×100	목표	100	100
		실적	100	100
		달성률(%)	100	100
창의교육 동아리 운영 비율(%)	(창의교육 동아리 수/ 전체 교원 동아리 수)×100	목표	9.64	20
		실적	10.7	20.29
		달성률(%)	111	101.45

### (3) 성과분석

#### □ 전략목표 달성 기여도

##### ○ 학생 1인당 장서 보유량

- 학생 1인당 장서수 49.1권으로 증가(2020년 45.6권)

##### ○ 인문소양 선도학교 운영률

- 인문 소양교육을 위해 실천가능성이 높고 구체적인 주제를 선정
- 연구과제가 현장에 적합하고 창의성이 있음
- 교육과정의 연계성과 일반화 가능성이 높음

##### ○ 창의교육 동아리 운영 비율

- 창의성 함양을 위해 교육과정 재구성을 통한 다양한 융합 수업 실시
- 음악, 미술 등 예술과 접목한 창의교육 구현

#### □ 목표달성 과정 및 방법

##### ○ 학생 1인당 장서 보유량

- 학교도서관 도서구입비 지원(413교, 15억 1,052만원)
- 신설학교 도서구입비 지원(6교, 1억 2,000만원)
- 학급문고 도서구입비 지원(14,718학급, 66억 1,445만원)

##### ○ 인문소양 선도학교 운영률

- 초·중·고 1교씩 공모를 통해 3교 선정
- 위대한 고전 읽기 프로그램 필수 과제 운영
- 전문 컨설턴트를 초빙하여 각 학교 컨설팅 실시
- 선도학교 결과 보고서를 인문학교육지원센터에 공유함

##### ○ 창의교육 동아리 운영 비율

- 교육연구동아리 운영 계획에 창의교육을 위한 방안 포함
- 수업 적용 후 수업 나눔 활동을 통해 창의교육 운영 방안 공유

## □ 자료수집 방법 및 품질 확인

### ○ 학생 1인당 장서 보유량

- 자료수집 방법: 전자도서관시스템(DLS)에 등록된 학교도서관 장서 수
- 품질 확인: 학교도서관 담당자의 DLS 활용도 향상 및 전문성 강화를 위한 연수 실시

### ○ 인문소양 선도학교 운영률

- 자료수집 방법: 인문소양 선도학교 공모 선정 공문
- 품질 확인
  - 공모를 통해 선정된 3교가 선도학교 운영
  - 컨설팅을 통해 문제점을 해소하고 보고서 작성

### ○ 창의교육 동아리 운영 비율

- 자료수집 방법: 626개 교육연구동아리 운영 계획서 및 결과 보고서 검토
- 품질 확인: 창의교육을 위한 운영 방안 및 효과 확인

## (4) 향후 개선사항

### □ 학교 단위의 장서 확충 방안 수립

- 도서관 자료를 활용한 도서관 활용수업, 교과연계 수업, 독서행사 등 활성화 방안 모색
- 학교기본운영비의 3% 이상을 도서구입비로 편성
- 도서 구입시 도서관 장서의 질적 수준 향상을 위하여 학생, 학부모, 교사 등 다양한 의견을 최대한 반영
- 고전 및 인문학 관련 자료구입을 통한 인문소양 교육 지원
- 비대면 독서활동 지원을 위한 전자책 활용 확대

### □ 선도학교에 대한 지속적 지원

- 선도학교의 확산을 위한 공모학교 확대
- 지속적인 예산 지원이 필요함

### □ 창의교육 동아리 운영의 내실화

- 운영 결과의 수업 나누리 탑재 등을 통해 동아리 운영 방법 및 결과 공유
- 연간 교육계획 수립 시 창의교육 방안에 대한 동아리 운영 과제 선정 권장

**단위과제 II-1-1****삶의 힘을 키우는 인문학교육****(1) 주요 추진성과**

- 학교도서관 인프라 확대
  - 학교도서관 장서의 질적 개선
  - 책이 가득한 학교도서관 만들기 시행
- 인문소양교육 교사공동체를 통해 인문소양교육의 확대 및 일반화
  - 인문소양 교육을 통해 창의융합형 인재 양성에 기여
  - 초·중등학교 인문소양교육의 운영 역량 강화에 기여

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
II-1-1. 삶의 힘을 키우는 인문학교육	17,034,873	3,723,819	13,311,054
학교도서관운영지원	15,460,812	2,181,044	13,279,768
독서논술교육활성화	1,574,061	1,542,775	31,286

**단위과제 II-1-2****미래 역량을 키우는 창의교육****(1) 주요 추진성과**

- 626개 교육연구동아리 중 67개 창의교육 동아리 운영
  - 창의교육에 효과적인 놀이 관련 동아리 확대
  - 전문서적 탐독 등 창의교육을 위한 교사 연구 풍토 조성

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
II-1-2. 미래 역량을 키우는 창의교육	13,086,749	6,811,245	6,275,504
창의인성교육운영	13,086,749	6,811,245	6,275,504

**(1) 주요 내용****□ 스마트 교육 기반 조성 [담당부서: 재무정보과]****○ 학내전산망 환경정비**

- 최근 ICT 활용 교육이 활성화되고 자료의 대용량화 등 이용 환경이 급격히 변화되고 있으나, 각급학교의 학내전산망은 2000년 전후에 구축되어 내부 인프라가 전반적으로 노후하고 구조가 취약하므로 환경을 개선하여 미래교육 수요에 부응하고자 함
- 지역별 연간 30여 개 학교를 선정하여 현황조사, 설계용역, 공사 등 학내전산망 정비

**□ 안정적인 홈페이지 시스템 운영 [담당부서: 재무정보과]****○ 본청 홈페이지 시스템의 정기점검을 통한 장애 사전 예방****○ 지속적인 예방 활동과 상시 모니터링 체계 구축으로 장애 발생 최소화****□ 학교 정보화 지원 [담당부서: 재무정보과]****○ 학교 교육행정 지원 강화**

- 교육정책 및 시책 사업에 따라 교육행정 지원 시스템 기능 개선 및 고도화
- 교원업무경감 및 교육정책 수립 지원을 위한 교육관련 기관이 보유한 통계 데이터를 통합 관리 및 제공
- 교육정보서비스 업무 연속성 유지를 위한 시스템의 안정적 운영
- 학교 정보화장비 일괄 공동 구매를 통해 예산 절감 및 학교 업무 경감

## (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을률		
		구분	'21년	'20년
학내 전산망 정비율(%)	(정비 실시 학교 수/ 정비계획 학교 수)×100	목표	97.5	100
		실적	100	100
		달성률(%)	102.56	100
교육정보시스템 정상 가동률(%)	{(시스템 총 가동 시간- 시스템 장애 시간)/시스템 총 가동시간}×100	목표	99.18	97
		실적	99.77	99.93
		달성률(%)	100.59	103.02
학교 정보화장비 보급률(%)	(보급 수량/보급계획 수량)×100	목표	120	
		실적	131.82	신규
		달성률(%)	109.85	
EDS를 통한 통계자료 제공 실적(%)	(EDS 통계자료 제공 건수/ 통계자료 요청 접수 건수)×100	목표	100	100
		실적	100	100
		달성률(%)	100	100

## (3) 성과분석

### □ 전략목표 달성 기여도

#### ○ 학내 전산망 정비율

- ICT를 활용하는 교육과정 운영에 적합한 학교 통신환경 제공

#### ○ 교육정보시스템 정상 가동률

- 교육정보시스템의 유지관리를 통한 지속적인 모니터링
- 응용프로그램 최적화 작업 실시

#### ○ 학교 정보화장비 보급률

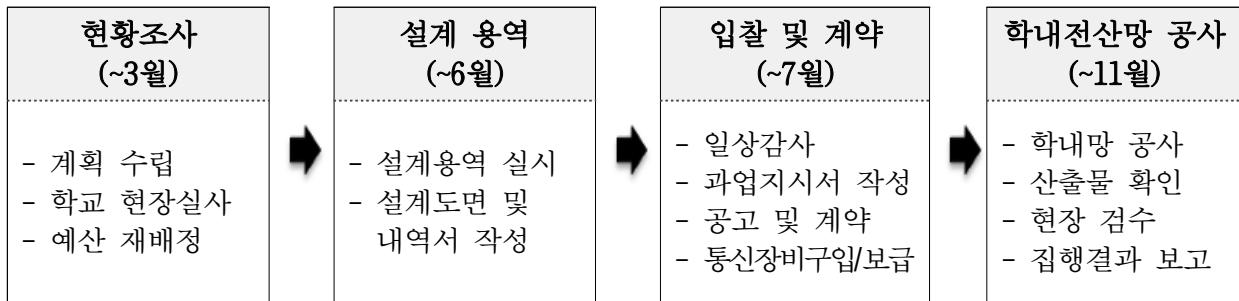
- 학교 정보화장비 보급률 131.82%

#### ○ EDS를 통한 통계자료 제공 실적

- EDS를 활용하여 각종 통계 업무 처리할 수 있도록 지속적 안내 및 EDS 사용자 연수 실시

## □ 목표달성 과정 및 방법

### ○ 학내 전산망 정비율



### ○ 교육정보시스템 정상 가동률

- 주기적인 시스템 점검을 통한 장애 사전 예방
- 노후 장비 예비 부품 확보로 장애 시 신속한 처리 수행
- 방화벽 정책 정비, DBMS, WAS 등의 주기적인 성능 최적화 실시
- 보안취약점 분석 · 평가 연 1회 실시로 신규 취약점에 대비

### ○ 학교 정보화장비 보급률

- 물품 공동구매를 통해 정보화장비 보급 예산 절감
  - 예산 절감률이 높은 다수공급자계약(MAS) 2단계 경쟁을 통해 물품 공동구매 추진
- 학교 수요에 따른 다양한 정보화장비 보급
  - 학교 현장의 의견을 반영한 정보화장비 보급 추진

### ○ 교육정보통계시스템(EDS)을 통한 통계자료 제공 실적

- EDS를 통해 각종 통계자료 제공
- 학교에 자료 요구 전, EDS를 통한 자료 추출 가능 여부를 사전에 확인하도록 안내
- EDS 통계자료 활용 가이드 제공

## □ 자료수집 방법 및 품질 확인

### ○ 학내 전산망 정비율

- 자료수집 방법
  - 학내 전산망 정비를 위한 교육지원청 협의회(2회)
  - 통신장비 보급을 위한 수요조사

- 품질 확인
  - (교육지원청) 대상학교 현장 실사
  - (교육지원청) 설계용역 실시, 설계도서 작성
  - (도교육청, 교육지원청) 통신장비 구입 및 보급
  - (교육지원청) 학교 공사 발주, 관리, 검수
  - (도교육청, 교육지원청) 사업 결과 보고, 산출물 관리

○ 교육정보시스템 정상 가동률

- 자료수집 방법
  - 교육정보시스템 월간 운영 현황 문서 확인
  - 1년간 교육정보시스템 가동 시간 중 시스템 장애 시간 합산
  - 재해재난대비 모의훈련의 서버 다운 시간 합산
- 품질 확인: 월간 운영보고서 및 장애 조치 보고서로 시스템 중단 시간을 확인

○ 학교 정보화장비 보급률

- 자료수집 방법: 에듀파인 물품대장 현황을 통해 교체대상 수량 파악
- 품질 확인: 보급이 완료된 후 에듀파인 물품대장 정비를 통해 반영 확인

○ 교육정보통계시스템(EDS)을 통한 통계자료 제공 실적

- 자료수집 방법: EDS를 통해 제공 및 요청 건수 수집
- 품질 확인: 주간 및 월간 운영보고서를 통해 EDS 운영 시간 확인

#### (4) 향후 개선사항

- 교실의 노후 케이블 정비
- 통신단자함-교실의 노후된 통신케이블 정비 검토  
(17년~22년 추진사업: 통신단자함 및 동간 케이블 정비)
- 4세대 지능형 나이스 구축으로 새로운 나이스 오픈
- 특정시기에 사용자 접속이 폭증될 때, 정보자원을 자동으로 확장·회수 하는 클라우드 인프라 구축 필요
- 노후 인프라 지원에서 발생할 수 있는 장애에 대한 점검 및 모니터링을 강화하고 신규 인프라를 안정적으로 설치 필요

□ 정보화장비 현황 관리 철저

- 지속적인 현황 정비 및 수요조사를 통하여 학교 정보화장비의 효율적인 보급 수행
- 향후 예산 절감을 위한 다양한 추진 방법 모색

□ 지능형 교육정보통계시스템 이용률 향상을 위한 홍보

- 주기적인 교육정보통계시스템 활용 및 보고서 생성 방법 안내
- 지속적인 교육정보통계시스템 사용자 연수 실시

## (1) 주요 추진성과

- 교육과정 변화에 적합한 미래교육 환경 조성
- 통신단자함의 케이블 및 노후 통신장비 교체를 통한 속도 개선
  - 통신단자함의 영역별 망분리를 통한 보안성 강화
  - 네트워크 관리대장 현행화 등 운영관리 효율성 향상

## (2) 단위과제별 결산 현황

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
II-2-1. 첨단 미래교육 환경 구축	35,073,754	20,093,933	14,979,821
과학교육여건개선	10,590,159	1,311,000	9,279,159
	157,775	456,333	△298,558
	21,151,623	15,902,561	5,249,062
	982,697	1,208,728	△226,031
	2,191,500	1,215,311	976,189

**단위과제 II-2-2****학교 정보화 지원****(1) 주요 추진성과**

- 교육정보시스템의 안정화를 통한 교직원 업무 경감
  - 시스템 운영 인프라 유지관리를 통한 서비스 안정성 확보
  - 교육관련 정책의 시스템 반영과 지속적 운영 지원
  - K-에듀파인의 안정화 및 고품질 서비스 제공
- 학교 정보화장비 보급
  - 2021년 컴퓨터 및 영상장비 보급 실적
    - 컴퓨터(데스크톱, 노트북, 태블릿 등): 56,223대 보급
    - 영상장비(텔레비전, 프로젝터 등): 5,597대 보급
- 통계성 업무 자료를 위한 교육정보통계시스템 활용
  - 교육정책수립을 위한 학교 통계자료, 국회·교육부 등에서 요구하는 통계성 감사자료 등을 교육정보통계시스템(EDS)을 통해 추출함으로써 교직원의 통계성 자료 작성 업무 경감 및 실증적 자료에 근거한 교육정책 수립 지원

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
II-2-2. 학교 정보화 지원	54,870,696	37,140,920	17,729,776
학교정보화기기보급및 관리	43,023,994	19,992,763	23,031,231
정보화지원	2,832,690	1,586,808	1,245,882
학내전산망구축	9,014,012	15,561,349	△6,547,337

**(1) 주요 내용**

□ 즐겁게 참여하는 수학교육 활성화 [담당부서: 창의인재과]

- 경북수학문화관 건립
- 경북수학체험센터 구축
  - 수학체험센터 4개 구축
  - 수학체험 프로그램 운영 및 수학 교구 지원
- 수학교육 연구 지원단 구성 · 운영
  - 체험 중심의 수학교육 모니터링
  - 수학 원리를 적용한 타 교과 융합 프로그램 개발

□ 즐기고 소통하는 기초 과학교육 및 영재교육 내실화 [담당부서: 창의인재과]

- 학생 참여형 체험 프로그램 운영
- 영재교육 내실화
  - 교육과정과 연계된 영재교육 실시
  - 영재교육기관 운영 내실화
  - 학과중심 영재교육에서 융합형 영재교육으로 전환
  - 온라인을 통한 사이버 영재교육 기회 확대

□ 소프트웨어 교육과정 확대 및 지원 체계 강화 [담당부서: 창의인재과]

- 초등 교원 소프트웨어교육 지도 역량 강화
  - 2019년 초등학교에서 소프트웨어교육이 필수화됨에 따라 교원의 지도 역량을 강화
- 디지털교과서 및 맞춤형 교육 서비스 강화

□ 상상하고 공유하는 메이커교육 환경 조성 [담당부서: 창의인재과]

- 메이커스페이스 구축
  - 발명교육센터 중심으로 첨단기자재를 갖춘 메이커 활동 공간 구축 및 운영
  - 학교 내 메이커 활동 공간 연차적 확대 및 기존 시설 전환 구축

## (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을률		
		구분	'21년	'20년
경북수학체험센터 구축률(%)	(수학체험센터 구축 누적 수/ 수학체험센터 구축 목표 수)×100	목표	100	25
		실적	100	25
		달성률(%)	100	100
영재교육대상자 수혜율(%)	(영재교육 대상 학생 수/ 전체 초중고 학생 수)×100	목표	2.33	2.4
		실적	2.22	2.34
		달성률(%)	95.28	97.41
초등학교 교원 소프트웨어 직무연수 이수율(%)	(SW교육 연수 이수자 수/ 전체 초등학교 교원 수)×100	목표	39.08	35.79
		실적	48.27	46.46
		달성률(%)	123.52	129.81
메이커스페이스 구축(%)	(당해연도 메이커스페이스 구축 건수/당해연도 메이커 스페이스 목표 수)×100	목표	100	100
		실적	175	340
		달성률(%)	175	340

## (3) 성과분석

### □ 전략목표 달성 기여도

#### ○ 경북수학체험센터 구축률

- 학생들의 수학 교과에 대한 흥미도 향상
- 수학 프로그램 개발을 통해 교수 학습 방법 개선
- 전시체험몰 제안 과정에서 교사들의 교구 활용 능력 향상
- 교사들의 자기 계발 및 다양한 교수학습 방법의 공유
- 학부모 및 일반인들의 수학 교육 인식 개선

#### ○ 영재교육대상자 수혜율

- 학생들의 영재성 조기 발견
- 우수 프로그램의 현장 적용을 통한 영재교육방법 개선

- 읍·면 학생들의 통학 환경 개선(통학차량비 예산 확보)
- 융합과정 확대 운영

○ 초등학교 교원 소프트웨어 직무연수 이수율

- 소프트웨어 교육의 인식 전환
- 소프트웨어 교육 지도 교사의 역량 강화
- 놀이 실습 중심의 소프트웨어 교육 활성화

○ 메이커스페이스 구축

- 4차 산업혁명 대비 미래 핵심역량 강화를 위한 환경 조성

## □ 목표달성을 과정 및 방법

○ 경북수학체험센터 구축률

- 지역별 수학 축제 및 초·중등 나눔학교, 교구지원 사업을 통해 수학 수업에 대한 참여도 및 수학교과에 대한 흥미도 향상
- 다양한 수요자 맞춤형 연수과정 개설 및 교사연구회 운영을 통해 네트워크 구축 및 정보 공유를 통해 교수학습 방법 개선
- 17개 시도 연합으로 Algeomath 개발, 운영

○ 영재교육대상자 수혜율

- 다양한 과정의 영재교육프로그램 개발 및 운영을 통한 수혜율 확대 방안 모색 필요
- 학생 성장단계별 맞춤형 프로그램 개설 필요

○ 초등학교 교원 소프트웨어 직무연수 이수율

- 한국교육학술정보원, 한국과학창의재단 위탁 연수 실시
- 경상북도교육청연수원 등 원격 연수원을 통한 연수 운영
- 동·하계 교원 정보화 연수를 활용한 다양한 소프트웨어 교육 연수 과정 개설

○ 메이커스페이스 구축

- 각 사업별 예산 편성 및 계획 수립
- 초·중·고 대상 사업 참여 학교 공모 및 선정
- 예산 지원 및 구축 학교 대상 상시 컨설팅
- 사업 결과 보고 접수 및 평가
- 사업별 사례집 제작 및 배포

## □ 원인분석

### ○ 영재교육대상자 수혜율

- 영재교육을 주말 및 방학기간에 운영함에 따라 학생 참여율이 낮아지고 있음
- 삶과 업무의 균형을 추구하는 사회 분위기에 따라 주말에 운영되는 영재학급의 강사 지원자가 부족한 상황임
- 영재교육에 대한 국가적 관심의 하락으로 전국적으로 수혜율 및 운영 기관 수가 감소하고 있음(경북: 3개 기관, 15개 학급 감소)

### ○ 메이커스페이스 구축

- 업무 부담 최소화를 위해 시설구축사업 지양 및 기자재 확충 중심 학교 내 메이커스 페이스 구축
- 학교 내 기존 특별실 등과 연계한 학교 내 메이커스페이스 구축

## □ 자료수집 방법 및 품질 확인

### ○ 경북수학체험센터 구축률

- 자료수집 방법
  - 센터별(안동, 상주, 칠곡) 건축 준공 및 전시체험업체 선정 결과
  - 경산수학체험센터 건축 및 전시체험업체 선정 결과
- 품질 확인
  - 센터별(안동, 상주, 칠곡) 건축물 준공검사
  - 경산수학체험센터 설계 결과
  - 안동수학체험센터 전시체험물 검수 결과
  - 센터(안동, 상주, 칠곡) 전시체험물 설계 결과

### ○ 영재교육대상자 수혜율

- 자료수집 방법: 영재교육종합데이터베이스 시스템(GED) 활용
- 품질 확인: 교육통계 자료 활용

### ○ 초등학교 교원 소프트웨어 직무연수 이수율

- 자료수집 방법: 나이스 시스템에서 자료 수집 후 연수 이수 현황 분석
- 품질 확인: 온라인 설문지를 개발하여 데이터 수집, 통계 분석

○ 메이커스페이스 구축

- 자료수집 방법: 사업추진 계획 및 공모, 선정 등 사업추진 관련 공문
- 품질 확인: 사업추진 업무담당자 작성 자료 검토 및 보완

#### (4) 향후 개선사항

□ 안전하고 교육 효과가 높은 센터 구축 추진

○ 주기적인 현장 점검

○ 전시체험물의 교육 효과 증진을 위한 제품 품질 향상(교육 효과 고려)

○ 개관 후 시설 보완 및 유지 보수

□ 영재교육 성과지표 개선

○ 시·도 평가에서 영재교육대상자 수혜율이 제외됨에 따라 수혜율이 아닌 학생 만족도 조사 등의 형태로 측정산식 개선

○ 전국 수혜율을 고려한 목표치 설정이 필요

○ 영재교육 대상이 초등학교 4학년부터 시작함에 따라 분모를 현재 “전체 초중고 학생 수”에서 “초4~고3 학생 수”로 변경 필요

□ 4차 산업 혁명 시대를 대비한 미래 기술 교육

○ 소프트웨어 교육은 물론 인공지능 교육 과정 확대 운영

○ 경상북도교육청연수원과 연계한 미래 기술 교육과정 운영

○ 인공지능(AI) 지도 역량 강화를 위해 교육대학원 연계 사업 지속 추진

□ 메이커스페이스 활용도 향상

○ 메이커교육지원단 운영으로 메이커교육지원단과 구축 대상 학교 간의 연계를 통해 양적 성장보다는 질적 성장 위주의 학교 내 메이커스페이스 구축

**(1) 주요 추진성과****□ 즐겁게 참여하는 수학교육 활성화****○ 경북수학체험센터 구축**

- 경북수학문화관 건립 추진 중
  - 사전 기획 용역 및 각종 행정 처리 완료
  - 설계 업체 선정을 위한 용역 발주
- 수학체험센터 4개 센터 구축 추진 중
  - 안동: 2021. 10. 25. 개관, 운영 중. 2021년 방문객: 4,430명
  - 상주, 칠곡: 건축 완료 및 전시체험물 설치 중
  - 경산: 건축 및 전시체험물 설치 중
- 수학나눔학교 68개교 운영
- 수학교구지원사업 51개교 운영
- AI 데이터 리터러시 모델학교 10개교 운영
- 수학축제 7개 지역 운영(안동수학체험센터: 별도 운영)

**○ 수학교육 연구 지원단 구성 및 운영**

- 수학교육 지원단 16명 구성, 운영
- 수학클리닉 연수 실시(초·중등 각 1회)
- 수학정책연수 실시(2회)
- 활동중심수학 교사 연구회 10팀 운영
- 체험 프로그램 개발 연구회 5팀 운영
- EBSm, Algeomath 개발 지원

**□ 즐기고 소통하는 영재교육 내실화****○ 교육과정과 연계된 영재교육 실시**

- 수학·과학 외 8개 분야의 영재교육과정 운영
- 181개 기관 391개 학급 운영

## ○ 영재교육 기관 운영 내실화

- 재능계발 탐색 영재교육 선도학교 운영(4개교)
- 영재학급에 대한 컨설팅(41개 기관)
- 영재교원 대상 연구회, 워크숍, 연수 운영
- 영재키움 프로젝트 참여(25명 멘토, 30명 멘티)
- 학생 성장에 따른 영재교육기관 연계 체계 구축 중
  - 영재학급 ⇒ 교육지원청 부설 영재교육원 ⇒ (도단위, 대학 부설) 영재교육원

## ○ 온라인을 통한 사이버 영재교육 기회 확대

- 코로나19 상황에 맞는 다양한 프로그램 운영(온라인/오프라인 연계)
- 경상북도교육청-KAIST 사이버영재교육원 운영(4학급)

## (2) 단위과제별 결산 현황

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
II-3-1. 체험하고 즐기는 수학교육, 상상하고 융합하는 과학교육	10,853,347	13,976,530	△3,123,183
영재교육원운영	3,170,559	2,994,258	176,301
	734,614	1,028,743	△294,129
	6,948,174	9,953,529	△3,005,355

**단위과제 II-3-2****생각하는 힘을 기르는 소프트웨어교육****(1) 주요 추진성과**

- 교원 소프트웨어 교육 연수 이수자 누적수: 5,110명
  - 2020년까지 연수 이수자: 4,439명
  - 2021년 연수 이수자: 671명
    - 경상북도교육청연수원 개설 연수(동·하계 교원 정보화 직무연수 등) 이수자: 450명
    - 경상북도교육청 개설 연수(인공지능(AI)융합교육 역량강화 연수, 파이썬 연수 등) 이수자: 95명
    - 중앙교육연수원, 사설연수원 개설 연수(코딩NO! 알고리즘YES! 초등소프트웨어교육 알고보면 쉬워요 등) 이수자: 126명

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
II-3-2. 생각하는 힘을 기르는 소프트웨어교육	10,483,956	9,199,886	1,284,070
ICT활용교육지원	4,424,202	2,530,335	1,893,867
스마트교육지원	6,059,754	6,669,551	△609,797

## 단위과제 II-3-3

## 상상하고 공유하는 메이커교육

### (1) 주요 추진성과

□ 학교 내 메이커스페이스 구축: 메이커기자재 지원(21교)

○ 사업개요

- 기간: 2021. 3. ~ 2022. 2.
- 대상: 초 · 중 · 고등학교 21교
- 지원규모: 교당 1,750만원

○ 신청 및 선정결과

구분	초	중	고	계
신청 학교 수	10	6	7	23
선정 학교 수	10	5	6	21

□ 학교 내 메이커스페이스 구축: 무한 상상실 모델학교(6교)

○ 사업개요

- 기간: 2021. 3. ~ 2022. 2.
- 대상: 초 · 중 · 고등학교 6교
- 지원규모: 실 규모 및 학급 수에 따라 교당 5,500만원, 5,000만원, 2,800만원 차등 지원

○ 신청 및 선정결과

구분	초	중	고	계
신청 학교 수	1	2	3	6
선정 학교 수	1	2	3	6

□ SW교육 채움교실 구축(8교)

○ 사업개요

- 기간: 2021. 3. ~ 2022. 2.
- 대상: 초 · 중 · 고등학교 8교
- 지원규모: 학급 수에 따라 교당 6,700만원, 9,000만원 차등 지원

○ 신청 및 선정결과

구분	초	중	고	계
신청 학교 수	4	2	3	9
선정 학교 수	4	1	3	8

(2) 단위과제별 결산 현황

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
II-3-3. 상상하고 공유하는 메이커교육	17,596,257	6,759,783	10,836,474
체험중심과학환경교육 지원	17,596,257	6,759,783	10,836,474

**(1) 주요 내용**

- 발달 단계에 맞는 진로교육 [담당부서: 중등교육과]
  - 학생의 꿈과 끼를 키울 수 있도록 개인 맞춤형 진로설계지원 활동 강화
  - 직업세계에 대한 직접적인 체험을 통해 진로탐색 기회 확대
  - 다양한 형태의 진로체험을 통해 중학교 자유학기제 활성화에 이바지
- 초졸 · 중졸 · 고졸 검정고시 실시 [담당부서: 중등교육과]
  - 초 · 중 · 고등학교 교육과정 기회를 상실한 자에게 일정한 학력검정을 통해 상급 학교 진학 등의 교육 기회 부여
- 더 나은 내일을 보장하는 직업교육 [담당부서: 창의인재과]
  - 경쟁력 있는 직업계고 육성
    - 특성화고 환경개선 지원 및 매력적인 직업계고 육성사업 지원을 통한 직업계고 학생 비중 확대
  - 미래 현장 맞춤형 직업 교육 구축
    - 산학일체형 도제학교 및 경북기능기술인재양성학교사업을 통한 안정적이고 지속 가능한 일 · 학습 병행 지원 체제 구축
  - 세계를 누비는 글로벌 CEO 양성
    - 국제자격과 연계한 글로벌현장학습으로 해외취업 확대

## (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을률		
		구분	'21년	'20년
진로체험프로그램 학생 참여율(%)	(진로체험 참여 학생 수/ 전체 중고등학생 수)×100	목표	200	150
		실적	312.56	169.2
		달성률(%)	156.28	112.8
검정고시 온라인 접수 실시율(%)	(온라인 지원자 수/ 전체 지원자 수)×100	목표	13	12
		실적	19.69	16.53
		달성률(%)	151.46	137.75
특성화고 혁신 지원교 신입생 충원율(%)	(입학지원자 수/ 입학 정원)×100	목표	87.98	
		실적	98.98	신규
		달성률(%)	112.5	
산학일체형 도제학교 졸업생 취업률(%)	{취업자 수/(전체 졸업자 수 - 제외인정자 수 - 입대자 수)}×100	목표	65.48	62.38
		실적	82.87	65.49
		달성률(%)	126.56	104.98

## (3) 성과분석

### □ 전략목표 달성 기여도

#### ○ 진로체험프로그램 학생 참여율

- 학생의 흥미와 적성에 맞는 다양한 진로교육 제공
- 자기 주도적인 진로설계 능력 함양으로 진로 역량 강화

#### ○ 검정고시 온라인 접수 실시율

- 정규 교육과정 미이수자를 위해 평생교육의 학습권과 교육기회를 제공하고 상급학교 진학 기회 확대
- 학력 취득을 통한 자아실현 및 폭넓은 사회진출의 길을 열어줌으로써 평생교육 지원을 통한 교육 평등이념 구현

- 특성화고 혁신 지원교 신입생 충원율
  - 특성화고 혁신지원사업 22교 운영
    - 특성화고 학생 역량 강화를 통한 학생 성장 지원
    - 흥미와 적성으로 진로를 설정하고, 졸업 이후 지역사회 핵심인재로 성장할 수 있는 경력 구축
- 산학일체형 도제학교 졸업생 취업률
  - 2021년 산학일체형 도제학교 취업률 82.87%

## □ 목표달성 과정 및 방법

- 진로체험프로그램 학생 참여율
  - 포스트 코로나 단위학교 온라인 진로체험 활동 강화
- 검정고시 온라인 접수 실시율
  - 연 4회 이상 보도자료를 통하여 온라인 접수 홍보 실시
  - 관내 학교 및 교육지원청을 통한 온라인 접수 홍보
  - 검정고시 관련 접수 문의 시 온라인 접수 홍보
- 특성화고 혁신 지원교 신입생 충원율
  - 특성화고 혁신지원사업 운영
    - 특성화고 혁신지원사업 참여교 성과 체제 구축
    - 사업 유형별 성과 체제 구축 및 성과평가 실시
    - 특성화고 혁신지원사업 참여교 성과보고서 평가 및 설문조사 실시
- 산학일체형 도제학교 졸업생 취업률
  - (예산 지원) 도제학교의 원활한 운영을 위한 교육청 운영비 지원 및 예산 집행의 융통성 제시
  - (정책 추진) 교육청-학교-기업이 소통하고 공감하여 양질의 취업률 제고
    - 도제학교별 운영위원회 참석하여 학교 및 기업 소통을 통한 해결 방안 제시
    - 도제학교 운영 방법 공유·공감의 날 운영
    - 도제학교 인식개선을 위한 타 기관과의 협의회

## □ 원인분석

- 진로체험프로그램 학생 참여율
  - 지역별 진로캠프의 개별화·소규모화·온라인화
- 검정고시 온라인 접수 실시율
  - 코로나19 상황에서 바이러스 감염 예방을 위해 대면접촉을 최소화하는 사회 분위기에 따른 온라인 접수 증가

## □ 자료수집 방법 및 품질 확인

- 진로체험프로그램 학생 참여율
  - 자료수집 방법: 진로체험지원 전산망(꿈길)을 통한 참여학생 수와 만족도 확인을 통해 관리
  - 품질 확인: 진로체험지원 전산망(꿈길)을 통한 순차적인 검증
- 검정고시 온라인 접수 실시율
  - 자료수집 방법: 나이스대국민서비스(검정고시)를 통하여 접수한 온라인 인원과 검정고시 지원자 대장을 통한 자료 수집
  - 품질 확인: NEIS시스템을 통한 지원자 및 온라인 접수자 자료 검증
- 특성화고 혁신 지원교 신입생 충원율
  - 자료수집 방법: 특성화고 혁신지원사업 만족도 조사(단위학교 제출)
  - 품질 확인: 하이파이브 시스템 활용
- 산학일체형 도제학교 졸업생 취업률
  - 자료수집 방법: 도제학교 담당부장, 도제전담관의 학교별 취업률 자료 확보
  - 품질 확인: 특성화고 · 마이스터고 포털(교육부, <http://www.hifive.go.kr/>)에서 취업률 분석

#### (4) 향후 개선사항

- 일상 회복을 대비한 진로체험 및 탐색 활동의 정상화 준비
- 검정고시 온라인 접수율 향상
  - 본인 인증 확인제도 개선으로 간편하게 개인정보 확인 후 온라인 접수를 할 수 있도록 시스템 환경 개선 건의(한국교육학술정보원)
  - 검정고시 접수 전 보도자료 등을 통하여 온라인 접수를 적극 홍보
  - 온라인 접수 시 시스템 문제점을 보완하고, 원격지원 등을 통하여 지원자 편의 제공
- 특성화고 혁신지원사업
  - 2022년 특성화고 혁신지원사업 대상교 확대(22교→30교)
  - 특성화고 혁신지원사업의 성과지표 개선
    - 만족도 조사에서 신입생 충원율로 2021년 성과계획서에서 해당 성과지표 개선
- 도제학교 운영 체계화 및 인식 개선
  - 산학일체형 도제학교 운영 우수학교 선정 및 사례 공유를 통한 운영 방법 체계화
  - 산학일체형 도제학교 리플렛 등 자료 제작·보급을 통한 기업체, 교사, 학생, 학부모의 인식 개선

## (1) 주요 추진성과

## □ 발달 단계에 맞는 진로교육

- 학생의 꿈과 끼를 키울 수 있도록 개인 맞춤형 진로설계 지원 활동 강화
- 직업세계에 대한 직접적인 체험을 통해 진로탐색 기회 확대

## □ 검정고시 온라인 접수 증가

- 검정고시 시행 관련 보도자료를 통해 온라인 접수 홍보
- 2021년도 검정고시 온라인 접수 실적 초과달성
  - 총 지원자 2,214명 중 436명이 온라인으로 접수
  - 목표치 대비 달성을 51.48%

## (2) 단위과제별 결산 현황

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
II-4-1. 적성과 소질을 살리는 진로 · 진학교육	3,319,473	4,249,763	△930,290
진로진학교육	2,554,102	3,439,007	△884,905
진학시험및입학전형 관리	379,779	418,425	△38,646
검정고시관리	385,592	392,331	△6,739

## 단위과제 II-4-2

## 더 나은 내일을 보장하는 직업교육

### (1) 주요 추진성과

#### □ 더 나은 내일을 보장하는 직업교육

- 특성화고 혁신지원사업을 통한 경쟁력 있는 특성화고 육성

- 특성화고등학교 환경개선 및 혁신교육 지원을 통한 직업계고 학생 비중 확대
- 신입생 충원율 향상, 학업중단 완화, 취업률 제고, 창의적 기술인재 양성
- 학교 혁신, 지역연계 혁신, 직업계고 역량강화 혁신, 취업선도 혁신

#### □ 산학일체형 도제학교 졸업생 취업률

- 산학일체형 도제학교 운영 12교 졸업자 255명 중 취업자 208명, 취업률 82.87% 달성

#### □ 교육부 지정 산학일체형 도제학교 12교 운영

- 대응투자금 및 운영비 지원: 10억원

- 기업과 함께하는 직업교육 성과보고회 개최(2021. 11. 2.)

- 도제기업 우수사례 발표 및 감사패 수여

- 도제학교 운영 협의회를 통한 도교육청 운영비 예산 집행 항목 및 기준 수립

### (2) 단위과제별 결산 현황

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
IV-4-2. 더 나은 내일을 보장하는 직업교육	54,812,382	44,729,206	10,083,176
특성화고운영지원	4,310,715	2,699,143	1,611,572
특성화고교육내실화지원	26,367,689	16,164,574	10,203,115

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
특성화고취업역량강화 마이스터고운영지원 방송통신중·고운영 직업진로교육과정운영	9,653,021	9,742,382	△89,361
	6,329,837	4,900,000	1,429,837
	559,150	615,062	△55,912
	7,591,970	10,608,045	△3,016,075

## 성과목표 II-5

## 세계로 나아가는 글로벌 인재교육

### (1) 주요 내용

#### □ 국제교육협력 [담당부서: 교육복지과]

##### ○ 영어(지도)교사 TEE 인증률

- 영어로 진행하는 영어수업을 위한 영어교사 역량강화

##### ○ 원어민 보조교사의 배치 확대

- 외국어 교수-학습 방법 개선을 통한 글로벌 인재 양성을 위해 원어민 보조교사 (영어 보조교사 및 중국어 보조교사)의 배치 확대

##### ○ 학생 외국어 동아리 운영률

- 외국어 동아리 운영 활성화를 통하여 학생들의 의사소통 능력 신장

#### □ 교류협력국 교육정보화 지원 [담당부서: 재무정보과]

##### ○ 교류협력국 선도교원 초청 연수 실시로 선진 기술 전수 및 국가 간 학교 교육 정보화 분야 경험 공유의 장 마련

### (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성률		
		구분	'21년	'20년
영어(지도)교사 TEE 인증률(%)	(영어(지도)교사 TEE 인증자 수/초·중·고 학교 수)×100	목표	4.58	4.47
		실적	2.07	5.13
		달성률(%)	45.2	114.74
원어민 보조교사 배치율(%)	(원어민 보조교사 배치 학교 수/전체 학교 수)×100	목표	60.52	63.03
		실적	63.33	63.14
		달성률(%)	104.64	100.17
선도교원 초청 연수율(%)	(금년 연수인원 수/전년 연수인원 수)×100	목표	100	100
		실적	0	0
		달성률(%)	0	0

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을률		
		구분	'21년	'20년
학생 외국어 동아리 운영률(%)	(학생 외국어 동아리 운영 학교 수/전체 학교 수)×100	목표	77.43	54.53
		실적	77.58	58.45
		달성을률(%)	100.19	107.2

### (3) 성과분석

#### □ 전략목표 달성 기여도

- 영어(지도)교사 TEE 인증률

- 교사들의 영어 의사소통 능력 향상을 통해 전략목표인 세계로 뻗어가는 글로벌 인재 양성에 기여
- 영어교사에 대한 학생·학부모의 신뢰도 제고를 통해 사교육비 절감

- 원어민보조교사 배치율

- 생활영어 및 활동 중심 교육과정으로 즐거운 영어 수업 실시
- 교육수요자의 질 높은 영어교육에 대한 요구 부응

- 선도교원 초청 연수율

- ICT를 활용한 연수로 교류협력국 교육 정보화 수준 향상

- 학생 외국어 동아리 운영률

- 자발적 동아리 활동을 통하여 공동체 역량을 강화하고, 다양한 영어체험으로 영어 의사소통 능력을 신장
- 학교 단위 영어 관련 동아리 1개 이상 조직·운영될 수 있도록 권장

#### □ 목표달성 과정 및 방법

- 영어(지도)교사 TEE 인증률

- 영어교사 TEE 인증제 신청자 등급자격 심사
- 2021 영어(지도)교사 TEE 인증 직무연수
  - TEE-KT 직무연수(온라인)
  - TEE 전문가 과정 직무연수

- 영어(지도)교사 TEE 으뜸교사 수업발표회
  - 대상: 초 · 중 · 고등학교 TEE 으뜸교사 및 영어수업 우수교사
  - 발표자: 초곡초(교사 이\*\*), 아천초(교사 정\*\*)

#### ○ 원어민보조교사 배치율

- EPIK 원어민 영어보조교사 2회 212명 채용
  - 국립국제교육원을 통한 채용(2021. 2. 26.자 및 8. 26.자 채용)
- Fulbright 원어민 영어보조교사 14명 채용
  - 한미교육위원회를 통한 채용(2021. 2. 19.자 채용)
- 학교 및 기관 101명 채용
  - 경상북도교육청연구원, 지방자치단체 및 한국수력원자력 등 예산 지원

#### ○ 선도교원 초청 연수율

- 2021 LEAD(이러닝 세계화 교사단)를 활용한 연수 콘텐츠 제작
- LEAD 플랫폼(네이버 랜드)을 통한 비실시간 온라인 연수

#### ○ 학생 외국어 동아리 운영률

- 2020 경북 영어교육 계획 안내를 통해 영어 동아리 운영 강조
- 교육부 특별교부금으로 영어동아리 운영교 공모(80교)
  - 선정된 학교에는 교당 50~200만원 지원(1억 원)
- 홈페이지에 영어동아리 운영 우수사례를 탑재하여 모든 학교에서 참고할 수 있도록 안내

### □ 원인분석

#### ○ 선도교원 초청 연수율

- 코로나19로 인한 교류협력국(파테말라) 교원 초청연수를 온라인 연수로 대체 실시

#### ○ 영어(지도)교사 TEE 인증률

- 코로나로 인해 교사들의 대면연수가 줄어들어 TEE 인증에 필요한 연수지수를 충족하기가 어려웠음
- 2020년 교실수업개선 실천 사례 연구대회가 취소됨으로 인해 2021년 TEE 모범, 으뜸 인증을 위해 필요한 자격을 충족시키기 어려웠음

## □ 자료수집 방법 및 품질 확인

### ○ 영어(지도)교사 TEE 인증률

- 자료수집 방법: 도교육청에서 운영한 TEE 인증제 계획에 따라 신청 → 심사 → 연수 → 인증 → 수업 공개한 인원 파악
- 품질 확인: TEE 인증서를 수여 받은 교사 수 확인

### ○ 원어민보조교사 배치율

#### - 자료수집 방법

- 직속기관 및 교육지원청, 공·사립 초·중·고 대상 전수조사
  - 도교육청 원어민 채용 및 배치 관련 공문
- 품질 확인: 교육지원청을 통한 수합(자체 자료 확인)

### ○ 선도교원 초청 연수율

- 자료수집 방법: LEAD 플랫폼(네이버 밴드)을 통한 연수 이수자(39명) 설문조사 실시
- 품질 확인: 연수 학습효과에 관한 적절성, 효율성, 지속가능성 등 설문조사 확인

### ○ 학생 외국어 동아리 운영률

- 자료수집 방법: 공문을 통한 영어동아리 및 외국어 동아리 운영 학교 파악
- 품질 확인: 교육부 특별교부금 사업 만족도 조사를 통하여 동아리 운영사업의 전반적인 내용을 피드백 함

## (4) 향후 개선사항

### □ 인증 기준 변경을 통한 지원자 확대 유도

#### ○ 영어연수 지수 기준을 하향하여 많은 교사들이 쉽게 인증과정에 참여할 수 있는 분위기 조성

### □ 원어민 영어보조교사 배치 및 협력수업의 질 향상 노력

#### ○ 농산어촌 학교 근무 처우개선 방안 마련

#### ○ 원어민 협력수업의 질 향상을 위한 지원 방안 마련

### □ 교류협력국의 ICT 환경변화 파악

#### ○ 교육정보화 교육 수준 향상도 파악을 위한 지속적인 교류 필요

- 교류협력국 학교 정보화 교육 저변 확대
  - 온라인 연수가 지속되더라도 단계적·수준별 연수 계획으로 연수 고도화 및 만족도 향상
- 우수 동아리 홍보
  - 각종 교사 연수를 이용하여 특색있는 동아리 활동을 홍보하여 실질적인 동아리 운영이 활성화할 수 있도록 사업 추진
- 동아리 운영 사업 예산 확보
  - 코로나 인해 교육부 특별교부금이 줄어들기에, 교육회복을 위한 학교자체 예산을 확보하도록 유도

**(1) 주요 추진성과**

- 영어로 진행하는 영어 수업 활성화
  - TEE 으뜸교사의 ‘영어로 진행하는 영어 수업’ 사례 일반화를 통한 학교 현장의 수업 변화 유도
  - 학생활동 중심으로 다양한 학습 자료 활용 수업 진행
- 영어교사 전문성 향상을 위한 사업 추진
  - TEE 선도, 모범, 으뜸 교사 인증
  - TEE-KT 및 TEE 전문가 연수 추진
  - 맞춤형 청렴교육과 청렴실천운동으로 청렴문화 정착 · 확산
- 원어민 영어보조교사 배치
  - 총 582개교 초·중·고 배치(313명 채용)
  - 도교육청 채용: 212명(514개교 초·중·고 배치)
  - 연구원, 교육지원청, 학교 자체 채용: 101명(97개교 초·중·고 배치)
- 교류협력국 맞춤형 콘텐츠 지속 제공으로 글로벌 교육 격차 해소
  - 2021 LEAD(이러닝 세계화 교사단)를 활용한 연수 콘텐츠 10차시 제작
  - 과테말라 교원과 경북 LEAD교사단 실시간 웨비나 실시
- 비대면 원격연수 시스템 제도화
  - LEAD 플랫폼(네이버 밴드)을 통한 비실시간 온라인 연수
  - 코로나19로 인한 교류협력국(과테말라) 교원 초청연수를 온라인 연수로 대체하여 교원 31명 연수 이수
- 온라인 연수 학습효과에 관한 설문조사
  - 연수 학습효과에 관한 적절성, 효율성, 지속가능성 등 조사

- 학생들의 자기 주도적 영어학습력 신장
  - 동아리 활동을 통한 영어의사 소통 능력 향상과 및 공동체 역량 함양
  - 학생활동 중심으로 다양한 학습 자료 활용 수업 진행
  
- 특색있는 우수 동아리 운영
  - 학생들의 창의력과 표현력, 문제해결력 신장에 중점
  - 영어교육 활동, 영어 체험 프로그램 운영 우수학교 및 특색있는 프로그램 운영 학교를 선정하여 영어동아리 운영비, 발표회 경비 등 지원

## (2) 단위과제별 결산 현황

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
III-5-1. 세계로 뻗어가는 글로벌 인재 양성	18,262,924	16,801,821	1,461,103
원어민교사및보조강사 운영	12,981,462	12,847,539	133,923
외국어교육활동지원	5,281,462	3,954,282	1,327,180

## 1. 주요 내용

### ■ 배려와 존중이 있는 학교

- ✓ 학생을 존중하고 교권을 보호하는 행복한 학교 문화 조성
- ✓ 학교폭력 사안 및 교권침해에 대한 전문적인 지원
- ✓ 학업 중단 위기학생에 대한 안정적인 지원으로 학업 중단 예방

### ■ 교육비 걱정 없는 학교

- ✓ 방과후학교, 돌봄서비스 확대로 취약계층 학생의 건강한 성장 지원
- ✓ 취약계층 학생의 교육비 경감으로 균등한 교육 기회 제공

### ■ 놀이로 세상을 배우는 유아교육

- ✓ 놀이중심 유치원 교육과정 운영의 내실화
- ✓ 유아교육 공공성 강화를 통한 실질적 교육 기회 보장

### ■ 모두를 존중하는 교육

- ✓ 특수교육 대상자 및 다문화, 탈북 학생에 대한 맞춤형 교육 지원 강화
- ✓ 직업교육에서 고용까지 특수교육 대상자의 완전한 자립 지원
- ✓ 다문화 상호이해 교육으로 더불어 사는 시민 의식 형성

### ■ 고른 성장을 지원하는 교육

- ✓ 기초학력 부진 요인 조기 진단 및 지원으로 학력 향상
- ✓ 농산어촌 교육 환경 개선으로 교육 기회 불균형 해소

## 2. 성과달성 현황

(단위: 개, 천원)

성과목표	성과지표수	달성지표수	단위과제수	결산액
III-1. 배려와 존중이 있는 학교	5	3	3	35,118,059
III-2. 교육비 걱정 없는 학교	7	7	2	218,597,018
III-3. 놀이로 세상을 배우는 유아교육	3	3	2	243,811,794
III-4. 모두를 존중하는 교육	4	3	3	36,946,400
III-5. 고른 성장을 지원하는 교육	5	5	3	65,965,631

**(1) 주요 내용**

□ 실효성 있는 교권 보호 체제 구축 [담당부서: 중등교육과]

○ 교원치유지원센터 운영

- 교권침해 피해교원 심리상담, 치료, 법률 자문 제공
- 교원 치유프로그램 및 연수 제공

□ 학업 중단 위기학생 및 학교 밖 청소년 지원 [담당부서: 학생생활과]

○ 학생상담자원봉사자연합회 자원봉사상담으로 부적응학생에 대한 학교적응력 향상

- 학교별 부적응학생에 대한 집단상담활동 지원
- 상담자원봉사자 역량강화를 위한 지원

○ 학교 부적응 학생 및 위기 상황에 노출된 학생에게 학업중단 예방 프로그램을 제공하여 학교적응력을 향상시키고 학업중단을 예방

- 학업중단 예방 사업 및 학업중단 학생 복교 지원을 위한 New-Start 프로그램 운영비 지원
- 학생, 학부모, 교원 등을 대상으로 학업중단숙려제에 대한 인식 개선

○ 대안교육 위탁

- 대안교육위탁기관 재정 지원 및 점검
- 대안교육위탁기관 관계자 연수

□ 학교폭력 예방 강화 [담당부서: 교육안전과]

○ 학교 배움터지킴이 운영

- 학교 생활 안전망 구축을 통한 안전하고 즐거운 학교 환경 조성과 학생들의 등·하교 시 발생할 수 있는 각종 안전사고를 사전에 예방하고자 배움터지킴이 배치
- 지역사회 전문 인력을 활용하여 학교폭력 예방

## (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을률		
		구분	'21년	'20년
교원치유지원센터 이용 교원 비율(%)	(교원치유지원센터 이용 교원 수/교권침해 피해 교원 수)×100	목표	62.5	20
		실적	62.71	62.86
		달성률(%)	100.34	314.3
학생상담자원봉사자 지역별 회원 1인당 개인 상담 학생 수(평균)(명)	지역 연간 총 개인 상담 학생 수/지역 단위 상담자원봉사자 회원 수	목표	40.5	40
		실적	22.84	13.08
		달성률(%)	56.4	32.7
전체 학생 대비 학업중단율(%) [하향지표]	(부적응 사유 학업중단 학생 수/전체 학생 수)×100	목표	0.35	0.49
		실적	0.45	0.27
		달성률(%)	71.43	144.42
대안교육 위탁학생 진학률(%)	(진학(복교) 학생 수/ 전체 위탁학생 수)×100	목표	90.91	86.67
		실적	100	100
		달성률(%)	110	115.38
배움터지킴이 배치 향상율(%)	(당해연도 배움터지킴이 수/ 전년도 배움터지킴이 수)×100	목표	100.94	
		실적	102.06	신규
		달성률(%)	101.11	

## (3) 성과분석

### □ 전략목표 달성 기여도

#### ○ 교원치유지원센터 이용 교원 비율

- 교원치유지원센터 운영을 통해 교원의 심리적·정서적 안정 도모
- 교육활동 침해 피해교원 상담·법률 지원을 통한 정상적인 교육활동 보호

- 학생상담자원봉사자 지역별 회원 1인당 개인 상담 학생 수(평균)
  - 경북학생상담자원봉사자연합회를 중심으로 각 지역청 단위로 구성하여 자원봉사자를 통한 안전하고 행복한 학교에 기여
  - 학교 간 상호지원, 상담정보 교환, 유대 강화, 연수 등을 목적으로 지역별 연합회를 조직하여 자율적이고 창의적 활동 유도
  - 각급 학교에서 집단 상담에 적극 참여할 수 있도록 안내하고, 특히 학교폭력예방 및 생활지도에 어려움이 있는 학교가 적극 참여하도록 유도
- 전체 학생 대비 학업중단율
  - 학업 중단 위기 학생에 대한 맞춤형 상담 및 체험활동 프로그램 제공으로 학교 적응력 증진 도모하였으나 학업중단 학생이 증가함에 따라 목표 미달성
- 대안교육 위탁학생 진학률
  - 맞춤형 대안교육 실시로 학업중단 예방
  - 미술 치료, 상담심리 치료, 자기주도 코칭 프로그램, 진로탐색, 체험중심의 대안교육으로 학업중단 위기 학생에게 새로운 교육기회 제공
- 배움터지킴이 배치 향상을
  - 초 · 중 · 고 · 특수학교 배움터지킴이 신청 학교 100% 배치

## □ 목표달성 과정 및 방법

- 교원치유지원센터 이용 교원 비율
  - 교원치유지원센터 운영: 교육활동 침해 피해교원 및 희망 교원 대상 심리상담 및 치료 지원
  - 교원 힐링 프로그램 운영: 교육활동 침해 피해, 업무 스트레스 등을 겪는 교원의 마음 치유를 위한 연수 추진
  - 교육활동 침해 대응 매뉴얼 제작 보급: 교권보호위원회 운영, 피해교원 및 가해자에 대한 조치 등 교육활동 침해 대응 방안 안내
- 학생상담자원봉사자 지역별 회원 1인당 개인 상담 학생 수(평균)
  - 자원봉사자들의 역량 강화 및 전문성 신장을 위한 단계적 연수 실시
  - 자아발견 및 심성 계발을 위한 집단 상담 실시
  - 소년 · 소녀 가장, 결손 가정 학생, 학업중단 복학생 등 학생들과 결연 및 학교생활 적응을 위한 상담 실시
  - 대면, 비대면 상담을 통한 학생 및 학부모 대상 개인 상담 실시

### ○ 전체 학생 대비 학업중단율

- 학업중단숙려제 프로그램 운영 기준 배부(2021. 3. 12.)
- 학업중단예방 활동 집중 강화 운영비 교부(2021. 5. 24.)
- 학업중단숙려제 운영 기준 개선 TF팀 운영(2021. 5~12월)
- 학업중단예방 담당자 업무 역량 강화 연수 추진(2021. 8월)
- 학업중단 예방 우수사례 공모전 실시(2021. 12. 31.)
- 지역별 학업중단 예방의 날 등 학업중단예방 활동(2021. 연중)

### ○ 대안교육 위탁학생 진학률

- 대안교육위탁교육기관 지정(14개 기관)
- 위탁기관 점검, 관리자 및 담당자 연수, 위탁기관 운영 유관기관 협의회 실시

### ○ 배움터지킴이 배치 향상률

- 안전 취약 학교에 대한 배움터지킴이 추가 지원 확대
- 배움터지킴이 사업의 실효성 확보를 위하여 봉사활동 역할 명확화 및 배움터지킴이 사기 진작을 통한 책무성 강화

## □ 원인분석

### ○ 학생상담자원봉사자 지역별 회원 1인당 개인 상담 학생 수(평균)

- 지역단위 학생상담자원봉사자 연합회 회원수: 1,796명
- 실제로 활동하는 학생상담자원봉사자 수: 883명
- 실제 활동하는 자원봉사자 883명이 41,014명 상담 실시

### ○ 전체 학생 대비 학업중단율

- 2020년 코로나19로 감소했던 학업중단 학생이 증가함
- 코로나19로 온라인수업 병행 및 자기 주도 학습이 강화되면서 검정고시 등을 통한 대입 준비 학생이 늘어남

## □ 자료수집 방법 및 품질 확인

### ○ 교원치유지원센터 이용 교원 비율

- 자료수집 방법: 교육활동 침해 현황 등 실태조사, 학교교권보호위원회 심의 결과 보고, 교원치유지원센터 심리상담 및 치료 지원 신청, 교원 치유 프로그램 신청 공문 등을 통한 수집
- 품질 확인: 내부자료 검증

- 학생상담자원봉사자 지역별 회원 1인당 개인 상담 학생 수(평균)
  - 자료수집 방법: 지역단위 학년도별 자료 수합
  - 품질 확인: 지역별 전체 상담수(개인, 집단상담)를 연초 등록한 봉사자 회원 수(1,796명)로 나눔으로써, 집단상담의 횟수가 증가함에 따라 상담실적 향상
- 전체 학생 대비 학업중단율
  - 자료수집 방법: 지능형교육정보통계
  - 품질 확인: 지능형교육정보통계
- 대안교육 위탁학생 진학률
  - 자료수집 방법: 대안교육 위탁교육기관에 학생을 위탁한 원적교에 대한 학생 진로 현황 조사
  - 품질 확인: 학교복귀, 자퇴(학업중단), 재위탁 등 학생 현황 확인
- 배움터지킴이 배치 향상을
  - 자료수집 방법: 초·중·고·특수학교 대상으로 배움터지킴이 신청 조사
  - 품질 확인: 배움터지킴이 신청 학교를 대상으로 운영비 지원

#### (4) 향후 개선사항

- 코로나 시대에 적절한 운영 방안 마련
  - 소규모, 비대면 방식의 치유 프로그램 추진
- 교육활동 침해 예방 및 사안 대응 강화를 통한 교육활동 보호
  - 예방자료 및 매뉴얼 보급, 교원치유지원센터 홍보 등
- 자료수집의 정확성 확보
  - 지역 단위 학생상담자원봉사자 회원수(1,796명)와 실제 활동하는 학생상담자원봉사자 회원수(883명) 상이
  - 코로나19로 제한된 지역단위 학생상담자원봉사자 활동 활성화를 위한 정책 마련
  - 코로나19 감염병 상황에서 대면, 비대면 집단상담 및 개인상담활동을 활성화하는 방안 모색

□ 학업중단숙려제 운영 활성화

- 학업중단숙려제 운영 기관 발굴 및 다양한 프로그램 운영
- 학업중단숙려제 운영 담당교사 역량 강화

□ 학업중단 예방 활동 강화

- Wee센터의 학업중단 예방 특별프로그램 운영
- 지역 내 청소년 활동 기관과의 학업중단 예방 사업 협업 강화

□ 대안교육 위탁교육기관 지원 확대

- 학생들의 학업중단 예방과 다양한 대안교육 기회 제공을 위해 대안교육 위탁교육 기관 운영비 지원 확대

□ 배움터지킴이 신청 학교 확대

- 안전한 학교 환경 조성과 학교폭력 예방 및 근절을 위하여 배움터지킴이 미배치교 신청 권장
- 배움터지킴이실 설치 및 현대화 등을 통한 사기 진작
- 학교 자체예산 확보 등을 통한 근무여건 개선

**단위과제 III-1-1****학생 인권과 교권을 존중하는 학교 문화****(1) 주요 추진성과**

- 실효성 있는 교권보호 체제 구축
  - 교육활동 침해 피해 교원을 위한 외부기관 심리상담 및 치료 연계 지원
  - 교육활동 보호 역량 강화 연수, 교권보호주간 운영 등을 통한 교권존중 문화 조성

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
III-1-1. 학생 인권과 교권을 존중하는 학교 문화	6,580,726	1,544,332	5,036,394
교원인사관리	6,580,726	1,544,332	5,036,394

## (1) 주요 추진성과

- 학교생활 안전망 구축을 통한 안전하고 즐거운 학교 환경 조성
  - 배움터지킴이 순찰 강화로 학교폭력 사전 예방
  - 학교 내 외부인 출입관리 및 CCTV 상시 모니터링
  - 학생 등·하교 교통안전 지도 및 교내·외 순회지도 등

## (2) 단위과제별 결산 현황

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
III-1-2. 학교폭력 예방 및 대응 체제 구축	23,536,428	16,685,382	6,851,046
학교폭력예방지원	23,407,346	16,480,518	6,926,828
	129,082	204,864	△75,782

**(1) 주요 추진성과**

- 지역 상담자원봉사자를 활용한 적극적인 상담활동 운영
  - 상담자원봉사자의 역량 강화를 위한 지속적 연수 실시
  - 상담 활동의 다양화: 집단상담, New-Start 적극 지원
  - 지역별 학생상담자원봉사자연합회 보고회 실시 및 경북학생상담자원봉사자연합회의 적극적인 연계 지원
- 학업중단 위기 학생 학업중단 숙려제 운영 지원 사업
  - 운영기관: 23개 교육지원청 Wee센터, 학교 Wee클래스, 지역별 청소년상담복지센터, 15개 학교 밖 청소년지원센터, 전문상담기관 및 병원 등
  - 예산지원: Wee클래스 운영교 399교, 3억 9,900만원
  - 학업중단예방 활동 집중 강화 운영비 지원: 441교, 5억 730만원
  - 학업중단예방 업무 담당자 역량강화 연수: 1회, 150명
  - 학업중단예방 학생 상담 관리 강화 상담인력 연수: 1회, 600명
  - 학업중단예방 우수사례 공모전 학생부문 입상 2명
- 학업중단 위기 학생에게 대안교육기회 제공
  - 대안교육 위탁교육기관을 지정하고 학업중단 위기 학생에게 학교 밖에서 대안교육을 받을 수 있는 기회를 제공

## (2) 단위과제별 결산 현황

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
III-1-3. 학업중단 위기 학생 및 학교 밖 청소년 지원	5,000,905	14,520,107	△9,519,202
대안교육운영지원	698,898	775,920	△77,022
학생상담활동지원	4,302,007	13,744,187	△9,442,180

**(1) 주요 내용**

- 농산어촌 방과후학교 운영 [담당부서: 교육복지과]
  - 농산어촌 학생들에게 다양하고 수준 높은 프로그램을 제공하여 도·농간 교육 격차 해소(학급당 200만원 지원)
- 저소득층자녀 방과후 자유수강권 지원 [담당부서: 교육복지과]
  - 저소득층 자녀에 대한 지속적이고, 효율적인 지원을 통한 계층 간 교육격차 해소 및 교육의 공공성 제고 및 교육격차 해소(1인당 연간 60만원 지원)
- 농산어촌 순회 방과후전문강사제 운영 [담당부서: 교육복지과]
  - 교육지원청 주관으로 관내 농산어촌 및 소규모 학교의 방과후학교 우수 강사 확보의 어려움을 해소하여 맞춤형 방과후학교 운영의 활성화 및 사교육비 경감을 통해 학생·학부모의 만족도 향상 도모
- 초등돌봄교실 운영 [담당부서: 교육복지과]
  - 맞벌이·저소득층·한부모 가정 등의 학생을 위한 돌봄체계 구축으로 교육복지 실현
  - 오후돌봄교실 및 방과후학교 연계형 돌봄교실 확대  
(오후돌봄 실당 1,800만원, 방과후학교 연계형 돌봄 실당 700만원 지원)
- 특별장학생 장학금 [담당부서: 중등교육과]
  - 고등학교 재학 중 학비부담이 어려운 자에게 장학금을 지급
- 무상급식 지원 [담당부서: 체육건강과]
  - 초·중·고·특수학생에게 안전한 친환경 무상급식 확대를 추진하여 학부모 부담 경감 및 교육복지 확대를 바라는 도민들의 요구 반영
- 교육 취약계층 학생 맞춤형 교육 복지 강화 [담당부서: 교육복지과]
  - 교육복지우선지원사업 운영 효율성 증대

## (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을률		
		구분	'21년	'20년
농산어촌 방과후학교 운영비 지원율(%)	(읍면지역 지원 학급 수/ 읍면지역 초·중·고 학급 수)×100	목표	100	100
		실적	100	100
		달성률(%)	100	100
방과후학교 자유 수강권 지원율(%)	(동 지역 지원 학생 수/ 동 지역 지원 신청 학생 수)×100	목표	100	100
		실적	100	100
		달성률(%)	100	100
농산어촌 순회 방과후 전문강사제 지원율(%)	(농산어촌 순회 방과후 지원 학교 수/농산어촌 순회 방과후 신청학교 수)×100	목표	100	100
		실적	100	100
		달성률(%)	100	100
초등돌봄교실 운영률(%)	[(오후돌봄교실 수+방과후학 교 연계형 돌봄교실 수)/(전체 초등학교 수×2실)]×100	목표	96.83	92.39
		실적	97.78	94.71
		달성률(%)	100.98	102.51
특별장학금 지원율(%)	(지원 학생 수/ 지원 대상 학생 수)×100	목표	100	100
		실적	100	100
		달성률(%)	100	100
무상급식 지원율(%)	(급식비 지원 학생 수/ 초·중·고·특수 전체 학생 수)×100	목표	96.71	82.58
		실적	100	89.96
		달성률(%)	103.4	108.93
교육복지우선지원사업 프로그램 만족도(%)	(사업 프로그램 만족도 조사 항목 중 '보통' 이상 항목 응답자 수/전체 응답자 수) ×100	목표	90	90.03
		실적	99.83	99.23
		달성률(%)	110.92	110.22

### (3) 성과분석

#### □ 전략목표 달성 기여도

##### ○ 농산어촌 방과후학교 운영비 지원율

- 농산어촌 방과후학교 운영비 지원으로 사교육비를 경감하고, 농산어촌 학생들에게 수준 높은 교육서비스 제공

##### ○ 방과후학교 자유수강권 지원율

- 저소득층 자녀 방과후학교 자유수강권 지원으로 사교육비를 경감하고, 방과후 학교 참여도를 제고하고, 계층 간 교육격차 해소

##### ○ 농산어촌 순회 방과후 전문강사제 지원율

- 우수 강사 확보, 교원의 업무 경감(학생, 학부모, 교원의 만족도 향상)

##### ○ 초등돌봄교실 운영률

- 전체 초등학교 473교, 총 26실 확충[2021 목표 96.83% 대비 0.98% 상향 달성(97.78%)]
- 초등돌봄교실 운영률 및 수용률 향상, 돌봄 만족도 제고 기여

##### ○ 특별장학금 지원율

- 장학생의 선발 및 장학금 지급의 효율적인 운영을 위해 특별 장학생 선발 지침 수립
- 지원 대상자 선정을 위한 특별장학생심사위원회를 구성하여 공정하고 투명한 예산 집행 추진

##### ○ 무상급식 지원율

- 목표(96.71%) 대비 3.29% 초과 달성
- 당초 고교 1학년은 2022년 무상급식 실시 예정이었으나, 1년 앞당겨 교육복지 확대 시행

##### ○ 교육복지우선지원사업 프로그램 만족도

- 연합형 사업 유형을 신설하여 사업 수혜대상 확대(전년 대비 지원학생 16% 증가)
- 코로나19 장기화에 따른 학생 중심 비대면 교육복지 프로그램 운영
- 당초 목표를 상회하는 교육복지 프로그램 만족도 달성(목표 90%, 실적 99.83%)

#### □ 목표달성 과정 및 방법

##### ○ 농산어촌 방과후학교 운영비 지원율

- 읍·면지역 초·중·고에 방과후학교 운영비 학급당 200만원 지원
- 국민기초생활수급자, 한부모가정, 차상위계층 및 저소득층 자녀 우선 지원
- 강사료, 교재비, 재료비 등으로 활용할 수 있도록 운영비 형태 지원

## ○ 방과후학교 자유수강권 지원율

- 도시지역 초·중·고교의 기초생활수급자 자녀, 한부모가족보호대상자 자녀, 법정차상위대상자 자녀, 소득인정액 중위소득 70% 범위에 속하는 자 및 학교장 추천 학생에게 1인당 연간 60만원의 방과후학교 자유수강권 지원
- 소득·재산 조사 및 결과 통보(2021. 5.) 이후 3차 수요조사 및 예산 지원

## ○ 농산어촌 순회 방과후 전문강사제 지원율

- 운영 교육지원청 선정 및 컨설팅 실시
- 만족도 조사 실시

## ○ 초등돌봄교실 운영률

- 2021 초등돌봄교실 시설 확충 계획 수립
- 초등돌봄교실 시설 확충 수요 조사 실시
- 시설 확충 대상 학교 예산 지원 및 리모델링 등 사업 추진

## ○ 특별장학금 지원율

- 단위 학교별 ‘학교특별장학생심사위원회’를 설치하여 지원 대상을 종합적으로 심사하여 적격자 추천
- 추천받은 후보자 중 ‘학교특별장학생심사위원회’ 심의를 거쳐 매 학년도 개시 2개월 이내에 특별장학생 선정

## ○ 무상급식 지원율

- 교육행정협의회 등 지자체와의 협의를 통해 고교 전면 무상급식 실현
- 학교 및 학부모의 요구를 반영하여 대안학교 무상급식 실시

## ○ 교육복지우선지원사업 프로그램 만족도

- 교내 취약계층 학생 대상 수요조사를 기반으로 교육복지 프로그램 기획
- 수요기관 맞춤형 컨설팅을 통한 안정적인 사업 운영 지원
- 심리·사회·경제적으로 균형 있는 복지 지원을 위하여 학교-가정-지역사회의 통합 교육복지 공동체 구축

## □ 자료수집 방법 및 품질 확인

### ○ 농산어촌 방과후학교 운영비 지원율

- 자료수집 방법: 현황 조사
- 품질 확인: 내부자료 검증

- 방과후학교 자유수강권 지원율
  - 자료수집 방법: 현황 조사
  - 품질 확인: 내부자료 검증
- 농산어촌 순회 방과후 전문강사제 지원율
  - 자료수집 방법: 운영 교육지원청 자료 수합
  - 품질 확인: 교육지원청 운영 현황 현장 점검 및 만족도 조사
- 초등돌봄교실 운영률
  - 자료수집 방법: 2021년 초등돌봄교실 운영 현황 전수 조사(‘21. 9. 30. 기준)
  - 품질 확인: 전수 조사 결과 검증
- 특별장학금 지원율
  - 자료수집 방법: 장학금 지원 대상 인원에 대한 장학금 지원 인원 측정
  - 품질 확인: K-에듀파인 재원 집행에 따라 자료 검증
- 무상급식 지원율
  - 자료수집 방법: 학교별 급식비 소요액 신청에 따른 예산 지원 내역
  - 품질 확인: 2021. 3. 1. 학급판단 결과 학생 수에 따른 소요액 검증
- 교육복지우선지원사업 프로그램 만족도
  - 자료검증 방법: 사업학교 102교 전수 대상 만족도 조사(학교별 23명 표집조사)
    - 조사기간: 2021. 10. 13.(수) ~ 10. 26.(화)
    - 조사대상: 총 2,346명(학생 1,021명, 학부모 1,020명, 교사 305명)
  - 품질 확인: 설문지 수합 후 중앙교육복지연구지원센터에 분석 의뢰(2021. 11.)

#### (4) 향후 개선사항

- 지자체와의 협의를 통해 지속적인 농산어촌 방과후 관련 예산 확보 필요
- 지자체의 적극적인 지원 의지와 지역사회 유관기관과의 긴밀한 협력체계 구축 필요
- 방과후학교 프로그램 미수강에 따른 예산 불용률 높음
  - 지원대상자에게 방과후학교 프로그램 참여 독려 및 홍보
  - 수요자 중심의 방과후학교 프로그램 개설 및 운영

- 우수 강사 확보 및 교원 업무 경감
  - 우수 강사 확보를 위한 지속적인 컨설팅 및 현장 점검
  - 만족도 조사 실시
  - 자연재난 및 사회적 재난 대비 수업 운영 방법 다양화
- 돌봄 수요 대비 초등돌봄교실 시설 지속 확충
  - 돌봄수요가 많은 대규모 학교 유휴교실 확보 시 시설 확충을 위한 예산 지원
  - 방과후학교 연계형 돌봄교실 1교 1실 설치 확대
- 지자체 돌봄 기관 참여 확대를 통한 돌봄 대응 공동체계 강화
  - 지자체 돌봄기관-학교 간 돌봄 협력체계(굿센스 사업) 지속적 추진을 통한 돌봄 공백 최소화
  - 기초지자체-교육지원청-학교 간 돌봄 협력체계(학교 돌봄터 사업) 추진으로 돌봄 서비스 강화
- 고소득자 및 이중 수혜자의 장학금 지원 대상 배제
  - 단위학교에 설치된 ‘학교특별장학생심사위원회’ 심의 활동 강화
  - 지급중지 사유 발생 시 지급 중지 및 교체 추천
- 특별장학생 지원 사업에 대한 도내 홍보 강화
  - 장학금 지급의 공정성 및 인지도 향상
  - 저소득층 자녀에 대한 복지 실현
- 유치원 무상급식 확대 추진
  - 학교급식법 개정에 따라 유치원 무상급식비 지원 필요
  - 지자체와 긴밀히 협조하여 무상급식 확대 추진
- 지속적인 사업 제도 개선을 통한 사업 만족도 제고
  - 체계적인 사업 운영을 위한 사업 관계자 대상 역량강화 연수 추진
  - 위드코로나 상황을 고려한 심리적, 정서적 학생 지원 방안 모색
  - 현장 중심의 온·오프라인 교육복지 정책 홍보 강화

**(1) 주요 추진성과**

- 농산어촌 방과후학교 운영
  - 농산어촌 학생들에게 다양하고 수준 높은 프로그램을 제공하여 도·농간 교육 격차 해소(학급당 200만원 지원)
- 저소득층자녀 방과후 자유수강권 지원
  - 저소득층 자녀에 대한 지속적이고, 효율적인 지원을 통한 계층 간 교육격차 해소 및 교육의 공공성 제고(1인당 연간 60만원 지원)
- 농산어촌 지역 순회 방과후학교 전문강사제 교육지원청 운영
  - 9개 시범 교육지원청(의성, 청송, 영양, 영덕, 청도, 예천, 봉화, 울진, 울릉) 운영을 통한 안정적 정착
  - 높은 만족도: 전체 85.29(학생 82.58, 학부모 84.26, 교원 91.56)
  - 우수 강사 확보 및 교원 업무 경감
- 초등돌봄교실 운영
  - 맞벌이·저소득층·한부모 가정 등의 학생을 위한 돌봄체계 구축으로 교육복지 실현
  - 오후돌봄교실 및 방과후학교 연계형 돌봄교실 확대  
(오후돌봄 실당 1,800만원, 방과후학교 연계형 돌봄 실당 700만원 지원)
- 초등돌봄교실 시설 확충을 통한 안전한 돌봄 환경 제공
  - 오후돌봄 5실 증설(672실), 방과후학교 연계형 돌봄 21실 증설(253실)
  - 시설 확충 예산 지원: 실당 1,000만원~3,000만원 차등 지원(총 12억 4,900만원)

## (2) 단위과제별 결산 현황

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
III-2-1. 맞춤형 방과후학교 및 돌봄 체계 구축	33,101,522	62,516,163	△29,414,641
저소득층자녀방과후 자유수강권 지원	4,856,873	3,662,398	1,194,475
	방과후학교운영	58,853,765	△30,609,116

## (1) 주요 추진성과

- 특별장학금 지원
  - 고등학교 재학생 중 올바른 생활태도를 가지고 학습활동에 충실하나 경제적으로 어려운 학생에게 장학금을 지급함으로써 교육의 기회균등 실현과 유능한 인재 육성
  - 2021년 지원 현황: 공·사립 고등학교 131개교, 543명에게 1억 9,795만원 지급
- 무상급식 대상 범위 확대
  - 당초 2022년 고교 전면 무상급식 실시 예정이었으나, 1년 앞당겨 2021년 시행
  - 2021년 1회 추경에 대안학교 무상급식비를 반영하여 대안학교도 무상급식 실시
- 취약계층 학생 맞춤형 교육복지 지원 강화
  - 사업학교(초·중 102교) 선정 및 사업비(교육복지사 인건비 포함) 지원
  - 체계적인 사업 추진을 위한 사업학교 맞춤형 컨설팅 및 성과관리 실시
  - 교육복지우선지원 민간위탁 확대 운영
  - 지역 민관연계 교육복지안전망 구축 사업 추진

## (2) 단위과제별 결산 현황

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
III-2-2. 학부모 교육비 경감	185,495,497	155,301,460	30,194,037
저소득층자녀학비지원	822,326	2,257,213	△1,434,887
기타교육비지원	99,530,067	12,015,473	87,514,594

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
교육부 교육기금	교육급여지원 7,813,651	7,675,658	137,993
	특성화고장학금지원 0	1,402,322	△1,402,322
	토·공휴일중식지원 6,665,525	9,176,835	△2,511,310
	학기중급식비지원 44,187,572	84,942,559	△40,754,987
	교육복지우선지원 6,550,360	6,659,434	△109,074
	교과서지원 19,925,996	31,171,966	△11,245,970

### 성과목표 III-3

### 놀이로 세상을 배우는 유아교육

#### (1) 주요 내용

- 놀이중심 체험프로그램 운영 [담당부서: 유초등교육과]
  - 놀이중심 공동교육과정 운영 및 체험 중심 교육 환경 조성
  - 놀이로 세상을 배우는 유아교육 추진을 통한 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 유아 중심 방과후과정 및 돌봄 운영 내실화 [담당부서: 유초등교육과]
  - 공립유치원 방과후과정 운영
  - 공립유치원 방과후과정 인력 인건비 지원
    - 방과후과정 시간제기간제 교사: 374명, 유치원 방과후전담사: 216명
- 공·사립 유치원 간 교육 불균형 해소 [담당부서: 유초등교육과]
  - 사립유치원 운영비 지원
    - 납입금을 동결한 유치원에 대하여 급당 38~55만원 차등 지원으로 학부모의 부담을 경감시켜 진정한 유아의 무상교육 보장 및 교육복지 구현

#### (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을률		
		구분	'21년	'20년
놀이중심 체험 프로그램 이용률(%)	(체험센터 프로그램 참여 횟수/전체 유치원아 수)×100	목표	100	119.68
		실적	117.4	100.62
		달성을률(%)	117.4	84.08
공립유치원 방과후 과정 운영률(%)	(방과후과정 운영 공립유치원 수/전체 공립유치원 수)×100	목표	100	100
		실적	100	100
		달성을률(%)	100	100
사립유치원 운영비 지원율(%)	(납입금 동결 사립유치원 학급 수/사립 유치원 전체 학급 수)×100	목표	100	98.02
		실적	100	100
		달성을률(%)	100	102.02

### (3) 성과분석

#### □ 전략목표 달성 기여도

##### ○ 놀이중심 체험프로그램 이용률

- 유아교육체험센터 9개 교육지원청 운영을 위한 예산 지원
- 근거리에서 상시적이고 안전한 놀이 활동 제공 안내

##### ○ 공립유치원 방과후과정 운영률

- 2021. 9. 1. 기준 모든 공립유치원이 방과후과정을 운영함으로써 맞벌이, 저소득층 가정 육아 부담 경감

##### ○ 사립유치원 운영비 지원율

- 사립유치원 원비 안정화 정책의 일환인 유치원비 인상을 상한제를 통해 학부모의 교육비 경감 제고
- 전년대비 사립유치원 납입금 인상 정도에 따라 학급운영비 지원
  - 납입금 동결 사립유치원은 납입금 급당 월 26~43만원 차등 지원
  - 납입금 인하 사립유치원은 월 10만원 추가 지원
  - 납입금 인상을 0.8% 초과한 사립유치원은 지원 제외

#### □ 목표달성 과정 및 방법

##### ○ 놀이중심 체험프로그램 이용률

- 인근 시·군의 유아는 공동이용 지역 및 타지역 간 이용 협조
- 학기 시작하기 전 인근 교육지원청에 안내하여 교육계획에 반영
- 안전하고 효율적인 프로그램 운영을 위한 권역별 컨설팅 실시

##### ○ 공립유치원 방과후과정 운영률

- 방과후과정 운영 활성화를 위한 인력 배치 예산 확보
- 특성화 프로그램 활용 등으로 맞춤형 방과후과정 운영

##### ○ 사립유치원 운영비 지원율

- 사립유치원 납입금 안정화 점검단 운영
  - 월평균 납입금이 전국 및 경북 평균 이상이거나 전년 대비 인상률이 높은 유치원 집중 점검 및 지도 실시

## □ 자료수집 방법 및 품질 확인

### ○ 놀이중심 체험프로그램 이용률

- 자료수집 방법: 9개 교육지원청 유아교육체험센터 체험 이용 인원 수합
- 품질 확인: 체험센터 프로그램 참여 횟수/전체 유치원아 수

### ○ 공립유치원 방과후과정 운영률

- 자료수집 방법: 공립유치원 방과후과정 운영 현황 수합
- 품질 확인

- 공립유치원 방과후과정 운영 점검실시(교육지원청→유치원)
- 도단위 공립유치원 방과후과정 운영 점검단 구성·운영(도·교육지원청 합동점검)

### ○ 사립유치원 운영비 지원율

- 자료수집 방법: 도내 사립유치원 전수 조사
- 품질 확인: 유치원 정보공시 자료로 검증

## (4) 향후 개선사항

### □ 유아교육체험센터의 시설 안전성 확보

- 유아 안전을 최우선으로 고려한 시설 구축
- 다양한 프로그램 제공을 위한 가변형 시설 구축
- 시설에 대한 관리 감독으로 유아의 안전한 체험 활동 제공
- 감염병 예방을 위한 방역 강화

### □ 유아교육체험센터 운영 활성화

- 찾아가는 유아교육체험센터 운영

### □ 공립유치원 방과후과정의 안정적인 운영

- 방과후과정 운영 인력에 대한 중장기 차원의 처우개선 계획

### □ 사립유치원 납입금 안정화를 위한 방안 마련

- 납입금 동결 및 인하 유치원 인센티브 및 과다 인상 유치원 패널티 부여 안내
- (납입금 인상을 상한제 기준) 초과 인상한 유치원 패널티 부여
- 유치원비 안정화 및 부정수급 점검단 상시 운영

## (1) 주요 추진성과

- 교육지원청 단위 유아교육체험센터 운영 활성화
  - 다양하고 변화 있는 프로그램 운영
  - 안전한 체험을 위한 교사 사전연수 실시
  - 놀이중심 프로그램 제공으로 유아의 전인적 발달 도모
  
- 유아 중심 방과후과정 및 돌봄 운영 내실화
  - 공립유치원 방과후과정 운영
    - 방과후과정 시간제기간제교사: 353명
    - 유치원 방과후과정전담사: 254명

## (2) 단위과제별 결산 현황

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
III-3-1. 유아·놀이 중심 교육과정 운영	12,408,476	27,557,007	△15,148,531
유치원방과후과정운영	6,667,717	20,825,344	△14,157,627
	5,740,759	6,731,663	△990,904

**단위과제 III-3-2****유아교육 지원 강화****(1) 주요 추진성과**

- 사립유치원 납입금 동결 유도
  - 도내 213개 사립유치원 전체 1,183학급 중 1,183학급 납입금 동결 또는 인하

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
III-3-2. 유아교육 지원 강화	231,403,318	222,865,581	8,537,737
사립유치원지원	22,210,093	23,878,299	△1,668,206
유치원교육여건개선	194,800	189,800	5,000
누리과정지원	208,998,425	198,797,482	10,200,943

**(1) 주요 내용**

- 특수교육 교육과정 운영 내실화 [담당부서: 교육복지과]
  - 특수교육 환경 개선
  - 특수학교 자유학기(학년)제 운영
    - 특수학교 자유학기제 확대 운영의 일환으로 자유학년제 운영 활성화를 위한 운영 특수학교 확대
    - 학생 참여 중심의 수업 및 다양한 체험활동 지원
- 고등학교과정 전환교육 프로그램 운영 [담당부서: 교육복지과]
  - 특수교육대상자 진로교육 내실화의 일환으로 고등학교 전환교육 프로그램 운영 활성화를 위한 운영 학교 수 확대
- 특수교육 지원 사업 확대 [담당부서: 교육복지과]
  - 장애학생 가족 상담 및 지원 프로그램 운영
    - 장애학생 및 학부모가 만족하는 행복한 교육환경 조성을 위한 사업 지원
    - 지역 및 학교별 실정을 고려한 특색있는 가족지원사업 추진
- 다문화교육 거점학교 운영 [담당부서: 교육복지과]
  - 다문화학생 맞춤형교육 지원을 통하여 다문화학생의 학교 적응력 제고
  - 교육지원청별 거점학교 운영을 통한 다문화학생 맞춤형 지원 강화
- 다문화교육 정책학교 운영 [담당부서: 교육복지과]
  - 현장의 다문화교육 참여를 활성화하고, 언어발달 · 한국어교육 등 다문화학생의 특성을 고려한 맞춤형 지원 제공
  - 거점학교를 정책학교와 동시 지정하여 통합 지원체계 구축

## (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을률		
		구분	'21년	'20년
특수학교 자유 학년제 운영률(%)	(특수학교 자유학년제 운영 학교 수/특수학교 수)×100	목표	75	50
		실적	75	50
		달성률(%)	100	100
고등학교과정 전환교육 프로그램 운영률(%)	(고등학교 전환교육 프로그램 운영학교 수/고등학교 특수학교(급) 수)×100	목표	17.28	13.58
		실적	16.87	13.95
		달성률(%)	97.63	102.72
장애학생 가족지원 사업 참여율(%)	(장애학생 가족지원사업 참여학생 수/특수교육대상 학생 수)×100	목표	8.7	7.44
		실적	15.02	7.64
		달성률(%)	172.64	102.69
다문화교육 거점학교 설치(%)	(거점학교 수/설치 예정 학교 수)×100	목표	100	100
		실적	112.5	100
		달성률(%)	112.5	100

## (3) 성과분석

### □ 전략목표 달성 기여도

#### ○ 특수학교 자유학년제 운영률

- 장애학생 미래생활 역량강화를 위한 학교, 지역 유관기관 협의체를 통한 학부모가 만족하는 행복한 교육환경 조성을 위한 사업전략 구상 및 실시
- 지역 및 학교별 실정에 적합한 특색있는 자유학년제 사업 추진

#### ○ 고등학교과정 전환교육 프로그램 운영률

- 고등학교 전환교육 프로그램 운영 활성화를 위한 사업전략 구상 및 실시
- 지역 및 학교별 실정에 적합한 특색있는 고등학교 전환교육 프로그램 사업 추진

#### ○ 장애학생 가족지원사업 참여율

- 장애학생 학부모가 만족하는 행복한 교육환경 조성을 위한 사업전략 구상 및 실시
- 지역 및 학교별 실정을 고려한 특색있는 가족지원 사업 추진

## ○ 다문화교육 거점학교 설치

- 다문화 학생 공교육 진입·적응 지원과 포용적 다문화 사회에 대비한 교육복지 체계 마련에 기여
- 학생 및 학부모의 다문화 이해교육을 통해 반편견, 반차별 등 다문화 인식 개선
- 교원 다문화교육 연수로 다문화학생 지도 역량강화에 기여

## □ 목표달성 과정 및 방법

### ○ 특수학교 자유학년제 운영률: 6교(75%)

- 자유학년제 교육과정 편성, 진로교육과 연계한 체험형 현장실습 실시

### ○ 고등학교과정 전환교육 프로그램 운영률

- 특수학급 설치 고등학교를 대상으로 전환교육 프로그램 운영 공모를 실시하여 14개 학교에서 실시
- 사업 운영 학교 대상 컨설팅 실시

### ○ 장애학생 가족지원사업 참여율

- 가족 문화체험학습, 가족 한마당 축제, 가족 캠프 등 특색있는 사업을 지역특수 교육지원센터, 8개 특수학교에서 실시
- 재활승마 가족캠프를 본청 주관으로 여름방학 중 4회 실시(40가족 참여)

### ○ 다문화교육 거점학교 설치

- 교육지원청과 긴밀한 협조를 통해 다문화교육 지역거점센터 기능을 강화한 거점학교 운영
- 교육지원청별 중간 이상 규모 및 지리적 중심학교, 권역 중심학교, 다문화 학생이 다수 있는 학교 중 관리자의 의지, 교원의 구성원의 역량 등을 고려하여 거점학교로 지정함
- 한국어교육, 이중언어교육, 다문화감수성교육 실시
- 지역협의체 운영을 통해 다문화 유관기관 연계 체계 구축

## □ 원인분석

### ○ 고등학교과정 전환교육 프로그램 운영률

- 내실 있는 장애학생 전환교육 환경 조성을 위한 예산 지원 필요
- 코로나19로 인해 외부활동이 어려워 참여 학교를 저조
- 비대면 활동 등을 통한 운영의 다양화 방안 강구

- 장애학생 가족지원사업 참여율
  - 장애학생 가족지원 사업 프로그램 운영의 다양화
  - 특수학교에서 지속적으로 학부모 참여를 독려

## □ 자료수집 방법 및 품질 확인

- 특수학교 자유학년제 운영률
  - 자료수집 방법: 6개 교육지원청 및 6개 특수학교 자유학년제 사업 집행 결과
  - 품질 확인: 특수학교 자유학년제 사업 관련 내부자료 검증
- 고등학교과정 전환교육 프로그램 운영률
  - 자료수집 방법: 14개 고등학교 과정 특수학교(급) 전환교육 프로그램 운영 사업 집행 결과
  - 품질 확인: 고등학교 전환교육 프로그램 운영 사업 관련 내부 자료 검증
- 장애학생 가족지원사업 참여율
  - 자료수집 방법: 23개 교육지원청 및 8개 특수학교 가족지원사업 집행 결과
  - 품질 확인: 장애학생 가족지원사업 관련 내부자료 검증
- 다문화교육 거점학교 설치
  - 자료수집 방법: 거점학교 운영계획서, 컨설팅 및 담당자 연수
  - 품질 확인: 거점학교 운영보고서 검토 및 평가

## (4) 향후 개선사항

- 특수학교 자유학년제 사업 내실화
  - 자유학년제에 적합한 다양한 진로체험 프로그램 개발 필요
  - 특수학교 참여 확대를 위한 학교 단위 홍보 및 자체 예산 확보
  - 지역 유관기관 연계를 통한 자유학년제 사업 인프라 구축
- 고등학교 전환교육 프로그램 운영 사업 내실화
  - 진로·직업교육에 적합한 교육환경 조성 필요
  - 고등학교과정 장애학생을 대상으로 학교에서 사회로의 원활한 전환을 지원하는 프로그램 개발·운영

□ 장애학생 가족지원 사업 내실화

- 가족지원 사업의 다양한 프로그램 개발 필요
- 가족 참여 확대를 위한 학교 단위 홍보 및 예산 지원 확대
- 지역 유관기관 연계를 통한 가족지원 사업 인프라 구축

□ 다문화교육 거점학교 폐지에 따른 성과계획 변경

- 다문화교육 정책학교 운영 평가로 변경 추진
  - (정책학교 운영 수/정책학교 운영 목표 수)\*100
- 다문화교육 관련 연수 및 컨설팅 지원: 지역다문화교육지원단 활용 학교지원센터 협조

## (1) 주요 추진성과

- 지역 및 특수학교 실정에 적합한 자유학년제 운영 지원
  - 학생 참여 중심의 수업 및 다양한 체험활동 지원 등 6개 교육지원청, 6개 특수학교에서 운영
  - 지역 및 특수학교 실정에 적합한 특색있는 자유학년제 교육과정 운영을 위한 다양한 체험활동 운영

## (2) 단위과제별 결산 현황

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
III-4-1. 특수교육 교육과정 운영의 내실화	25,621,563	14,747,694	10,873,869
특수교육여건개선	4,150,000	700,000	3,450,000
	21,471,563	14,047,694	7,423,869

**단위과제 III-4-2****특수교육 맞춤형 지원 강화****(1) 주요 추진성과**

- 고등학교과정 중도중복장애 대상 전환교육을 위한 프로그램 운영
- 특수학교 3교, 일반학교 11교에서 학생 참여 중심의 수업 및 다양한 체험활동 운영
  
- 지역 특성을 고려한 장애학생 가족지원 프로그램 운영 지원
- 가족 문화체험 학습, 가족 상담, 가족 힐링 프로그램 등 23개 교육지원청, 8개 특수 학교에서 가족지원 프로그램 운영
- 재활승마 가족캠프 여름방학에 4회기 운영

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
III-4-2. 특수교육 맞춤형 지원 강화	6,698,697	6,289,375	409,322
특수교육운영	3,679,588	1,321,721	2,357,867
	3,019,109	4,967,654	△1,948,545

**단위과제 III-4-3****다문화 학생 통합 지원 체계****(1) 주요 추진성과**

- 다문화 학생 통합 지원을 위한 다문화교육 거점학교 설치 운영
  - 교육지원청별 다문화교육 거점학교 27교 운영
  - 맞춤형 교육 지원을 통하여 다문화 학생 학교 적응력 제고
  - 현장의 다문화교육 참여를 활성화하고, 언어발달·한국어교육 등 다문화 학생 특성을 고려한 맞춤형 교육 지원 체계 마련

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(회원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
III-4-3. 다문화 학생 통합 지원 체계	4,626,139	2,140,381	2,485,758
다문화및북한이탈주민등 자녀교육지원	4,626,139	2,140,381	2,485,758

### 성과목표 III-5

### 고른 성장을 지원하는 교육

#### (1) 주요 내용

- 학습부진 요인 예방 및 기초학력 지원 [담당부서: 유초등교육과]
  - 잠재적 학습부진 요인 예방 및 맞춤형 지원
  - 인공지능기반 기초학력 지원 관리 시스템 구축
  - 교육공동체 기초학력 보장 역량 제고
- 작은학교 가꾸기 선정학교 학생 수 변동 비율 [담당부서: 교육복지과]
  - 작은 학교 가꾸기 사업으로 농산어촌 소규모 학교 운영 활성화
    - 작은 학교의 강점을 극대화할 수 있는 다양한 프로그램 운영비를 지원하여 학생 수 증가로 학습권 보장
- 작은 학교 자유학구제 운영 [담당부서: 행정과]
  - 작은 학교 자유학구제를 통해 작은 학교에 학생 유입의 기틀을 마련하고, 학생 수 증대를 통한 작은 학교 활성화(학생 학습권 보장) 및 지역사회 붕괴 방지

\* 작은 학교 자유학구제: 작은 학교를 살리기 위한 일방향 학구제(큰 학교→작은 학교)

#### (2) 성과지표 달성을 현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을		
		구분	'21년	'20년
기초학습 부진 학생 비율(%) [하향지표]	(기초학습 부진 학생 수/ 초·중 전체 학생 수)×100	목표	1.4	1.41
		실적	1	0.8
		달성을률(%)	128.57	143.23
심리상담 및 학습코칭 지원 비율(%)	(심리상담 및 학습코칭 지원 학생 수/기초 학습 부진 학생 수)×100	목표	60	57.46
		실적	160.07	171.02
		달성을률(%)	266.78	297.65

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을률		
		구분	'21년	'20년
작은 학교 가꾸기 선정학교 학생 수 변동 비율(%)	$\frac{(100+선정학교 학생 증감률)}{(100+전체 학생 증감률)} \times 100$	목표	100.86	103.3
		실적	102.45	105.62
		달성률(%)	101.58	102.25
복식학급 운영 비율(%) [하향지표]	$\frac{(당해연도 복식학급 수 / 당해연도 전체 초등학교 학급 수) \times 100}{(당해 자유학구제 지정 작은 학교 수 / 당해 목표 작은 학교 수) \times 100}$	목표	3.4	3.47
		실적	3.34	3.41
		달성률(%)	101.76	101.64
자유학구제 지정 작은 학교 수 비율(%)	$\frac{(당해 자유학구제 지정 작은 학교 수 / 당해 목표 작은 학교 수) \times 100}{(당해 자유학구제 지정 작은 학교 수 / 당해 목표 작은 학교 수) \times 100}$	목표	521.74	200
		실적	621.74	415.38
		달성률(%)	119.17	207.69

### (3) 성과분석

#### □ 전략목표 달성 기여도

##### ○ 기초학습부진학생 비율

- 기초학습 부진학생 비율: 목표 1.4%, 실적 1%, 성과(하향)지표 달성
- 요인별 학생 맞춤형 지원으로 기초학습 부진학생 비율 감소

##### ○ 심리상담 및 학습코칭 지원 비율

- 심리상담 및 학습코칭 지원 비율: 목표 57.5%, 실적 160%, 성과지표 초과달성
- 학습지원대상학생 심층 검사 및 학습 상담을 통한 정서행동발달 지원으로 학습 동기 및 자아존중감 향상

##### ○ 작은 학교 가꾸기 선정학교 학생 수 변동 비율

- 운영학교에 학생 수가 증가된 실적 우수교의 우수 프로그램을 발굴·전파

##### ○ 복식학급 운영 비율

- 복식학급 감소로 교원 업무 경감 및 교육서비스 품질 향상
- 복식학급 학생들의 학습권 보장 및 복식학급 운영 내실화 강화

## ○ 자유학구제 지정 작은 학교 수 비율

- 작은 학교 자유학구제 운영 확대 지정
  - 운영학교: 전년대비 24.5% 증대, 2020년 108교 → 2021년 143교
  - 유입인원: 전년대비 30.4% 증가, 2020년 460명 → 2021년 661명

## □ 목표달성 과정 및 방법

### ○ 기초학습부진학생 비율

- 기초학력 정착을 위한 다각적인 예방-진단-지원-평가환류 시스템 운영

#### [제1안전망: 두레교사제 운영]

- 기초학력 전담교사 57명 지원
- 1수업 2교사, 맞춤형 학습지원단 운영(140명, 500~800만원 지원)
- 학급증설(초 43교), 협력수업 기간제 교사(초 25명)

#### [제2안전망: 희망사다리 교실 및 다지원학교 운영]

- 희망사다리 교실 운영(도내 전 초등학교, 교당 240만원 내외)
- 우리 반 희망사다리 교실 운영(초·중·고 5,960학급, 104억 1,560만원)
- 두드림학교 운영(240교, 17억 7,400만원)
- 기초학력 오름학교 운영(119교, 4억 1,100만원)
- 선도학교(초 3교, 교당 500~700만원), 시범학교(초 3교, 1,000~2,500만원)
- 온라인 튜터(초·중 28교, 59명, 4억 1,100만원)

#### [제3안전망: 경북학습종합클리닉센터 운영 및 역량 강화 연수]

- 찾아가는 맞춤형 학습서비스 운영(학습코칭단 176명, 2,321명 지원)
- 교원 기초학력 역량 강화 연수 운영(1,711명)
- 학부모 기초학력 교육력 제고 연수(777명)
- 기초학력 향상 연구회 운영(4팀, 효율적인 학습지원 방안 연구)

### ○ 심리상담 및 학습코칭 지원 비율

- 경북학습종합클리닉센터 운영(본청 및 권역별 4개 센터)
  - 권역별 4개 학습종합클리닉센터 운영(포항, 구미, 경산, 안동)
  - 인력 구성: 학습상담교사 4명, 학습상담사 4명, 학습코칭단 176명

- 찾아가는 맞춤형 학습서비스 지원
  - 학습부진 요인에 대한 심층 검사 및 상담 실시
  - 학습코칭단에 의한 학습 코칭 지원(2,321명)
  - 전문기관 연계 치료 지원(102명)
  - 학습코칭단 역량 강화 연수(12회)
  - 학습코칭 사례 회의(월 1회)

- 경북학습종합클리닉센터 홍보 리플릿 제작 보급

○ 작은 학교 가꾸기 선정학교 학생 수 변동 비율

- 사업 시행 전 사업운영 전반에 대한 사업계획서 수정 검토
- 컨설팅을 통한 지역사회와 학교실정에 맞는 프로그램 운영 추진

○ 복식학급 운영 비율

- 복식학급 편성기준 조정을 통한 복식학급 감소 추진
- 효율적인 복식학급 교육과정 편성·운영 방안 연구를 위한 연구
- 복식학급운영 매뉴얼 및 우수 수업 동영상 제작·보급

○ 자유학구제 지정 작은학교 수 비율

- 작은 학교 자유학구제 홍보 활성화
  - 작은 학교 자유학구제 권역별 협의회 구성 및 운영
  - 작은 학교 자유학구제 우수교 언론 홍보 및 보도
- 특색프로그램 개발 및 운영비 지원
  - 초등학교 교당 1,000만원(111교, 11억 1,000만원)
  - 중학교 교당 1,000만원(16교, 1억 6,000만원)

※ 2년 연속 유입 학생 없는 학교 5교, 중복사업 11교 제외

- 운영예산(인센티브) 차등 지원
  - 유입 학생 수 10명 이상 22교(초 17, 중 5)
  - 교당 1천만원 ~ 3천만원(22교, 2억 4,500만원)

## □ 원인분석

○ 기초학습부진학생 비율

- 현장 요구로 찾아가는 맞춤형 학습서비스 지원 확대
- 학습코칭 및 치료지원 예산 확대

## □ 자료수집 방법 및 품질 확인

### ○ 기초학습부진학생 비율

- 자료수집 방법: 기초학력 진단검사 및 향상도 검사 실시 및 현황 파악(4회)
- 품질 확인: 기초학력 정책 사업 및 단위학교 기초학력 업무 추진 점검

### ○ 심리상담 및 학습코칭 지원 비율

#### - 자료수집 방법

- 초·중학교 진단검사 결과 활용
  - 학습종합클리닉센터 서비스 만족도 조사 실시
- 품질 확인: 학습종합클리닉센터 운영 결과 보고서 작성 및 결과 분석(월 1회)

### ○ 작은 학교 가꾸기 선정학교 학생 수 변동 비율

- 자료수집 방법: 교육통계 자료 및 운영학교 사업 계획서
- 품질 확인: 교육통계 자료를 활용한 객관적 통계 추출

### ○ 복식학급 운영 비율

- 자료수집 방법: 2021년 3월 학급편성 자료 확인
- 품질 확인: 2021년 3월 학급편성 자료 검증

### ○ 자유학구제 지정 작은 학교 수 비율

- 자료수집 방법: 교육지원청별 작은 학교 자유학구제 대상예정교 제출 자료
- 품질 확인: 각급 학교에서 제출한 자료를 토대로 교육지원청 검토 후 확정

## (4) 향후 개선사항

### □ 기초학습 부진학생 지원 시스템 강화

- 기초학력지원센터 운영을 통한 촘촘한 기초학력 지원 체제 마련
- 학습지원대상학생 증가 대비 행·재정적 지원 체제 강화
- 교원 및 학부모 역량 강화를 위한 다양한 연수 기회 확대

### □ 모든 교육지원청 기초학력지원센터 설치로 질 제고를 위한 지원 확대

- 기초학력 보장 3단계 안전망에 대한 체계적인 지원 및 질적 관리
- 학습서비스 수요에 따른 학습코칭 및 치료지원 예산 증액
- 학습코칭단 연수 지원으로 정서행동발달 지원 역량 강화

- 작은 학교 가꾸기 특색사업 발굴·전파 및 점검 강화
  - 운영학교에 대한 우수교 벤치마킹 적극 유도
  - 학생·학부모들의 만족도가 높은 특색사업 발굴·전파
- 2022학년도 복식학급 편성기준 하향 조정
  - 학급당 7명 이하(학년별 4명 이하) ⇒ 학급당 6명 이하(학년별 3명 이하)
  - 복식학급 편성 기준 완화를 통한 점진적인 복식학급 해소 추진
- 작은 학교 자유학구제 특색프로그램 내실화
  - 예산교부, 복식학급 해소 등을 위한 일시적 학생 전입 방지
  - 작은 학교 자유학구제 우수교 홍보 및 공유·확산
  - 학교별 특색프로그램 정보 공유 및 개발을 위해 교육청 홈페이지에 탑재 추진

**단위과제 III-5-1****학습부진 요인 예방 및 기초학력 지원****(1) 주요 추진성과**

- 학습부진 요인 예방 및 기초학력 지원
  - 잠재적 학습부진 요인 예방 및 맞춤형 지원
  - 기초학력 예방-진단-지원-평가환류 지원 관리 시스템 구축
- 학습부진 요인 예방 및 기초학력 지원
  - 학습지원대상학생에 대한 선제적 개별 맞춤형 지원으로 행복한 학교생활 보장
  - 잠재적 학습부진 요인 예방 및 맞춤형 지원 발판 마련

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
III-5-1. 학습부진 요인 예방 및 기초학력 지원	37,920,244	9,093,958	28,826,286
학력향상지원	37,920,244	9,093,958	28,826,286

## (1) 주요 추진성과

- 농산어촌지역 소규모 학교의 교육과정 정상화 및 교육여건 개선
  - 작은 학교의 장점을 극대화할 수 있는 다양한 프로그램 운영비를 지원하여 학생 수 증가에 따른 학습권 보장
  - 2021년 작은 학교 가꾸기 사업 운영비 지원: 25교(초 18, 중 7), 3억 7,500만원
  
- 복식학급 해소에 따른 학습권 보장 교육서비스 품질 향상
  - 도시-농어촌 간 교육 불균형 격차 해소를 위한 복식학급 감축
  - 복식학급 학생의 학습권 보장을 위한 복식학급 협력강사제 실시

## (2) 단위과제별 결산 현황

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
III-5-2. 농산어촌 학교지원 체제 구축	27,688,344	49,995,715	△22,307,371
농어촌학교교육활성화 지원	27,688,344	49,995,715	△22,307,371

**단위과제 III-5-3****작은 학교 자유학구제****(1) 주요 추진성과**

- 작은 학교 자유학구제 시범 운영
  - 2021년 작은 학교 자유학구제 운영: 143교(초 123, 중 20)
  - 작은 학교 자유학구제 운영으로 작은 학교에 학생 유입의 기틀 마련(2021년 661명 유입)

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
III-5-3. 작은 학교 자유학구제	357,042	323,783	33,259
학생배치계획관리	162,358	137,759	24,599
	194,684	186,024	8,660

## 1. 주요 내용

### ■ 쾌적하고 안전한 학교 환경

- ✓ 안전한 교육 활동 공간 제공으로 건강한 학교생활 지원
- ✓ 식재료의 안정성 확보로 고품질 학교 급식 실현
- ✓ 학생의 감성을 키우는 학교 환경 조성

### ■ 공정하고 안정적인 교육 행정

- ✓ 혁신적 인사 시스템 구축으로 공정한 인사 구현
- ✓ 일과 휴식의 균형을 위한 교직원 복지 실현
- ✓ 참여형 협력 체제 구축으로 학교 경영 자율성 확보

### ■ 소통과 공감의 공직 문화

- ✓ 교육정책에 대한 교육공동체의 만족도 제고
- ✓ 단위 학교 및 행정 기관의 책무성 강화
- ✓ 청렴이 기본이 되는 깨끗한 공직 문화 조성

### ■ 참여와 협력의 교육공동체

- ✓ 교육공동체와 협력을 바탕으로 효율적인 교육 활동 지원
- ✓ 지역 사회 자원을 활용한 다양한 교육 프로그램 개발·추진

## 2. 성과달성 현황

(단위: 개, 천원)

성과목표	성과지표수	달성지표수	단위과제수	결산액
IV-1. 쾌적하고 안전한 학교 환경	8	8	5	1,050,065,589
IV-2. 공정하고 안정적인 교육 행정	6	6	3	20,579,869
IV-3. 소통과 공감의 공직 문화	4	4	3	5,925,878
IV-4. 참여와 협력의 교육공동체	6	6	3	11,599,977

**(1) 주요 내용**

- 학생 건강을 보장하는 교실 환경 조성 [담당부서: 체육건강과]
  - 공기정화장치 연차별 확대 계획에 따른 교실 내 공기정화장치(미세먼지 저감장치) 설치 확대
- 학교 안전 시스템 강화를 위한 학교-지자체 CCTV 연계 [담당부서: 교육안전과]
  - 학교 내 CCTV 성능개선 및 자치단체 통합관제센터 연계로 학교안전 인프라 구축
  - 학교 내 CCTV와 자치단체 통합관제센터 연계를 통한 실시간 모니터링으로 폭력·외부의 위협으로부터 학생 보호 및 학부모 불안감 해소
- 통학차량 안전사고 예방을 위한 운영기관 관계자 교통안전 연수 실시 [담당부서: 학교지원과]
- 안전한 사이버 환경 구현 [담당부서: 재무정보과]
  - 각급학교 인터넷 장애 예방
    - 각급학교에서 발생하는 인터넷 장애를 신고 전에 발견하여 사전 조치
    - 장애 예방활동 강화를 통한 쾌적한 인터넷 업무 환경 제공
- 학교급식관계자 위생·안전교육 실시 [담당부서: 체육건강과]
  - 교육(지원)청에서 학교급식기본방향에 따라 실시하는 학교급식관계자(영양교사, 영양사, 조리사, 조리원) 위생·안전교육 참여율 제고로 선제적 학교급식 식중독 예방
- 안전한 학교시설 구축 [담당부서: 시설과]
  - 학교 내진보강 시설 투자 확대
  - 학교별 석면해체 제거를 통하여 안전하고 쾌적한 학교시설 구축
- 감성적인 학교 공간 혁신 [담당부서: 시설과]
  - 미래교육 환경의 변화를 반영하고 감성적이고 조화로운 시설환경을 조성하여 학생의 역량과 감성을 키우는 학교 환경 조성
  - 협력하며 함께 만드는 학교 공간 조성 체제: 신설·증·개축 학교 요청 시 컨설팅 실시

## (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을		
		구분	'21년	'20년
어린이통학버스 교통안전교육 이수율(%)	(교육 이수자 수/ 교육 대상자 수)×100	목표	99.74	99.63
		실적	100	100
		달성률(%)	100.26	100.37
각급 학교 인터넷 장애 예방을 위한 선조치 비율(%)	(선조치건수/ 총 장애건수)×100	목표	70	50
		실적	70.74	69.49
		달성률(%)	101.06	138.98
학교급식 관계자 위생안전교육 참여율(%)	(학교급식 관계자 위생안전교육 참여자 수/ 전체 학교급식 관계자 수) ×100	목표	120.01	150
		실적	145.98	160.79
		달성률(%)	121.64	107.19
내진보강률(%)	(내진보강완료 건물동 수/ 내진보강대상 건물동 수)×100	목표	66.99	56.1
		실적	74	57.4
		달성률(%)	110.46	102.32
석면제거율(%)	(석면 제거면적/ 전체 석면 면적)×100	목표	69.2	64.06
		실적	71.35	62.03
		달성률(%)	103.11	96.83
학교환경디자인팀 컨설팅률(%)	(컨설팅 건수/ 컨설팅 대상 수)×100	목표	100	133.33
		실적	100	150
		달성률(%)	100	112.5
공기청정기 설치율(%)	(설치 학급 수/ 전체 학급 수)×100	목표	100	
		실적	100	신규
		달성률(%)	100	
학교 CCTV 자치단체 통합관제센터 연계 실적(%)	(당해연도 연계 학교 수/ 전년도 연계 학교 수)×100	목표	100.03	
		실적	101.12	신규
		달성률(%)	101.09	

### (3) 성과분석

#### □ 전략목표 달성 기여도

##### ○ 어린이통학버스 교통안전교육 이수율

- 어린이통학버스 안전교육 이수율 100% 달성

##### ○ 각급학교 인터넷 장애 예방을 위한 선조치 비율

- 실시간 모니터링과 예방활동 강화로 장애발생 감소
- 총 2,960건의 장애 발생건수 중 70.74%인 2,094건은 선조치하여 원활한 인터넷서비스 제공

##### ○ 학교급식관계자 위생안전교육 참여율

- 학교급식 관계자 위생·안전교육 참여율 146% 달성

##### ○ 내진보강률

- 학생 및 교직원 등 학교 구성원의 안전하고 쾌적한 교육환경 조성을 위한 사업 추진
- 학생 안전과 학사일정 등을 감안하여 방학기간 공사 추진

##### ○ 석면제거율

- 석면제거율 71.35% 달성

##### ○ 학교환경디자인팀 컨설팅률

- 다양한 분야 전문가로 구성된 학교환경디자인팀의 자문을 통해 학교 공간에 감성적인 디자인 요소 접목
- 외부 민간 전문가의 아이디어 학교 공간에 적극 활용

##### ○ 공기청정기 설치율

- 학교 일반(특별)교실에 공기정화장치 설치율
  - 학생들이 주로 학습하는 교실을 우선적으로 공기정화장치 설치
  - 민감군·건강취약 계층 학생 및 교직원이 상주하는 교실에 설치 시행
  - 초등돌봄교실 공기정화장치 미설치 교실 내 공기청정기 설치
  - 2021. 3. 1. 기준 전체 14,830학급 공기정화장치 설치

##### ○ 학교 CCTV 자치단체 통합관제센터 연계 실적

- 초 499교(분교포함) CCTV 5,044대, 중 215교(분교포함) CCTV 1,878대, 특수 8교 CCTV 74대 자치단체 통합관제센터 연계

## □ 목표달성 과정 및 방법

### ○ 어린이통학버스 교통안전교육 이수율

- 운영자 및 운전원 교육 이수 독려
- 코로나19로 인한 온라인교육 이수 방법 배포

### ○ 각급학교 인터넷 장애 예방을 위한 선조치 비율

- 학교 보안장비 예방점검 실시: 보안L3, UTM
  - 내용: 시스템 정상동작, 관리자페이지 접속 확인, 자원상태 체크(CPU, 메모리, 온도), 내부 루팅발생 유무 등
- 4단계 스쿨넷서비스 실시
  - 2016년 3단계 스쿨넷서비스 때 도입된 노후 장비를 신규 장비로 교체하여 장애 최소화
- 실시간 모니터링과 인터넷 장애 긴급복구 비상연락 체계 정비
  - 모니터링 시스템(NMS, ATMS, Ti-Controller)을 통해 인터넷 중단 발생 시 즉시 학교로 연락하여 2시간 내 복구 실시
  - 학교 공사 시 사전에 학내전산망 장비의 전원을 차단하여 장애 예방 및 비상연락 체계 구축

### ○ 학교급식관계자 위생안전교육 참여율

- 온라인 교육 활성화를 통한 급식 관계자 참여율 제고
- 식중독 예방 컨설팅 실시
- 하절기 학교급식 위생·안전 대책 시행

### ○ 내진보강률

- 보강설계 완료건 공사비 우선 편성
  - 예산 편성 시 성능평가비(보강설계비 포함)와 기 편성된 용역비로 보강설계가 완료된 건에 대한 내진보강공사비를 우선 편성
- 학교시설 내진 매뉴얼 준수
  - 교육부의 학교시설 내진성능평가 및 보강매뉴얼에 의거 업무절차를 준수하며 사업 추진

### ○ 석면제거율

- 학교시설 석면해체·제거 안내서 활용하여 가이드라인 제공
- 무석면 학교 전환 달성을 위해 학교 단위 석면해체·제거 실시
  - 여건상 어려운 경우 건물 동별 단위로 실시
- 안전한 석면 해체·제거 실시를 위해 석면 해체·제거 공정 단독 추진  
(LED 조명시설, 냉난방시설 사업의 경우 연계 추진)
- 석면제거공사 객관성 확보와 신뢰도 향상 위해 석면모니터단 구성·운영

## ○ 학교환경디자인팀 컨설팅률

- 신설 · 개축 · 이전학교 설계 시 학교환경디자인팀 자문
  - (설계 단계) 공간구성 · 색채디자인 및 외부 환경 계획 자문  
[실적: (가칭)경북과학고등학교 이전 신축 설계용역 외 1건 참여]
  - (시공 단계) 설계에 부합하는 시행계획 자문 및 확인 등
- 기타 컨설팅 요청 시 학교환경디자인팀 자문
  - (계획 단계) 계획 수립의 적절성 및 방향 자문 등
  - (설계 단계) 계획에 부합하는 설계여부 및 적절성 자문 등

## ○ 공기청정기 설치율

- 관내 모든 학교에 공기청정기 28,806대 설치
  - 관내 모든 학교의 일반(특별)교실 공기청정기 설치 완료
  - 초등돌봄교실, LG기업 무상기부에 따른 학교 공기청정기 설치

## ○ 학교 CCTV 자치단체 통합관제센터 연계 실적

- 초 · 중 · 특수학교 CCTV 경북도내 전 지역(23개) 자치단체 통합관제센터 연계
- 23개 지역 CCTV 자체단체 통합관제센터 연계 운영비 지원(102억 4,689만원)

## □ 자료수집 방법 및 품질 확인

### ○ 어린이통학버스 교통안전교육 이수율

- 자료수집 방법: 운영자(학교장) 및 운전원 연수대상자 대비 연수 이수율 측정
- 품질 확인: 어린이통학버스 정보시스템 입력자료 및 교육부 보고자료

### ○ 각급학교 인터넷 장애 예방을 위한 선조치 비율

- 자료수집 방법: 통합관제센터 운영 보고서(주간, 월간, 분기, 연간 보고)
- 품질 확인: 작업 계획서, 보안장비 정책 및 분석 활동 내역

### ○ 학교급식관계자 위생안전교육 참여율

- 자료수집 방법: 학교급식 관계자 식중독 예방 교육 실적 수합 제출
- 품질 확인: 교육부 및 관계부처 협동 ‘식품안전관리계획’ 추진 자료 검증 및 확인

### ○ 내진보강률

- 자료수집 방법: 2021년도 내진보강사업 추진현황 조사
- 품질 확인: 학교시설통합정보시스템 내진관리 현행화 및 추진현황 검증

### ○ 석면제거율

- 자료수집 방법: 석면제거 후 석면건축물 안전관리인의 석면현황 NEIS 현행화
- 품질 확인: 석면제거 과정 학교 석면 모니터단 확인 및 석면제거 추진사항  
에듀빌 입력 후 석면제거 결과 NEIS 시스템 입력

### ○ 학교환경디자인팀 컨설팅률

- 자료수집 방법: 본청 또는 교육지원청에서 중간설계 심의 요청(설계비 1억 이상)  
시 학교환경디자인팀 자문 대상여부 확인

### - 품질 확인

- 신설 · 개축 · 이전학교 중간설계 심의협의회 시 학교환경디자인팀 참여
- 중간설계 참여 학교에 대해 시공 중 학교환경디자인팀 확인 · 자문

### ○ 공기청정기 설치율

- 자료수집 방법: 학교 공기정화장치 설치 및 관리 현황 실태조사 실시
- 품질 확인: 학교 공기정화장치 설치 실태조사에 의거 파악된 현황 검증

### ○ 학교 CCTV 자치단체 통합관제센터 연계 실적

- 자료수집 방법: 도내 23개 자치단체 통합관제센터와 연계한 초 · 중 · 특수학교 수 파악
- 품질 확인: 도내 23개 자치단체 통합관제센터 모니터링 현황 조사 및 점검

## (4) 향후 개선사항

### □ 어린이통학버스 교통안전교육의 질적 향상 추진

- 코로나19 장기화에 따라 도로교통공단 콘텐츠를 지속적으로 활용할 것으로 예상  
되는 바, 콘텐츠 다양화 및 내용 충실 요청

### □ 신규 교육대상자 사전 안내

- 3월, 9월 유 · 초 · 특수학교장 인사이동에 따른 사전 교육 이수 안내

### □ 안전하고 안정적인 인터넷서비스 제공

- 증가하는 사이버위협에 대응할 수 있는 보안관제 활동 강화
- 4단계 스쿨넷서비스 안정화 및 모니터링 강화
- 인터넷 장애 발생 학교 선제적 조치

- 학교 인터넷 품질개선 지속적 추진
  - 업무망/교육망 대역, 웹/업데이트/동영상 서비스별 속도 제어
  - 학교 주기적 윈도우 업데이트 실시 권고 및 개선 방안 마련
- 학교급식 관계자 위생안전교육 참여율 확대
  - 포스트코로나 시대 온라인 교육 기회 확대 제공
- 분기별 내진보강사업 현장점검 실시
  - 추진실적이 저조한 지역을 우선하여 추진상황 분석 및 공사감독 업무지원
- 매뉴얼을 보완한 세부업무지침 마련
  - 불분명한 기준 및 매뉴얼에 대해 한국교육시설안전원 등 기술지원을 받아 세부 업무지침 마련
- 무석면 학교 조기전환 및 석면해체제거 관리 및 감독 강화
  - 학사일정 및 공사물량 조정 등을 통해 방학 기간을 이용하여 공사를 추진하여 연도 내 공사 완료
  - 무석면 학교 조기 전환 달성을 위해 소규모로 잔존되어 있는 학교 우선 해소
  - 학교 석면 모니터단 구성·운영 및 학교시설 석면해체·제거 과정 실태점검 실시
  - 석면철거 업체 부실시공 및 석면 감리업무 수행 철저를 위한 사전 교육 철저
- 학교환경디자인팀 컨설팅 확대
  - 신설·개축·이전학교 이외 컨설팅 필요 대상 적극 발굴
  - 외부 전문가 자문으로 학교시설에 감성적인 디자인 요소 접목
- 공기정화장치 설치 운영 실태 점검
  - 공기정화장치 유지관리 안내서에 따라 청소상태 및 필터교환 주기 여부 등을 현장 점검을 통해 지도하고 관리를 강화
- 효율적인 CCTV 모니터링을 통한 학교안전사고 예방
  - 학교 내 CCTV 실시간 모니터링으로 학교폭력 및 각종 범죄 예방
  - 안전시스템 강화로 학교안전사고에 대한 학부모 걱정 해소 및 신뢰 강화

**단위과제 IV-1-1****쾌적한 교실 환경 구축****(1) 주요 추진성과**

- 관내 모든 학교 일반교실에 공기정화장치 설치
  - 학생들의 건강 보호와 쾌적한 교육환경 조성을 위해 유·초·중·고·특수·각종 학교 일반(특별)교실에 공기청정기 설치
  - 공기청정기 14,830학급, 28,806대 설치  
※ 2021. 3. 1. 기준 전체 14,830학급

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
IV-1-1. 쾌적한 교실 환경 구축	36,170,974	27,507,931	8,663,043
학교환경위생관리	2,327,360	1,907,854	419,506
	33,843,614	25,600,077	8,243,537

**단위과제 IV-1-2****학교 안전 시스템 강화****(1) 주요 추진성과**

- 안전하고 믿음직한 교육환경 조성
  - 학교 출입로, 사각지대(위험구역) 등에 설치된 CCTV를 자치단체 통합관제센터와 연계하여 실시간 모니터링함으로써 학생 안전·보호 강화시스템 구축
- 통학차량 안전사고 예방을 위한 어린이통학차량 운영기관(학교) 관계자 교육 이수
  - 코로나19로 인한 집합교육 지양, 도로교통공단 이러닝센터 제공 콘텐츠 활용 온라인 교육 이수
- 안전하고 안정적인 인터넷 환경 조성
  - 4단계 스쿨넷서비스 제공
  - 각급학교에서 발생하는 인터넷 장애를 신고 전에 발견하여 선 조치
  - 장애 예방활동 강화를 통한 안정적인 인터넷서비스 제공

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
IV-1-2. 학교 안전 시스템 강화	570,943	138,900	432,043
비상대비계획및보안관리	570,943	138,900	432,043

**단위과제 IV-1-3****고품질 친환경 급식 실현****(1) 주요 추진성과**

- 학교급식 식중독 예방을 위한 블랜디드(온라인+오프라인) 연수
- 코로나19 예방을 위한 학교급식관계자 온라인 교육 활성화를 통한 학교급식 관계자 위생·안전교육 참여율 제고
- 학교급식 위생관리 강화를 위한 TF팀 구성·운영
- 위생관리 분야 컨설팅 실시(대구식약청 연계)

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
IV-1-3. 고품질 친환경 급식 실현	45,993,576	33,688,915	12,304,661
학교급식관리	15,454,070	4,103,715	11,350,355
학교급식환경개선	29,849,941	23,555,522	6,294,419
학교급식운영	689,565	6,029,678	△5,340,113

**단위과제 IV-1-4****안전한 학교 시설 구축****(1) 주요 추진성과**

- 학교시설 내진보강사업 중장기 추진계획 수립 시행
  - 내진보강대상 2,438동 중 1,804동 완료, 내진율 74.0%(22. 1. 1. 기준)
  - 매년 400억원 이상 투자로 2024년 말까지 내진보강 100% 완료 목표로 추진
  
- 무석면 학교 전환으로 쾌적하고 안전한 학교 만들기
  - 사용자 중심의 안전하고 믿음직한 교육환경 조성
  - 무석면 학교 전환으로 쾌적한 교육환경 제공 및 석면 노출의 위험요소 제거

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
IV-1-4. 안전한 학교 시설 구축	473,853,779	420,466,394	53,387,385
학교시설교육환경개선	473,853,779	420,466,394	53,387,385

**단위과제 IV-1-5****감성적인 학교 공간 혁신****(1) 주요 추진성과**

- 중간설계 심의협의회 시 학교환경디자인팀이 참여하여 공간구성 및 환경디자인 지원
  - 미래 교육환경의 변화를 반영하고 사용자 만족도 제고를 위한 전문가 아이디어 활용
  - 학교별 여건과 특성을 반영한 환경디자인 및 공간구성

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
IV-1-5. 감성적인 학교 공간 혁신	493,476,318	292,222,326	201,253,992
학교신증설	28,020,971	107,386,803	△79,365,832
학교시설증개축	144,237,277	182,201,409	△37,964,132
시설사업관리	321,218,070	2,634,114	318,583,956

## 성과목표 IV-2

## 공정하고 안정적인 교육 행정

### (1) 주요 내용

- 공정하고 합리적인 인사 행정 [담당부서: 중등교육과, 행정과]
  - 공정하고 투명한 전보 인사
    - 전보점과 개인의 희망에 따른 인사로 단위 학교의 교육력 제고
    - 초빙 및 학교장 전입요청의 엄격한 적용으로 공정 무사한 인사구현
  - 인력운용의 효율성 제고를 위한 지방공무원 정원 요구 반영
    - 교육행정 환경변화에 대한 조직 및 정원조정 요구에 대하여 선제적으로 대응하여 인력운용의 효율성 제고
- 교직원 생활 안정 지원 [담당부서: 총무과, 행정과]
  - 교직원 동호회 지원
    - 교직원들에게 건전하고 내실 있는 여가활동 지원과 체력증진을 통한 업무 생산성 향상
    - 동호회별 전년도 활동실적 및 당해연도 운영계획에 따라 차등 지원
  - 공무원단체 노사협의회 개최
    - 조합원 근무여건 개선 및 권익향상을 위한 노사 협의
- 폐교재산을 건전한 용도로 활용하여 지역사회 발전 및 안정적인 교육재정 확보 [담당부서: 재무정보과]
- 경상북도 교육·학예에 관한 법률사안과 소송사안을 효율적으로 수행하고 분쟁을 해결하여 교육행정의 적정한 운영을 도모 [담당부서: 행정과]

### (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을률		
		구분	'21년	'20년
교육공무원 인사 만족도(%)	[‘만족한다’ 이상 응답 수 /(설문 문항 수×조사참여자 수)]×100	목표	90	90
		실적	95.59	94.54
		달성을률(%)	106.21	105.04

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을		
		구분	'21년	'20년
지방공무원 정원 요구 반영률(%)	(반영 건수/요구 건수)×100	목표	65.75	63.75
		실적	65.94	65.52
		달성률(%)	100.29	102.78
교직원 동호회 참여율(%)	(당해연도 가입 인원 수/ 전년도 가입 인원 수)×100	목표	103.2	
		실적	108.19	신규
		달성률(%)	104.83	
공무원단체 노사협의회 개최율(%)	(노사협의회 실시 횟수/노사 협의회 실시계획 횟수)×100	목표	100	100
		실적	100	100
		달성률(%)	100	100
폐교재산 대부 계약률(%)	(대부계약 폐교 수/ 대부대상 폐교 수)×100	목표	73.16	71.04
		실적	76.4	74.86
		달성률(%)	104.43	105.38
소송 승소율(%)	(승소 건수/총 본안 건수)×100	목표	82.35	80
		실적	85.71	82.35
		달성률(%)	104.08	102.94

### (3) 성과분석

#### □ 전략목표 달성 기여도

##### ○ 교육공무원 인사 만족도

- 공정하고 투명한 전보 인사를 위한 노력
- 찾아가는 인사서비스를 통한 학교현장의 의견 수렴 및 반영

##### ○ 지방공무원 정원 요구 반영률

- 균형있고 탄력적인 조직 및 인력운영으로 업무의 효율성 제고
- 현장지원 중심의 조직 체계 구축으로 구성원의 만족도 제고 및 교육행정 서비스 강화

##### ○ 교직원 동호회 참여율

- 동호회 활동을 적극적으로 장려함으로써 직원들의 직장 만족도 향상
- 실질적인 동호회 지원으로 활기차고 행복한 직장생활에 기여

## ○ 공무원단체 노사협의회 개최율

- 상호 신뢰에 따른 노사협약사항 이행을 통해 안전하고 믿음직한 교육 환경 조성

## ○ 폐교재산 대부 계약률

- 폐교재산 점검 및 노후건물 수리·철거비 지원으로 대부 여건 마련
- 지역 의견 수렴 및 홍보를 통해 폐교 대부를 안정적으로 추진

## ○ 소송 승소율

- 소송업무는 소송 당사자(원고, 피고)에 중대한 이해관계를 가지므로 타 업무에 우선하여 처리하고, 책임감을 느끼고 신속·정확·공정하게 업무를 수행

# □ 목표달성을 위한 과정 및 방법

## ○ 교육공무원 인사 만족도

- 설문조사 및 소통을 통해 학교현장의 의견을 인사관리기준에 반영

## ○ 지방공무원 정원 요구 반영률

- 합리적인 정원 관리 위한 의견수렴

- 기관별, 직렬별, 공무원노조 등 다양한 의견 수렴 실시
- 본청 및 직속기관 슬림화, 교육지원청 학교지원 기능 강화

- 자체 조직 진단 및 직무분석

- 본청 조직개편 부서 기능 재배치, 학교현장 재배치, 미래교육환경에 대비한 국단위 체제 신설, 교육환경 변화에 대한 효과적이고 체계적인 대응시스템 구축, 조직의 전문성 강화

## ○ 교직원 동호회 참여율

- 동호회 가입 및 활동 적극 권장

- 동호회 만족도 조사를 하여 더욱 나은 동호회 활동 지원 및 동호회 가입률 제고를 위한 의견 수렴 등 피드백 실시

## ○ 공무원단체 노사협의회 개최율

- 사전 협의 및 다양한 방법으로 수시 의견 수렴

- 코로나19 및 상호 신뢰를 바탕으로 개최 횟수 축소(연 2회)

- 2021년 연 2회 노사협의회 실시하고 안건 16건 협의 및 검토

## ○ 폐교재산 대부 계약률

- 기초자치단체 및 지역주민의 의견을 수렴하여 대부 방향 결정

- 노후 건물 수선 또는 철거로 대부 환경 개선

- 지역주민 또는 기초자치단체와 수의계약 체결 및 공개입찰 진행

## ○ 소송 승소율

- 심급별 소송 절차에 따라 법정기간 및 불변기간을 준수하여 차질없이 소송 수행
- 고문변호사 및 소송수행자와 긴밀한 업무협조체계를 구축하여 효율적으로 소송 수행

## □ 자료수집 방법 및 품질 확인

### ○ 교육공무원 인사 만족도

- 자료수집 방법: 전보가 이루어진 교사 대상 설문조사
- 품질 확인: 각급 학교 인사담당자 책임 하에 통계 확인 후 제출

### ○ 지방공무원 정원 요구 반영률

- 자료수집 방법
  - 기관별 정원 조정 요구 수합(3회)
  - 기관별, 직렬별 정원 조정 협의(수시)
- 품질 확인: 「지방교육행정기관의 행정기구와 정원기준 등에 관한 규정(대통령령)」에 근거한 조직 및 정원 관리 기준 준수

### ○ 교직원 동호회 참여율

- 자료수집 방법: 본청 직장동호회 가입자 수 전수조사
- 품질 확인: 동호회 활동지원금 신청 시 회원 명단 확인 및 검증

### ○ 공무원단체 노사협의회 개최율

- 자료수집 방법: 노사협의회 주최 공문 및 실시 결과 확인
- 품질 확인: 노사협의회 내용 및 일정 확인

### ○ 폐교재산 대부 계약률

- 자료수집 방법: 교육지원청 자료 전수조사(「경상북도교육비특별회계 소관 공유 재산 관리 조례」 제4조에 의거 교육지원청에서 폐교 관리)
- 품질 확인: 도교육청 홈페이지 「폐교활용안내」 폐교현황 공개

### ○ 소송 승소율

- 자료수집 방법: 소송사건별 소송사무보고서, 언론 보도자료, 내부문서 등
- 품질 확인: 「경상북도 교육·학예에 관한 고문변호사 운영 및 소송사무 처리 규칙」에 따른 처리기준 준수

#### (4) 향후 개선사항

- 교육공무원의 인사 만족도 향상을 위해 다각도로 인사 관련 의견 수렴 기회 마련
- 수렴된 의견에 대해서는 인사관리기준에 최대한 빠르게 반영될 수 있도록 활동과 홍보 강화로 청렴문화 공유·확산
- 지방공무원 정원 요구 반영률 향상
  - 지방교육재정의 건전 운영을 위하여 총정원 범위 내에서의 효율적·탄력적 인력 운영
  - 구성원들의 만족도와 업무의 효율성 제고를 위하여 정원 요구 반영률 연차적 상향
- 실질적인 동호회 활동 지원 강화
  - 회원 수가 많은 동호회에 대한 추가 지원금 지원 방안 등 강구
  - 활동 실적이 우수한 동호회를 우수동호회로 선정하여 활동지원금 추가 지원
  - 다양한 분야의 신규 동호회 개설을 적극 권장하여 교직원들의 추가 참여 유도
- 공정한 노사문화 지속
  - 2013 단체 협약 후 상호 신뢰를 바탕으로 공정한 노사문화 확립을 지속적으로 유지
- 폐교재산 대부 계약 향상
  - 지역주민 및 기초자치단체 폐교활용 홍보 강화
  - 지속적인 폐교재산 환경 개선 추진
- 소송사건별로 승소 및 패소의 유형과 논란이 되는 쟁점 등을 분석하고 그 사례를 관련 기관에 통지하여 재발 방지
- 법제교육 연계 소송관련 실무교육 실시로 소송담당자들의 업무능력 향상
  - 상·하반기 각 1회 실시(5월, 10월 예정)
  - 참석인원: 연간 100명 교육 예정

**단위과제 IV-2-1****공정하고 합리적인 인사 행정 구현****(1) 주요 추진성과**

- 교육공무원 인사 만족도
  - 교원 전보의 만족도 향상
    - 2021년 목표 90.0%, 2021년 실적: 95.59%
  - 인사만족도 향상으로 공교육 신뢰도 향상 및 교육력 제고
- 인력 운용의 효율성 제고를 위한 지방공무원 정원 요구 반영
  - 학생 수 변동, 기관 신설 등 교육행정 환경 변화에 따른 조직 및 인력의 선제적 · 탄력적 대응
  - 합리적인 정원 관리로 조직 운영의 자율성과 책무성 강화
  - 2021년 정원 조정 건수: 151건(※ 요청 건수: 229건)

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
IV-2-1. 공정하고 합리적인 인사 행정 구현	4,187,956	3,674,990	512,966
지방공무원연수운영	736,923	457,026	279,897
지방공무원연수지원	668,962	632,870	36,092
교원임용관리	2,445,069	2,358,314	86,755
지방공무원인사관리	93,707	82,841	10,866
교직원단체관리	188,327	95,309	93,018
조직및성과관리	54,968	48,630	6,338

**(1) 주요 추진성과****□ 교직원 생활 안정 지원****○ 교직원동호회 지원**

- 교직원들에게 건전하고 내실 있는 여가활동 지원과 체력증진을 통한 업무 생산성 향상
- 동호회별 전년도 활동 실적 및 당해연도 운영계획에 따라 차등 지원

**□ 교직원 생활 안정 지원****○ 공무원단체 노사협의회 개최**

- 조합원 근무여건 개선 및 권익향상을 위한 노사 협의
- ※ 2014년 단체협약 이후 8년간 총 25회 지속적 운영

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
IV-2-2. 교직원 생활 안정 지원	8,853,446	8,996,762	△143,316
교직원복지지원	8,848,496	8,985,937	△137,441
	4,950	10,825	△5,875

**단위과제 IV-2-3****효율적인 교육재정 운영 및 근무여건 조성****(1) 주요 추진성과**

- 폐교재산 대부
  - 「2021년 폐교관리 기본 계획」에 따른 폐교 정기 점검 실시
  - 폐교재산 환경 개선을 위한 노후 건물 수리 및 철거비 3억 6,970만원 지원
  - 2021년 폐교재산 대부계약: 136교
- 효율적 사건 수행으로 분쟁을 조기에 해결하여 적정한 교육행정 운영
  - 입찰 담합 사건 손해배상 청구 건 승소 등 6억 8,941만원 세입실현
  - 직속기관 건립 예정지인 울릉군 소유 건물 소유권이전등기 승소로 기관신설 신속추진  
발판 마련(소송물가 9억 6,409만원)
  - 2021년 승소 건수: 18건(판결 건수 21건), 승소율 85.71%

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
IV-2-3. 효율적인 교육재정 운영 및 근무여건 조성	7,538,467	99,267,224	△91,728,757
법무관리	326,802	506,151	△179,349
예산관리	664,237	91,619,927	△90,955,690
결산관리	152,113	143,797	8,316
공유재산및물품관리	6,395,315	6,997,349	△602,034

**(1) 주요 내용**

- 교육감과의 소통 강화를 위한 찾아가는 타운홀미팅 실시 [담당부서: 소통협력관]
  - 지역별 순회를 통하여 지역주민 및 교육공동체와 교육정책 및 지역현안에 대한 쌍방향 소통의 장 마련
- 현장 중심의 기관평가 방법 개선 [담당부서: 정책기획관]
  - 시·도교육청 기관평가
    - 시·도교육청 국가위임사무, 국가시책사업 등에 대한 실적 평가로 교육정책에 대한 시도교육청의 책무성 제고 및 우수사례 발굴·확산 등의 평가 환류로 교육의 질적 수준 향상
  - 교육지원청 평가 실시
    - 교육지원청의 책무성 강화 및 교육지원청 간 선의의 경쟁을 통한 교육의 질적 수준 제고
    - 학교 지원·관리 역량 강화를 위한 교육지원청의 자발적 노력 유도
- 청렴이 기본이 되는 문화 조성 [담당부서: 감사관]
  - ‘갑질’ 근절, 피감기관과의 소통·협력 강화 등 권한의 남용 없는 겸손한 문화 확산
  - 반부패 추진계획 수립, 실행, 성과 확산
    - 수평적 조직문화 조성을 위한 청렴 시책 및 제도 개선 발굴 활성화
    - 수요자 중심의 맞춤형 청렴교육 및 현장중심의 청렴실천 운동 등 청렴문화 확산
    - 청렴 민관 협의회 활성화를 통한 다양한 의견 수렴

## (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을		
		구분	'21년	'20년
찾아가는 타운홀미팅 실시율(%)	(당해연도 실시 횟수/ 당해연도 계획 횟수)×100	목표	100	100
		실적	100	75
		달성률(%)	100	75
공공기관 청렴도 향상(점)	종합 청렴도 -부패사건발생현황	목표	7.61	7.61
		실적	8.71	8
		달성률(%)	114.45	105.12
부패방지 시책평가(점)	서면평가+설문평가+통계자료	목표	90	90
		실적	93.13	91
		달성률(%)	103.48	101.11
시도교육청 평가 점검지표의 점검기준 통과율(%)	(점검기준 통과 점검지표 개수 /전체 점검지표 개수)×100	목표	62.5	
		실적	81.25	신규
		달성률(%)	130	

## (3) 성과분석

### □ 전략목표 달성 기여도

- 찾아가는 타운홀미팅 실시율
  - 소통과 공감의 공직 문화 조성에 기여
- 공공기관 청렴도 향상률
  - 종합청렴도 8.71점(목표점: 7.61) 달성
- 부패방지 시책평가
  - 2021년도 부패방지 시책평가 결과 93.13점(목표점: 90) 달성
- 시도교육청 평가 점검지표의 점검기준 통과율
  - 국가시책사업(16개 평가지표 중 13개 지표 통과) 이행을 통한 교육 책무성 제고

## □ 목표달성 과정 및 방법

### ○ 찾아가는 타운홀미팅 실시율

- 타운홀미팅 운영조직 구성
  - 타운홀미팅 운영 및 지원을 위한 TF팀 구성
  - 타운홀미팅 주제 선정 및 운영 지원
- 타운홀미팅 운영 참여 활성화
  - 유·초·중·고 학교홈페이지, SMS, SNS 홍보 실시
  - 온라인 참가 및 설문조사 시스템 운영으로 참여자 편의성 제고
  - 권역별 대표(학부모, 지역주민) 온라인(줌 활용) 참가 신청을 통해 대표성 확보
  - 현장·온라인(줌 활용) 타운홀미팅 실시(유튜브 중계)
  - 소통·공감을 통한 교육공동체와의 쌍방향 소통의 장 마련

### ○ 공공기관 청렴도 향상률

- 청렴 조직 활성화
  - 부패취약분야 청렴대책 마련을 위한 반부패 청렴 추진단/팀 운영
  - 민관합동 청렴대책 마련을 위한 경북교육 민관청렴 협의회 구성/운영
- 지속적인 제도 개선
  - 공무원 행동강령 개정, 홍보용품(기념품) 구매 기준 개선, 부패방지신고 활성화를 위한 청렴신고센터 개편 등 취약분야 제도 개선 등
- 교육수요자 만족도 향상
  - 청렴만족도 조사(그린콜), 설문조사 등을 통하여 부패취약분야 불만사항 발굴 및 개선
- 청렴문화 조성 확대
  - 청렴서약, 청렴 마일리지제, 거꾸로 멘토링, 청렴 생활 실천운동, 청렴드라마 제작, 업무포털 팝업 홍보, 청렴실천 거버넌스 합동 캠페인, 청렴 아이디어 등 공모전 실시
  - 고위공직자 청렴라이브, 찾아가는 청렴교육/컨설팅 실시

### ○ 부패방지 시책평가

- 반부패 청렴정책 추진계획 수립 및 이행
  - 기관의 청렴수준에 대한 대내외 평가 및 환경분석, 이해관계자 니즈 분석 등 부패취약분야 진단, 전략적 방향 도출
- 지속적 부패방지 제도 운영
  - 공무원행동강령 강화 개정, 고위직 청렴교육 및 강사양성, 청탁금지법 상담 공개
  - 청렴문화 확산 및 반부패 정보 적극 공유

- 반부패·청렴 거버넌스 활동, 교육감 현장토론회, 청렴새싹키우기 타운홀미팅 등으로 시민공감교육 서비스 제공 노력
- 부패공직자 징계 현황 공개 등 부패행위 위반 지침 등 적극 공유

○ 시도교육청 평가 점검지표의 점검기준 통과율

- 주제에 대한 심층 분석 진단을 위한 전문가 컨설팅 운영
- 평가지표별 교육공동체 만족도조사를 통한 평가타당성 제고

## □ 원인분석

○ 시도교육청 평가 점검지표의 점검기준 통과율

- 평가지표별 적극적인 사무 추진 및 이행으로 예상 지표 기준 통과 목표치를 초과달성을 함

## □ 자료수집 방법 및 품질 확인

○ 찾아가는 타운홀미팅 실시율

- 자료수집 방법: 본청 내부 자료(타운홀미팅 운영 계획)
- 품질 확인: 당해연도 타운홀미팅 운영 계획에 의거하여 실시횟수에 대한 점수 산출

○ 공공기관 청렴도 향상률

- 자료수집 방법: 본청, 직속기관, 고등학교(45교), 교육지원청 소속 초·중학교 대상 명단 (11,857명) 수합 후 국민권익위에서 설문조사 실시
- 품질 확인: 국민권익위의 청렴도 평가 기준에 의거하여 종합청렴도 점수 산출

○ 부패방지 시책평가

- 자료수집 방법: 본청 각 과 및 교육지원청, 단위학교, 국민권익위원회
- 품질 확인: 국민권익위원회 청렴도측정 결과 및 부패방지 시책평가 결과

○ 시도교육청 평가 점검지표의 점검기준 통과율

- 자료수집 방법: 평가 지표에 대하여 해당 부서 업무담당자가 실적 관리
- 품질 확인: 교육부 평가 지표별 기준에 따라 기준 통과 여부 점검

#### (4) 향후 개선사항

- 코로나19로 변화되는 상황에 따른 신속한 계획 수정 및 실행
  - 코로나19로 인해 변화되는 현장 상황에 따른 타운홀미팅 실시 횟수 및 시기에 대한 충분한 사전 검토
  - 타운홀미팅 추진 과정에 대한 모듈화로 사전 준비 기간 단축
- 교육행정 서비스 제공에 대한 만족도 향상
  - 전문가의 심층 분석과 진단을 통한 정책 추진 역량 및 성과 제고
  - 정책 추진 실적 점검과 평가 환류 기능 확대를 통한 교육행정 서비스의 질적 수준 향상
- 공공기관 청렴도 향상
  - 취약분야 특정감사, 부조리 신고에 대한 적극대처로 부패위험 사전 제거
    - 공사, 물품, 학교급식, 방과후 등 취약분야 특별점검 및 특정감사로 개선방안을 마련하여 외부청렴도 향상
    - 수요자 중심의 행정서비스로 취약분야 관계자와 서로 협력하고 상생할 수 있는 청렴정책으로 외부청렴도 향상
  - 청렴인식 개선 활동과 홍보 강화로 청렴문화 공유 · 확산
    - 근무연수 및 직급에 맞는 맞춤형 청렴정책으로 내부청렴도 향상
    - 소통 · 공감 등 상호 존중 분위기 조성
- 청렴정책 참여 확대 강화
  - 고위공직자 책임성 강화를 위한 정책 추진
  - 청렴 인식 개선을 위한 직급별 맞춤형 청렴교육 실시
  - 청렴조직, 정책, 시스템의 효율적 운영으로 청렴도 향상

## (1) 주요 추진성과

- 행복한 동행, 따뜻한 경북교육! 타운홀미팅 실시
- 교육정책 및 지역현안에 대한 교육공동체와 쌍방향 소통의 장 마련
- 자유로운 소통과 공감으로 다양한 의견을 수렴하여 경북교육에 반영

## (2) 단위과제별 결산 현황

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
IV-3-1. 교육감과의 소통 강화	5,034,623	4,479,040	555,583
교육정책기획관리	2,653,918	2,191,538	462,380
	2,214,802	2,163,359	51,443
	35,189	28,532	6,657
	130,714	95,611	35,103

## (1) 주요 추진성과

- 시도교육청 기관평가
- 시·도교육청의 책무성 강화 및 우수사례 발굴·확산
  - 시·도교육청 간 선의의 경쟁을 통한 교육의 질 제고 및 교육자치 역량 강화

## (2) 단위과제별 결산 현황

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
IV-3-2. 현장 중심의 기관평가 방법 개선	42,353	64,934	△22,581
학교평가관리	7,604	6,991	613
	34,749	57,943	△23,194

**단위과제 IV-3-3****청렴이 기본이 되는 문화 조성****(1) 주요 추진성과**

- 청렴도 향상을 위한 부패취약분야 개선 및 청렴정책 시행
  - 청렴 조직 활성화와 행동강령 강화 개정을 통한 청렴생태계 조성
  - 부패취약분야별 관리와 자체 만족도 조사를 통한 부패요인 사전 제거
  - 맞춤형 청렴교육과 청렴실천운동으로 청렴문화 정착 · 확산
  
- 청렴생태계 기반 조성 및 청렴문화 확산
  - 교육감의 청렴의지를 청렴문자, 청렴서한문 등을 통해 전달하고, 청렴행정을 위해 부패위험성진단 실시 후 평가결과를 성과금, 인사 등에 반영하는 기반 조성
  - 경상북도 청렴사회 민관협의회, 청렴클러스터, 청렴실천 민관 거버넌스 활동 등 민관협의체 운영
  - 교육공동체와의 타운홀미팅, 학부모, 학생 등 교육현장 소통토론회 등 교육감이 직접 주도하는 소통 · 공감의 청렴한 공직문화 조성
  - 고위공직자 청렴교육 2시간 이상 이수, 청렴강사 양성

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
IV-3-3. 청렴이 기본이 되는 문화 조성	848,902	631,768	217,134
감사관리	848,902	631,768	217,134

**(1) 주요 내용**

- 경북교육 거버넌스 구축 [담당부서: 정책기획관]
  - 교육협력지원사업: 경북교육행정협의회(실무협의회 포함) 개최
    - 자치단체와의 교육협력 필요성 제고에 따라 교육행정협의회 활성화 추진
- 학습과 삶을 연계한 평생학습 [담당부서: 창의인재과]
  - 학력인정 성인문해교육
    - 저학력 성인의 생애능력 향상을 지원하고, 평생학습기회 확대 및 사회통합 촉진
    - 직속기관, 민간 등 신청 기관 중 지정·설치한 문해프로그램을 이수
  - 평생학습관 소외계층 평생교육 프로그램 운영
    - 27개 평생학습관에서 실시
    - 다문화, 장애인, 어르신을 대상으로 평생교육 프로그램 운영
  - 주민과 함께하는 인문학 프로그램 운영
    - 27개 공공도서관에서 실시
    - 지역 주민들의 인문학 욕구 충족과 삶의 질 향상을 위한 인문학 아카데미 운영
- 학부모 교육 활동 참여 지원 [담당부서: 소통협력관, 학생생활과]
  - 학부모기자단운영
    - 경북 교육 홍보 활성화 및 학부모 참여를 통한 열린교육 실현
    - 학부모 기자단을 운영하여 교육현장 취재 및 뉴스 제작
  - 학부모회 및 학부모 동아리 활동 지원
    - 단위학교 학부모회 및 학부모 동아리를 대상으로 학부모 교육참여, 교육기부, 학부모 교육, 가정-학교간 소통, 학교교육 모니터링, 학교자원봉사 등 학부모 교육참여 활동에 지원

## (2) 성과지표 달성현황

성과지표	측정산식(방법)	목표대비 실적 및 달성을률		
		구분	'21년	'20년
경상북도 교육행정협의회 (실무협의회 포함) 개최 실적(회)	경북교육행정협의회 (실무협의회 포함) 개최 실적	목표	2	2
		실적	2	2
		달성률(%)	100	100
문해교육 최종 이수율(%)		목표	100	100
	(최종 이수 기관 수/ 지정 기관 수)×100	실적	100	100
		달성률(%)	100	100
소외계층 평생교육 운영률(%)		목표	96.3	88.89
	(운영 평생학습관 수/ 전체 평생학습관 수)×100	실적	100	92.59
		달성률(%)	103.84	104.16
인문학 아카데미 운영률(%)		목표	92.59	92.59
	(운영 공공도서관 수/ 전체 공공도서관 수)×100	실적	92.59	92.59
		달성률(%)	100	100
전년도 대비 학부모 학교참여 지원율(%)		목표	96.35	102.38
	(당해연도 학부모 학교 참여 학교 수/전년도 학부모 학교 참여 학교 수)×100	실적	241.41	89.3
		달성률(%)	250.56	87.22
학부모기자단 참여 향상률(%)		목표	100	100
	(당해연도 취재 활동 건수/ 전년도 취재 활동 건수)×100	실적	121.28	△1,200
		달성률(%)	121.28	△1,200

## (3) 성과분석

### □ 전략목표 달성 기여도

- 경북교육행정협의회(실무협의회 포함) 개최 실적
  - 부서별 상호 협의 및 조정을 위해 실무협의회 개최(2021. 9. 8.)
  - 경상북도 교육행정협의회 개최(2021. 11. 5.)
- 문해교육 최종 이수율
  - 성인대상 학력인정 문해교육 참여 기관의 최종 이수율로 저학력 성인의 학력 인정 기회 부여

### ○ 소외계층 평생교육 운영률

- 평생교육 운영 활성화를 위한 평생학습관 운영비 확충
- 평생교육 관련 협의회, 우수사례 공유 등 평생학습관 여건을 반영한 사업 추진
- 생애주기별 맞춤형 평생교육 프로그램 운영으로 평생교육 기회 균등 보장

### ○ 인문학 아카데미 운영률

- 공공도서관 서비스의 차별화 및 특성화를 위한 인문학 아카데미 운영비 확충
- 인문학 아카데미 사업 우수사례 공유 등 공공도서관의 여건을 반영한 사업 추진

### ○ 전년도 대비 학부모 학교참여 지원율

- 학부모 역량강화 지원으로 학부모의 교육활동 참여를 확대하여 민주적인 학교 문화 조성에 기여

### ○ 학부모기자단 참여 향상률

- 경북교육 정책 및 시책에 대한 건전한 여론 형성 및 교육 수요자와 협력체계 구축
- 경북교육 정책 및 시책 추진과정의 개선 및 보완사항을 반영하여 효율성 향상

## □ 목표달성을 과정 및 방법

### ○ 경북교육행정협의회(실무협의회 포함) 개최 실적

- 지방자치단체와 교육협력 필요성 제고에 따라 교육행정협의회 활성화 추진
- 학교교육여건 개선 및 교육 지원 사업 등에 관한 사항 협의 및 조정

### ○ 문해교육 최종 이수율

- 경상북도교육청 문자해득교육심사위원회 개최
- 학력인정 문자해득교육 프로그램 지정·운영(16개 기관)
- 학력인정 문자해득교육 프로그램 운영기관 예산 지원(5,600만원)
- 2021년 초등·중학 학력인정 문해교육 기반구축 사업(4,000만원)
- 매월 기관별 학습자 이동부 및 출석부 확인
- 학력인정 문자해득교육 프로그램 사업 운영의 내실화를 위하여 운영 기준 준수 점검 및 사전 컨설팅을 위한 중간평가 실시
- 코로나19에 따른 문해교육기관 현장 방역지도점검 실시
- 학력인정 문해교육 프로그램 지정 심사를 위한 실무협의회 개최
- 학력인정 문해교육 프로그램 지정을 위한 서면·현장심사
- 초·중 학력인정 문해교육 시스템을 통한 과정 관리

## ○ 소외계층 평생교육 운영률

- 맞춤형 평생교육프로그램 운영을 위한 운영비 지원
- 학습관 장애인 평생교육 운영비 지원
- 도서관 다문화서비스 사업 지원
- 평생교육기관 실무자를 위한 연수회 및 선진지 견학, 협의회 등을 실시하여 평생학습관의 역할 제고

## ○ 인문학 아카데미 운영률

- 인문학 아카데미 운영을 위한 운영비 지원
- 성과 공유를 위한 운영보고회 개최 및 평생교육 발전 유공자 표창

## ○ 전년도 대비 학부모 학교참여 지원율

- 학부모지원정책 추진계획 수립
- 단위학교 학부모회 조직·운영
- 학부모 학교참여 지원사업 추진계획 수립
- 학부모 학교참여 지원사업 예산 교부 및 재배정
- 학부모 학교참여 지원사업 신청서 제출(학부모회→학교)
- 학부모 학교참여 지원사업 신청서 확정(학교 내부결재)
- 학부모 학교참여 실시
- 학부모 학교참여 활동결과보고서 제출(학교→교육청)
- 학부모 학교참여 우수사례 제출(학교→교육청)
- 학부모 학교참여 우수사례 공모, 시상 및 우수사례 안내

## ○ 학부모기자단 참여 향상률

- 뱐드를 활용하여 수시로 정책 및 교육 정보 제공
- 지역별 순회 간담회 개최하여 교육과 관심 유도
- 학부모기자 취재 전, 사전 기관 연락 협조 요청
- 제출된 기사를 블로그 탑재, 소식지 반영, 책자 발간으로 활용도 제고

## □ 원인분석

### ○ 전년도 대비 학부모 학교참여 지원율

- 2021년부터 학부모 학교참여 지원사업을 국립·공립·사립 초·중·고·특수학교 전체로 확대하여 학부모 학교참여 지원을 확대함

## □ 자료수집 방법 및 품질 확인

### ○ 경북교육행정협의회(실무협의회 포함) 개최 실적

- 자료수집 방법: 2021년 경상북도 교육행정협의회 개최 공문
- 품질 확인: 경상북도교육행정협의회 개최 후 협의 결과 등 확인

### ○ 문해교육 최종 이수율

- 자료수집 방법: 경상북도교육청 지정 학력인정 문자해득교육 프로그램 설치 · 지정 신청 공고에 따른 지정 기관 수

#### - 품질 확인

- 매월 기관별 학습자 이동부 및 출석부 확인
- 경상북도교육청 문자해득교육심사위원회 심사에 따라 자료 검증

### ○ 소외계층 평생교육 운영률

#### - 자료수집 방법

- 평생학습관 예산 재배정 현황
- 장애인 평생교육 예산 재배정 현황
- 도서관 다문화서비스 사업 선정 현황
- 프로그램 운영 현황 전수조사(연 1회)

#### - 품질 확인

- 평생학습관 운영비 집행 결과보고서
- 도서관 다문화서비스 지원사업 결과보고서

### ○ 인문학 아카데미 운영률

#### - 자료수집 방법

- 인문학 아카데미 도서관 재원배분 현황
- 도서관 프로그램 운영 현황 전수조사(연 1회)

#### - 품질 확인: 도서관별 인문학 아카데미 추진 계획

### ○ 전년도 대비 학부모 학교참여 지원율

#### - 자료수집 방법

- 2021년 학부모 학교참여 지원사업 추진계획 수립
- 2021년 학부모 학교참여 우수사례 공모 계획 수립

- 품질 확인

- 2021년 학부모 학교참여 지원사업 활동결과 보고서
- 2021년 학부모 학교참여 우수사례 심사결과 및 우수사례 안내

○ 학부모 기자단 참여 향상률

- 자료수집 방법

- 경상북도교육청 미디어포털(홍보 전문 홈페이지)를 통해 학부모기자단 메뉴에서 계획서, 보고서 제출
- 공식블로그 맛풀멋쿨, 유튜브 맛풀멋쿨TV에 탑재

- 품질 확인

- 취재 계획서를 사전에 제출받고, 목적 · 시기 등을 고려하여 승인
- 미비한 사항이나, 수정 내용이 있는 경우 학부모 기자에게 연락하여 수정 안내
- 기사 탑재 전 법령 위반 사항 등 검토사항, 오탏, 내용의 적정성 등을 검토

#### (4) 향후 개선사항

□ 교육협력 강화

- 지역 교육행정협의회의 주기적 개최와 지역 교육협력 활성화 컨설팅 등을 통하여 지역의 상시 교육협력 체계 유지
- 지방자치단체와 협의하여 개최 시기를 지방자치단체 예산 편성 이전으로 추진하도록 지역청 컨설팅 실시
- 코로나19 상황을 감안한 현실적이고 합리적인 지역청 컨설팅 일정 계획으로 효과적인 컨설팅 실시(2020년 8개 지역, 2021년 6개 지역 실시)

□ 문해교육 활성화를 위한 방안 마련

- 프로그램 내실화 및 예산 집행의 건전성 확보를 위한 중간평가 실시
- 보조금 예산 증액을 통해 문해교육지정 기관의 지원 강화
- 문해교육기관 간 교육자료, 평가자료 등 우수사례 공유

□ 소외계층 평생교육 활성화를 위한 방안

- 소외계층 맞춤형 프로그램 개발 및 홍보
- 소외계층의 평생학습 참여 확대를 통한 삶의 질 향상에 노력

□ 인문학 아카데미 운영 활성화를 위한 방안

- 학생 대상 맞춤형 서비스 제공 및 기반 구축을 위한 방안 모색
- 지역 특성을 반영한 인문학 프로그램 개발하여 운영 활성화 도모

□ 초·중·고·특수학교 학부모회 운영 확대

- 모든 초·중·고·특수학교에 학부모회 구성 및 운영  
(2021년 927교 중 875교에서 학부모회 운영)
- 학부모회 회계 운영의 자치화 확대

□ 학부모기자를 활용한 콘텐츠 제작 확대

- 유튜브 콘텐츠 제작 기획
- 타부서 협업 확대
- 교육지원청 연계

□ 다양한 홍보 주제 발굴을 자료 제공

□ 유관기관의 취재 지원을 위한 협조 필요

**단위과제 IV-4-1****경북교육 거버넌스 구축****(1) 주요 추진성과**

- 교육협력 활성화
  - 경북도청-경북도교육청 간 교육행정협의회를 개최하여 교육청과 지방자치단체 간 상호협력 강화
  - 지역별 교육행정협의회 1회 이상 실시
  - 지방자치단체와 교육협력 강화를 위한 컨설팅 6개 지역 실시

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
IV-4-1. 경북교육 거버넌스 구축	100,446	108,331	△7,885
대외교육협력관리	100,446	108,331	△7,885

**단위과제 IV-4-2****학습과 삶을 연계한 평생학습****(1) 주요 추진성과**

- 문자해득교육 프로그램 지정·운영
  - 학력인정 문자해득교육 프로그램 16개 기관 지정·운영
  - 학력인정 문자해득교육 프로그램 운영기관 예산 지원(5,600만원)
  - 초·중 학력인정 문해교육 기반구축 사업 추진(4,000만원)
- 소외계층 평생교육 운영
  - 평생교육 기회 제공을 위해 27개 평생학습관(본관 22개관, 분관 5개관) 지정·운영
  - 소외계층의 평생교육 요구를 반영하기 위한 평생학습관 운영비 지원
- 인문학 아카데미 운영
  - 지역 특성을 살린 인문학 아카데미 사업을 25개 공공도서관에서 운영

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
IV-4-2. 학습과 삶을 연계한 평생학습	9,574,269	8,157,004	1,417,265
평생학습운영지원	1,574,024	772,130	801,894
평생교육시설및운영지원	1,756,120	1,709,777	46,343
도서관운영지원	6,244,125	5,675,097	569,028

**단위과제 IV-4-3****학부모 교육활동 참여 지원****(1) 주요 추진성과****□ 학부모기자단 기사 57건**

- 학부모기자 57건의 우수 교육 활동 빌글, 취재, 기사 작성
- ‘방과후 상담소’ 콘텐츠, ‘학부모기자 뉴스’ 제작 · 유튜브 탑재
- 타부서와 학부모기자 협업 콘텐츠 제작
  - 학생생활과 ‘경북 ON 학부모 소식’ 총 4회 리포터 참여
  - ‘경상북도교육청 학부모 미래교육 모니터단’ 인터뷰 참여
- 학부모가 홍보의 주체로 참여하여, 투명하고 열린 교육행정을 구현
- 「경상북도교육청 인터넷 매체 관리 및 운영 활성화에 관한 조례」를 제정하여 학부모기자단 지원과 SNS 이벤트의 법적 근거 마련

**□ 학부모 학교참여 활성화 지원**

- 학부모 학교참여 927교(전체학교) 예산 지원
- 학부모 학교참여 우수사례 공모(교육감표창 12교)
- 경북 ON 학부모 소식 제작 · 보급(4편)
- 학부모 학교참여 활성화 교육부장관 표창(공직자 2명, 학부모 2명, 학교 2교)

**(2) 단위과제별 결산 현황**

(단위: 천원)

구분	'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
IV-4-3. 학부모 교육활동 참여 지원	1,925,261	1,037,046	888,215
학부모 및 주민 교육 참여 확대	1,925,261	1,037,046	888,215



## 참고자료

- 붙임1. 성과목표별 성과 달성도 현황
- 붙임2. 성과목표 관리체계별 결산 현황



## 불임1

## 성과목표별 성과 달성도 현황

성과목표	성과지표	측정산식	목표대비 실적 및 달성을		
			구분	'21년	'20년

전략목표 I : (배움이 있는 교실, 변화하는 학교)

I-1.(미래 지향적 교육과정)	1. 교육과정 컨설팅 학교 비율(%)	(컨설팅 학교 수/일반 고등학교 수)×100	목표	100	100
			실적	100	100
			달성률(%)	100	100
	2. 공동교육과정 개설 학교 비율(%)	(공동교육과정 개설 학교 수/일반고등 학교 수)×100	목표	53.44	
			실적	67.44	신규
			달성률(%)	126.2	
I-2.(미래 역량을 키우는 수업)	1. 학생평가 관련 교원 연수 이수율(%)	(학생평가 관련 연수 이수 초중학교 교원 수/전체 초중학교 교원 수)×100	목표	14.99	16.36
			실적	17.99	17.32
			달성률(%)	120.01	105.86
	2. 수업전문가 육성 참여 비율(%)	(수업전문가 참여 교사 수/유초중고 교사 수 2%)×100	목표	125	100.14
			실적	131.03	151.28
			달성률(%)	104.82	151.06
	3. 수업나눔한마당 교원 참여 실적률(%)	(당해연도 참여 교원 수/전년도 참여 교원 수)×100	목표	103.57	100.68
			실적	132.81	91.88
			달성률(%)	128.23	91.25
I-3.(삶을 풍요롭게 하는 교육활동)	1. 예절학당 운영률(%)	(예절학당 운영학교 수/기준 학교 수)×100	목표	106.06	100
			실적	104.55	121.21
			달성률(%)	98.58	121.21
	2. 예술강사 지원율(%)	(예술강사 지원학교 수/초중고특수학교 수)×100	목표	63.35	63.35
			실적	75.03	74.49
			달성률(%)	118.44	117.58
	3. 학생예술축제 참가 학교 비율(%)	(참가 학교 수/ 예술동아리 운영 학교 수)×100	목표	64.71	64.71
			실적	65.22	65.19
			달성률(%)	100.79	100.75
	4. 학생건강체력평가 4~5등급 감소율(%) [하향지표]	(당해연도 4~5등급 학 생 수/전체 측정 학생 수)×100	목표	6.5	6.5
			실적	16.29	14.89
			달성률(%)	△50.62	△29.05
	5. 초등학생 수영실기 교육 실시율(%)	(수영실기교육 참여 학 생 수/전체 초등학생 수)×100	목표	33.56	97
			실적	98.82	99.91
			달성률(%)	294.46	103.01

성과목표	성과지표	측정산식	목표대비 실적 및 달성을률		
			구분	'21년	'20년

**전략목표 I : (배움이 있는 교실, 변화하는 학교)**

I-3.(삶을 풍요롭게 하는 교육활동)	6. 동하계 강화훈련 참여율(%)	(동하계강화훈련 참여 선수 인원 수/학교운동부 선수 인원 수)×100	목표	100	99.75
			실적	100	198.52
			달성률(%)	100	199.03
	7. 실내 체육시설 확충율(%)	(당해연도 실적 학교 수/당해연도 계획 학교 수)×100	목표	100	100
			실적	260	440
			달성률(%)	260	440
	8. 독도탐방 참여율(%)	(금년도 탐방인원 수/전년도 탐방인원 수)×100	목표	100	106.67
			실적	116.09	0
			달성률(%)	116.09	0
	9. 독립운동길 순례단 참여율(%)	(참여 인원 수/전년도 참여 인원 수)×100	목표	100	100
			실적	230	0
			달성률(%)	230	0
I-4.(연구하고 실천하는 교원)	1. 교과교육연구회 연수 실시율(%)	(연수실시 교과연구회 수/전체 교과교육연구회 수)×100	목표	100	100
			실적	100	100
			달성률(%)	100	100
	2. 교육연구동아리 운영 비율(%)	(교육연구동아리 수/전체학교 수)×100	목표	59.01	51.09
			실적	63.41	58.69
			달성률(%)	107.46	114.86
	3. 학습연구년 운영률 (%)	(학습연구년 참여 인원 수/전년도 참여 인원 수)×100	목표	78.95	100
			실적	75	78.95
			달성률(%)	95	78.95
I-5.(자율과 소통의 학교 문화)	1. 수석교사 연구활동비 지원율(%)	(수석교사 연구 활동비 지원자 수/수석교사 연구활동비 지원 예정자 수)×100	목표	100	100
			실적	100	90.4
			달성률(%)	100	90.4
	2. 교원 행정업무 경감 만족도(점)	{(매우만족건수×5+만족건수×4+보통건수×3+불만족건수×2+매우불만족건수×1)×5}/응답자수	목표	78.3	78.2
			실적	82.41	83.02
			달성률(%)	105.25	106.17
	3. 지역별 학생회 조직률(%)	(교육지원청별 학교급별 학생회 조직·운영 수/기준급별 학생회 조직 운영 수)×100	목표	100	94.2
			실적	100	100
			달성률(%)	100	106.15
	4. 학생자치 공간 구축 누적률(%)	(학생자치 공간구축 누적학교 수/전체 대상학교 수)×100	목표	4.86	
			실적	19.2	신규
			달성률(%)	395.06	

성과목표	성과지표	측정산식	목표대비 실적 및 달성을률		
			구분	'21년	'20년
<b>전략목표 I : (배움이 있는 교실, 변화하는 학교)</b>					
I-6.(변화를 선도 하는 경북미래학교)	1. 경북미래학교 지정 비율(%)	(경북미래학교 수/ 전년도 경북미래학교 수)×100	목표	157.89	157.89
			실적	100	157.89
			달성률(%)	63.34	100
<b>전략목표 II : (성장을 지원하는 미래교육)</b>					
II-1.(미래교육 체제 구축)	1. 학생 1인당 장서 보유량(권)	전체 학교도서관 장서 수/전체 학생 수	목표	44.53	44.96
			실적	49.14	45.59
			달성률(%)	110.35	101.41
	2. 인문소양 선도학교 운영률(%)	(운영 학교 수/목표 학교 수)×100	목표	100	100
			실적	100	100
			달성률(%)	100	100
	3. 창의교육 동아리 운영 비율(%)	(창의교육 동아리 수/ 전체 교원 동아리 수)×100	목표	9.64	20
			실적	10.7	20.29
			달성률(%)	111	101.45
II-2.(첨단 미래 교육 환경 구축)	1. 학내 전산망 정비율 (%)	(정비실시 학교 수/정비계획 학교 수)×100	목표	97.5	100
			실적	100	100
			달성률(%)	102.56	100
	2. 교육정보시스템 정상 가동률(%)	{(시스템 총 가동 시간 - 시스템 장애 시간) / 시스템 총 가동 시간}×100	목표	99.18	97
			실적	99.77	99.93
			달성률(%)	100.59	103.02
	3. 학교 정보화장비 보급률(%)	(보급 수량/보급 계획 수량)×100	목표	120	
			실적	131.82	신규
			달성률(%)	109.85	
	4. EDS를 통한 통계 자료 제공 실적(%)	(EDS통계자료 제공 건수/통계자료 요청접수 건수)×100	목표	100	100
			실적	100	100
			달성률(%)	100	100
II-3.(4차 산업 혁명 대비 융합 교육)	1. 경북수학체험센터 구축률(%)	(수학체험센터 구축 누적 수/수학체험센터 구축 목표 수)×100	목표	100	25
			실적	100	25
			달성률(%)	100	100
	2. 영재교육대상자 수혜율(%)	(영재교육 대상 학생 수/전체 초중고 학생 수)×100	목표	2.33	2.4
			실적	2.22	2.34
			달성률(%)	95.28	97.41

성과목표	성과지표	측정산식	목표대비 실적 및 달성을률		
			구분	'21년	'20년
<b>전략목표 II : (성장을 지원하는 미래교육)</b>					
II-3.(4차 산업 혁명 대비 융합 교육)	3. 초등학교 교원 소프트웨어 직무연수 이수율 (%)	(SW교육 연수 이수자 수/전체 초등학교 교원 수)×100	목표	39.08	35.79
	4. 메이커스페이스 구축 (%)	(당해연도 메이커스페이스 구축 건수/당해연도 메이커스페이스 목표 수)×100	실적	48.27	46.46
			달성률(%)	123.52	129.81
II-4.(꿈을 키우는 진로·직업 교육)	1. 진로체험프로그램 학생 참여율(%)	(진로체험 참여 학생 수/전체 중고등학생 수)×100	목표	100	100
			실적	175	340
			달성률(%)	175	340
	2. 검정고시 온라인 접수 실시율(%)	(온라인 지원자 수/전체 지원자 수)×100	목표	200	150
			실적	312.56	169.2
			달성률(%)	156.28	112.8
	3. 특성화고 혁신 지원교 신입생 충원율(%)	(입학지원자 수/입학 정원)×100	목표	13	12
			실적	19.69	16.53
			달성률(%)	151.46	137.75
	4. 산학일체형 도제학교 졸업생 취업률(%)	{취업자 수/(전체 졸업자수-제외인정자수- 입대자 수)}×100	목표	87.98	
			실적	98.98	신규
			달성률(%)	112.5	
II-5.(세계로 나아 가는 글로벌 인재 교육)	1. 영어(지도)교사 TEE 인증률(%)	{(영어(지도)교사 TEE 인증자 수/초·중·고 학교 수)}×100	목표	65.48	62.38
			실적	82.87	65.49
			달성률(%)	126.56	104.98
	2. 원어민보조교사 배치율(%)	(원어민 보조교사 배치 학교 수/전체 학교 수)×100	목표	4.58	4.47
			실적	2.07	5.13
			달성률(%)	45.2	114.74
	3. 선도교원 초청 연수율(%)	(금년 연수인원 수/전년 연수인원 수)×100	목표	60.52	63.03
			실적	63.33	63.14
			달성률(%)	104.64	100.17
	4. 학생 외국어 동아리 운영률(%)	(학생 외국어 동아리 운영 학교 수/전체 학교 수)×100	목표	100	100
			실적	0	0
			달성률(%)	0	0

성과목표	성과지표	측정산식	목표대비 실적 및 달성을률		
			구분	'21년	'20년

### 전략목표 III : (모두에게 희망을 주는 교육 복지)

III-1.(배려와 존중이 있는 학교)	1. 교원치유지원센터 이용 교원 비율(%)	(교원치유지원센터 이용교원 수/교권침해 피해 교원 수)×100	목표	62.5	20
			실적	62.71	62.86
			달성률(%)	100.34	314.3
	3. 학생상담자원봉사자 지역별 회원 1인당 개인 상담 학생 수(평균)(명)	지역 연간 총 개인 상담 학생 수/지역단위 상담자원봉사자 회원 수	목표	40.5	40
			실적	22.84	13.08
			달성률(%)	56.4	32.7
III-2.(교육비 걱정 없는 학교)	4. 전체 학생 대비 학업 중단율(%)[하향지표]	(부적응사유 학업중단 학생 수/전체 학생 수) ×100	목표	0.35	0.49
			실적	0.45	0.27
			달성률(%)	71.43	144.42
	5. 대안교육 위탁학생 진학률(%)	(진학(복교) 학생 수/ 전체 위탁학생 수) ×100	목표	90.91	86.67
			실적	100	100
			달성률(%)	110	115.38
	6. 배움터지킴이 배치 향상율(%)	(당해연도 배움터지킴이수/전년도 배움터지킴이수)×100	목표	100.94	
			실적	102.06	신규
			달성률(%)	101.11	
	1. 농산어촌 방과후학교 운영비 지원률(%)	(읍면지역 지원 학급 수/읍면지역 초중고 학급 수)×100	목표	100	100
			실적	100	100
			달성률(%)	100	100
	2. 방과후학교 자유수강권 지원율(%)	(동 지역 지원 학생 수/ 동 지역 지원 신청 학생 수)×100	목표	100	100
			실적	100	100
			달성률(%)	100	100
	3. 농산어촌 순회 방과후 전문강사제 지원율 (%)	(농산어촌 순회 방과후 지원 학교 수/ 농산어촌 순회 방과후 신청 학교 수)×100	목표	100	100
			실적	100	100
			달성률(%)	100	100
	4. 초등돌봄교실 운영률 (%)	{(오후돌봄교실 수+방과후학교 연계형 돌봄교실 수)/(전체 초등학교 수×2실)}×100	목표	96.83	92.39
			실적	97.78	94.71
			달성률(%)	100.98	102.51
	5. 특별장학금 지원율 (%)	(지원학생 수/지원 대상 학생 수)×100	목표	100	100
			실적	100	100
			달성률(%)	100	100
	6. 무상급식 지원율(%)	(급식비 지원 학생 수/ 초중고특수 전체 학생 수)×100	목표	96.71	82.58
			실적	100	89.96
			달성률(%)	103.4	108.93

성과목표	성과지표	측정산식	목표대비 실적 및 달성을률		
			구분	'21년	'20년

### 전략목표 III : (모두에게 희망을 주는 교육 복지)

III-2.(교육비 걱정 없는 학교)	7. 교육복지우선지원 사업 프로그램 만족도 (%)	(사업 프로그램 만족도 조사 항목 중 '보통' 이상 항목 응답자 수/전체 응답자 수)×100	목표	90	90.03
			실적	99.83	99.23
			달성률(%)	110.92	110.22
			목표	100	119.68
III-3.(놀이로 세상을 배우는 유아교육)	1. 놀이중심 체험프로그램 이용률(%)	(체험센터 프로그램 참여 횟수/전체 유치원아 수)×100	실적	117.4	100.62
			달성률(%)	117.4	84.08
			목표	100	100
			실적	100	100
III-4.(모두를 존중 하는 교육)	2. 공립유치원 방과후 과정 운영률(%)	(방과후과정 운영 공립유치원 수/전체 공립유치원 수)×100	달성률(%)	100	100
			목표	100	98.02
			실적	100	100
			달성률(%)	100	102.02
III-5.(고른 성장을 지원하는 교육)	3. 사립유치원 운영비 지원율(%)	(납입금 동결 사립유치원 학급 수/사립 유치원 전체 학급 수)×100	목표	75	50
			실적	75	50
			달성률(%)	100	100
			목표	17.28	13.58
III-5.(고른 성장을 지원하는 교육)	2. 고등학교과정 전환 교육 프로그램 운영률(%)	{고등학교 전환교육 프로그램 운영학교 수/ 고등학교 특수학교(급)수}×100	실적	16.87	13.95
			달성률(%)	97.63	102.72
			목표	8.7	7.44
			실적	15.02	7.64
III-5.(고른 성장을 지원하는 교육)	3. 장애학생 가족지원 사업 참여율(%)	(장애학생 가족지원사업 참여학생 수/특수교육대상학생 수)×100	달성률(%)	172.64	102.69
			목표	100	100
			실적	112.5	100
			달성률(%)	112.5	100
III-5.(고른 성장을 지원하는 교육)	4. 다문화교육 거점학교 설치(%)	(거점학교 수/설치 예정 학교 수)×100	목표	1.4	1.41
			실적	1	0.8
			달성률(%)	128.57	56.77
			목표	60	57.46
III-5.(고른 성장을 지원하는 교육)	2. 심리상담 및 학습코칭 지원 비율(%)	(심리상담 및 학습코칭 지원 학생 수/기초학습부진학생 수)×100	실적	160.07	171.02
			달성률(%)	266.78	297.65
			목표	100.86	103.3
			실적	102.45	105.62
III-5.(고른 성장을 지원하는 교육)	3. 작은 학교 가꾸기 선정 학교 학생 수 변동 비율 (%)	{(100+ 선정학교 학생 증감율)/(100+ 전체 학생 증감율)}×100	달성률(%)	101.58	102.25

성과목표	성과지표	측정산식	목표대비 실적 및 달성을률		
			구분	'21년	'20년

### 전략목표 III : (모두에게 희망을 주는 교육 복지)

III-5.(고른 성장을 지원하는 교육)	4. 복식학급 운영 비율(%) [하향지표]	(당해연도 복식학급 수/당해연도 전체 초등 학교 학급 수)×100	목표	3.4	3.47
			실적	3.34	3.41
			달성을률(%)	101.76	101.64
	5. 자유학구제 지정 작은 학교 수 비율(%)	(당해 자유학구제 지정 작은학교 수/당해 목표 작은학교 수)×100	목표	521.74	200
			실적	621.74	415.38
			달성을률(%)	119.17	207.69

### 전략목표 IV : (안전하고 믿음직한 교육 환경)

IV-1.(쾌적하고 안전한 학교 환경)	1. 어린이통학버스 교통 안전교육 이수율(%)	(교육 이수자 수/교육 대상자 수)×100	목표	99.74	99.63
			실적	100	100
			달성을률(%)	100.26	100.37
	2. 각급 학교 인터넷 장애 예방을 위한 선조치 비율(%)	(선조치건수/총장애 건수)×100	목표	70	50
			실적	70.74	69.49
			달성을률(%)	101.06	138.98
	3. 학교급식 관계자 위생 안전교육 참여율(%)	(학교급식 관계자 위생 안전교육 참여자 수 / 전체 학교급식 관계자 수)×100	목표	120.01	150
			실적	145.98	160.79
			달성을률(%)	121.64	107.19
	4. 내진보강률(%)	(내진보강완료건물동 수/내진대상건물동 수)×100	목표	66.99	56.1
			실적	74	57.4
			달성을률(%)	110.46	102.32
	5. 석면제거율(%)	(석면제거면적/전체석 면면적)×100	목표	69.2	64.06
			실적	71.35	62.03
			달성을률(%)	103.11	96.83
	6. 학교환경디자인팀 컨설팅률(%)	(컨설팅 건수/컨설팅 대상 수)×100	목표	100	133.33
			실적	100	150
			달성을률(%)	100	112.5
	7. 공기청정기 설치율 (%)	(설치 학급 수 / 전체 학급 수)×100	목표	100	
			실적	100	신규
			달성을률(%)	100	
	8. 학교 CCTV 자치단체 통합관제센터 연계 실적(%)	(당해연도 연계학교 수/전년도 연계학교 수)×100	목표	100.03	107.97
			실적	101.12	116.86
			달성을률(%)	101.09	108.24

성과목표	성과지표	측정산식	목표대비 실적 및 달성을률		
			구분	'21년	'20년
<b>전략목표 IV : (안전하고 믿음직한 교육 환경)</b>					
IV-2.(공정하고 안정적인 교육 행정)	1. 교육공무원 인사 만족도(%)	{‘만족한다’ 이상 응답 수/(설문문항수×조사 참여자 수)}×100	목표	90	90
			실적	95.59	94.54
			달성률(%)	106.21	105.04
	2. 지방공무원 정원 요구 반영률(%)	(반영 건수/요구 건수)×100	목표	65.75	63.75
			실적	65.94	65.52
			달성률(%)	100.29	102.78
IV-3.(소통과 공감의 공직 문화)	3. 공무원단체 노사협의회 개최율(%)	(노사협의회 실시 횟수/노사협의회 실시계획 횟수)×100	목표	100	100
			실적	100	100
			달성률(%)	100	100
	4. 폐교재산 대부 계약률(%)	(대부계약 폐교 수/대부대상 폐교 수)×100	목표	73.16	71.04
			실적	76.4	74.86
			달성률(%)	104.43	105.38
IV-4.(참여와 협력의 교육공동체)	5. 소송 승소율(%)	(승소 건수/총 본안 건수)×100	목표	82.35	80
			실적	85.71	82.35
			달성률(%)	104.08	102.94
	6. 교직원 동호회 참여율(%)	(당해연도 가입 인원수/전년도 가입 인원수)×100	목표	103.2	
			실적	108.19	신규
			달성률(%)	104.83	
	1. 찾아가는 타운홀미팅 실시율(%)	(당해연도 실시 횟수/ 당해연도 계획 횟수)×100	목표	100	100
			실적	100	75
			달성률(%)	100	75
	2. 공공기관 청렴도 향상률(점)	종합청렴도-부패사건 발생현황	목표	7.61	7.61
			실적	8.71	8
			달성률(%)	114.45	105.12
	3. 부패방지 시책평가 (점)	서면평가+ 설문평가+ 통계자료	목표	90	90
			실적	93.13	91
			달성률(%)	103.48	101.11
	4. 시도교육청 평가점검 지표의 점검기준 통과율 (%)	(점검기준 통과 점검 지표 개수/전체 점검 지표 개수)×100	목표	62.5	
			실적	81.25	신규
			달성률(%)	130	
	1. 경북교육행정협의회 (실무협의회 포함) 개최 실적(회)	경북교육행정협의회 (실무협의회 포함) 개최 실적	목표	2	2
			실적	2	2
			달성률(%)	100	100

성과목표	성과지표	측정산식	목표대비 실적 및 달성을률		
			구분	'21년	'20년

전략목표 IV : (안전하고 믿음직한 교육 환경)

IV-4.(참여와 협력의 교육공동체)	2. 문해교육 최종 이수율 (%)	(최종 이수기관 수/ 지정 기관 수)×100	목표	100	100
			실적	100	100
			달성을률(%)	100	100
	3. 소외계층 평생교육 운영률(%)	(운영 평생학습관 수/ 전체 평생학습관 수) ×100	목표	96.3	85.19
			실적	100	92.59
			달성을률(%)	103.84	104.16
	4. 인문학 아카데미 운영률(%)	(운영 공공도서관 수/ 전체 공공도서관 수)×100	목표	92.59	92.59
			실적	92.59	92.59
			달성을률(%)	100	100
	6. 전년도 대비 학부모 학교참여 지원율(%)	(당해연도 학부모 학교참여 학교 수/전년도 학부모 학교참여 학교 수)×100	목표	96.35	102.38
			실적	241.41	89.3
			달성을률(%)	250.56	87.22
	7. 학부모기자단 참여 향상률(%)	(당해연도 취재활동 건수/전년도 취재활동 건수)×100	목표	100	100
			실적	121.28	△1,200
			달성을률(%)	121.28	△1,200

## 불임2

## 성과목표관리체계별 결산 현황 (단위과제: 49개)

(단위 : 천원)

성과목표관리체계		사업명			'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
과제코드	단위과제명	정책사업	단위사업	세부사업			
<b>총 계</b>					2,041,756,367	1,759,824,322	281,932,045
<b>전략목표 I : 배움이 있는 교실, 변화하는 학교</b>					117,751,738	112,314,917	5,436,821
<b>성과목표 I-1 : 미래 지향적 교육과정</b>					33,134,010	22,593,574	10,540,436
I-1-1	잠재력을 키우는 교육과정 운영 지원	교수-학습 활동지원	교육과정 개발운영	교육과정 운영	32,442,272	20,870,092	11,572,180
		교수-학습 활동지원	교육과정 개발운영	교과자료 개발보급	691,738	1,723,482	△1,031,744
<b>성과목표 I-2 : 미래 역량을 키우는 수업</b>					4,974,141	2,701,681	2,272,460
I-2-1	학생의 성장과 발달을 돋는 평가 확대	교수-학습 활동지원	학력평가	학력평가 관리	1,125,951	1,104,042	21,909
I-2-2	성찰 중심의 수업 나눔 활성화	교수-학습 활동지원	학력신장	교실수업 개선지원	3,848,190	1,597,639	2,250,551
<b>성과목표 I-3 : 삶을 풍요롭게 하는 교육활동</b>					66,519,352	76,848,228	△10,328,876
I-3-1	바른 성품을 기르는 인성 교육	교수-학습 활동지원	수련및봉사 활동	학생수련 활동지원	3,398,884	3,682,223	△283,339
		교수-학습 활동지원	수련및봉사 활동	학생봉사 활동지원	103,500	78,000	25,500
I-3-2	감성을 키우는 학교예술교육	교수-학습 활동지원	특별활동 지원	문화예술 교육 활성화	6,682,267	3,946,663	2,735,604
I-3-3	심신이 조화로운 체육교육	교수-학습 활동지원	체육교육 내실화	학교체육 활성화 지원	8,186,107	6,121,183	2,064,924
		교수-학습 활동지원	체육교육 내실화	체육육성 종목지원	15,133,844	9,874,700	5,259,144
		교수-학습 활동지원	체육교육 내실화	학교체육 시설여건 개선	23,942,107	48,079,285	△24,137,178
		보건/급식 /체육활동	각종체육대 회활동	체육대회 지원	7,586,752	4,265,222	3,321,530

성과목표관리체계		사업명			'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
과제코드	단위과제명	정책사업	단위사업	세부사업			
I-3-4	평화·통일 및 독도교육	교수-학습 활동지원	교육연구및 교수학습지 원센터운영	교육연구 운영지원	1,485,890	800,952	684,938
<b>성과목표 I-4 : 연구하고 실천하는 교원</b>					6,150,585	6,356,537	△205,952
I-4-1	교원 학습 공동체 활성화	교수-학습 활동지원	연구시범 학교운영	연구시범 학교운영	162,999	235,462	△72,463
		교수-학습 활동지원	교과교육 연구회운영 활성화	교과교육 연구회 지원	1,052,658	416,754	635,904
I-4-2	교원 역량 강화 지원 확대	교수-학습 활동지원	수업지원 장학활동	현장중심 장학활동 지원	664,882	992,473	△327,591
		인적자원 운용	교원역량 강화	교원연수 지원	475,961	921,224	△445,263
		인적자원 운용	교원역량 강화	교원연수 운영	3,794,085	3,790,624	3,461
<b>성과목표 I-5 : 자율과 소통의 학교 문화</b>					5,544,072	2,290,137	3,253,935
I-5-1	교수·학습 중심 근무 여건 개선	교수-학습 활동지원	수업지원 장학활동	수석교사 제운영	504,962	557,336	△52,374
		인적자원 운용	근로자인사 관리	근로자 인사관리	191,985	170,426	21,559
		교육행정 일반	교육행정 혁신	행정개선 활동지원	3,201,428	191,259	3,010,169
I-5-2	자율과 참여 중심 민주 시민교육	교수-학습 활동지원	학생생활 지도	학생생활 지도지원	1,645,697	1,371,117	274,580
<b>성과목표 I-6 : 변화를 선도하는 경북미래학교</b>					1,429,578	1,524,760	△95,182
I-6-1	미래학교 운영 지원	교수-학습 활동지원	교육과정 개발운영	교육과정 운영	1,429,578	1,524,760	△95,182
<b>전략목표 II : 성장을 지원하는 미래교육</b>					235,394,413	163,486,903	71,907,510
<b>성과목표 II-1 : 미래교육 체제 구축</b>					30,121,623	10,535,064	19,586,559
II-1-1	삶의 힘을 키우는 인문학 교육	교수-학습 활동지원	독서교육 활성화	학교 도서관 운영지원	15,460,812	2,181,044	13,279,768
		교수-학습 활동지원	독서교육 활성화	독서논술 교육 활성화	1,574,061	1,542,775	31,286
II-1-2	미래 역량을 키우는 창의 교육	교수-학습 활동지원	교육과정 개발운영	창의인성 교육운영	13,086,749	6,811,245	6,275,504

성과목표관리체계		사업명			'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
과제코드	단위과제명	정책사업	단위사업	세부사업			
성과목표 II-2 : 첨단 미래교육 환경 구축					89,944,449	57,234,852	32,709,597
II-2-1	첨단 미래 교육 환경 구축	교육행정 일반	교육행정 정보화	정보보안 관리	982,697	1,208,728	△226,031
		교육행정 일반	교육행정 정보화	교육행정 정보시스 템운영	21,151,623	15,902,561	5,249,062
		교수-학습 활동지원	ICT활용 교육	사이버가 정학습운 영및지원	157,775	456,333	△298,558
		교수-학습 활동지원	과학교육 활성화지원	과학교육 여건개선	10,590,159	1,311,000	9,279,159
		교육행정 일반	교육행정자료및기록물 관리	교육행정 기록물 관리	2,191,500	1,215,311	976,189
II-2-2	학교 정보화 지원	교육복지 지원	정보화지원	정보화 지원	2,832,690	1,586,808	1,245,882
		교수-학습 활동지원	학교정보화 인프라구축	학교정보화기기보 급및관리	43,023,994	19,992,763	23,031,231
		교수-학습 활동지원	학교정보화 인프라구축	학내전산 망구축	9,014,012	15,561,349	△6,547,337
성과목표 II-3 : 4차 산업 혁명 대비 융합 교육					38,933,561	29,936,199	8,997,362
II-3-1	체험하고 즐기는 수학교육, 상상하고 융합하는 과학교육	교수-학습 활동지원	영재교육활 성화	영재교육 운영	734,614	1,028,743	△294,129
		교수-학습 활동지원	영재교육활 성화	영재교육 원운영	3,170,559	2,994,258	176,301
		교수-학습 활동지원	과학교육활 성화지원	과학교육 과정운영 내실화	6,948,174	9,953,529	△3,005,355
II-3-2	생각하는 힘을 기르는 소프트웨어 교육	교수-학습 활동지원	ICT활용 교육	ICT활용 교육지원	4,424,202	2,530,335	1,893,867
		교수-학습 활동지원	ICT활용 교육	스마트 교육지원	6,059,754	6,669,551	△609,797
II-3-3	상상하고 공유 하는 메이커 교육	교수-학습 활동지원	과학교육 활성화지원	체험중심 과학환경 교육지원	17,596,257	6,759,783	10,836,474

성과목표관리체계		사업명			'21년 결산액	'20년 결산액	증감액	
과제코드	단위과제명	정책사업	단위사업	세부사업				
<b>성과목표 II-4 : 꿈을 키우는 진로·직업 교육</b>					58,131,856	48,978,969	9,152,887	
II-4-1	직성과 소질을 살리는 진로 진학교육	교수-학습 활동지원	검정고시 관리	검정고시 관리	385,592	392,331	△6,739	
		교수-학습 활동지원	진로진학 교육	진로진학 교육	2,554,102	3,439,007	△884,905	
		교수-학습 활동지원	학생선발 배정	진학시험 및 입학전형관리	379,779	418,425	△38,646	
II-4-2	더 나은 내일을 보장하는 직업교육	교수-학습 활동지원	대안교육 운영지원	방송통신 중·고운영	559,150	615,062	△55,912	
		직업교육	직업진로 교육	직업진로 교육과정 운영	7,591,970	10,608,045	△3,016,075	
		교수-학습 활동지원	특성화고 교육	특성화고 운영지원	4,310,715	2,699,143	1,611,572	
		교수-학습 활동지원	특성화고 교육	마이스터 고운영 지원	6,329,837	4,900,000	1,429,837	
		교수-학습 활동지원	특성화고 교육	특성화고 취업역량 강화	9,653,021	9,742,382	△89,361	
		교수-학습 활동지원	특성화고 교육	특성화고 교육내실화지원	26,367,689	16,164,574	10,203,115	
<b>성과목표 II-5 : 세계로 나아가는 글로벌 인재 교육</b>					18,262,924	16,801,820	1,461,104	
II-5-1	세계로 뻗어 가는 글로벌 인재 양성	교수-학습 활동지원	외국어교육	외국어 교육활동 지원	5,281,462	3,954,282	1,327,180	
		교수-학습 활동지원	외국어교육	원어민교 사및보조 강사운영	12,981,462	12,847,539	133,923	
<b>전략목표 III : 모두에게 희망을 주는 교육 복지</b>					600,438,902	583,580,937	16,857,965	
<b>성과목표 III-1 : 배려와 존중이 있는 학교</b>					35,118,059	32,749,821	2,368,238	
III-1-1	학생인권과 교권을 존중 하는 학교 문화	인적자원 운용	교원인사 관리	교원인사 관리	6,580,726	1,544,332	5,036,394	
III-1-2	학교폭력 예방 및 대응 체제 구축	교수-학습 활동지원	학생생활 지도	양성평등 및 성교육	129,082	204,864	△75,782	
		교수-학습 활동지원	학생생활 지도	학교폭력 예방지원	23,407,346	16,480,518	6,926,828	

성과목표관리체계		사업명			'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
과제코드	단위과제명	정책사업	단위사업	세부사업			
III-1-3	학업중단 위기 학생 및 학교 밖 청소년 지원	교수-학습 활동지원	대안교육 운영지원	대안교육 운영지원	698,898	775,920	△77,022
		교수-학습 활동지원	학생상담 활동지원	학생상담 활동지원	4,302,007	13,744,187	△9,442,180
<b>성과목표 III-2 : 교육비 걱정 없는 학교</b>					218,597,018	217,817,623	779,395
III-2-1	맞춤형 방과 후 학교 및 돌봄 체계 구축	교육복지 지원	방과후등 교육지원	방과후 학교운영	28,244,649	58,853,765	△30,609,116
		교육복지 지원	방과후등 교육지원	저소득층 자녀방과 후자유수 강권지원	4,856,873	3,662,398	1,194,475
III-2-2	학부모 교육비 경감	교육복지 지원	교육복지 우선지원	교육복지 우선지원	6,550,360	6,659,434	△109,074
		교육복지 지원	교과서지원	교과서 지원	19,925,996	31,171,966	△11,245,970
		교육복지 지원	학비지원	저소득층 자녀학비 지원	822,326	2,257,213	△1,434,887
		교육복지 지원	학비지원	특성화고 장학금 지원	0	1,402,322	△1,402,322
		교육복지 지원	학비지원	기타교육 비지원	99,530,067	12,015,473	87,514,594
		교육복지 지원	학비지원	교육급여 지원	7,813,651	7,675,658	137,993
		교육복지 지원	급식지원	학기중급 식비지원	44,187,572	84,942,559	△40,754,987
		교육복지 지원	급식지원	토·공휴일 중식지원	6,665,525	9,176,835	△2,511,310
<b>성과목표 III-3 : 놀이로 세상을 배우는 유아교육</b>					243,811,794	250,422,588	△6,610,794
III-3-1	유아놀이중심 교육과정 운영	교수-학습 활동지원	유아교육 진흥	유치원방 과후과정 운영	6,667,717	20,825,344	△14,157,627
		교수-학습 활동지원	유아교육 진흥	유아교육 지원	5,740,759	6,731,663	△990,904
III-3-2	유아교육 지원 강화	교수-학습 활동지원	유아교육 진흥	유치원 교육여건 개선	194,800	189,800	5,000
		교수-학습 활동지원	유아교육 진흥	사립유치 원지원	22,210,093	23,878,299	△1,668,206
		교육복지 지원	누리과정 지원	누리과정 지원	208,998,425	198,797,482	10,200,943

성과목표관리체계		사업명			'21년 결산액	'20년 결산액	증감액	
과제코드	단위과제명	정책사업	단위사업	세부사업				
<b>성과목표 III-4 : 모두를 존중하는 교육</b>					36,946,400	23,177,450	13,768,950	
III-4-1	특수교육 교육과정 운영의 내실화	교수-학습 활동지원	특수교육 진흥	특수교육 복지지원	21,471,563	14,047,694	7,423,869	
		교수-학습 활동지원	특수교육 진흥	특수교육 여건개선	4,150,000	700,000	3,450,000	
III-4-2	특수교육 맞춤형 지원 강화	교수-학습 활동지원	특수교육 진흥	특수교육 운영	3,679,588	1,321,721	2,357,867	
		교수-학습 활동지원	특수교육 진흥	특수교육 교수학습 지원	3,019,109	4,967,654	△1,948,545	
III-4-3	다문화 학생 통합 지원 체계	교수-학습 활동지원	특별활동 지원	다문화 및 북한이탈 주민등 자녀교육 지원	4,626,139	2,140,381	2,485,758	
<b>성과목표 III-5 : 고른 성장을 지원하는 교육</b>					65,965,631	59,413,456	6,552,175	
III-5-1	학습부진 요인 예방 및 기초 학력 지원	교수-학습 활동지원	학력신장	학력향상 지원	37,920,244	9,093,958	28,826,286	
III-5-2	농산어촌 학교지원 체제 구축	교육복지 지원	농어촌학교 교육여건 개선	농어촌 학교교육 활성화 지원	27,688,344	49,995,715	△22,307,371	
III-5-3	작은 학교 자유학구제	교육행정 일반	학생배치 계획	적정규모 학교육성 지원	194,684	186,024	8,660	
		교육행정 일반	학생배치 계획	학생배치 계획관리	162,358	137,759	24,599	
<b>전략목표 IV : 안전하고 믿음직한 교육 환경</b>					1,088,171,314	900,441,564	187,729,750	
<b>성과목표 IV-1 : 쾌적하고 안전한 학교 환경</b>					1,050,065,589	774,024,467	276,041,122	
IV-1-1	쾌적한 교실 환경 구축	보건/급식/ 체육활동	보건관리	학교보건 관리	33,843,614	25,600,077	8,243,537	
		보건/급식/ 체육활동	보건관리	학교환경 위생관리	2,327,360	1,907,854	419,506	
IV-1-2	학교 안전 시스템 강화	교육행정 일반	비상대비 계획및보안	비상대비 계획 및 보안관리	570,943	138,900	432,043	

성과목표관리체계		사업명			'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
과제코드	단위과제명	정책사업	단위사업	세부사업			
IV-1-3	고품질 친환경 급식 실현	보건/급식/ 체육활동	급식관리	학교급식 운영	689,565	6,029,678	△5,340,113
		보건/급식/ 체육활동	급식관리	학교급식 환경개선	29,849,941	23,555,522	6,294,419
		보건/급식/ 체육활동	급식관리	학교급식 관리	15,454,070	4,103,715	11,350,355
IV-1-4	안전한 학교 시설 구축	학교교육 여건개선 시설	교육환경개 선시설	학교시설 교육환경 개선	473,853,779	420,466,394	53,387,385
IV-1-5	감성적인 학교 공간 혁신	학교교육 여건개선 시설	학생배치 시설	학교 신증설	28,020,971	107,386,803	△79,365,832
		학교교육 여건개선 시설	학교일반 시설	학교시설 증개축	144,237,277	182,201,409	△37,964,132
		교육행정 일반	시설사업 관리	시설사업 관리	321,218,070	2,634,114	318,583,956
성과목표 IV-2 : 공정하고 안정적인 교육 행정					20,579,869	111,938,976	△91,359,107
IV-2-1	공정하고 합리적인 인사 행정 구현	교육행정 일반	교육행정 혁신	조직 및 성과관리	54,968	48,630	6,338
		인적자원 운용	지방공무원 인사관리	지방 공무원 인사관리	93,707	82,841	10,866
		인적자원 운용	지방공무원 역량강화	지방 공무원 연수지원	668,962	632,870	36,092
		인적자원 운용	지방공무원 역량강화	지방 공무원 연수운영	736,923	457,026	279,897
		인적자원 운용	교직원단체 관리	교직원 단체관리	188,327	95,309	93,018
		인적자원 운용	교원인사 관리	교원임용 관리	2,445,069	2,358,314	86,755
IV-2-2	교직원 생활 안정 지원	인적자원 운용	교직원복지 와사기진작	교직원 복지지원	8,848,496	8,985,937	△137,441
		인적자원 운용	교직원복지 와사기진작	교직원 복지대여	4,950	10,825	△5,875
IV-2-3	효율적인 교육 재정 운영 및 근무여건 조성	교육행정 일반	재무관리	공유재산 및 물품관 리	6,395,315	6,997,349	△602,034

성과목표관리체계		사업명			'21년 결산액	'20년 결산액	증감액
과제코드	단위과제명	정책사업	단위사업	세부사업			
IV-2-3	효율적인 교육 재정 운영 및 근무여건 조성	교육행정 일반	법무관리	법무관리	326,802	506,151	△179,349
		교육행정 일반	예결산관리	결산관리	152,113	143,797	8,316
		교육행정 일반	예결산관리	예산관리	664,237	91,619,927	△90,955,690
성과목표 IV-3 : 소통과 공감의 공직 문화					5,925,878	5,175,741	750,137
IV-3-1	교육감과의 소통 강화	교육행정 일반	교육정책 기획관리	교육정책 기획관리	2,653,918	2,191,538	462,380
		교육행정 일반	민원및행정 서비스관리	행정서비스관리	130,714	95,611	35,103
		교육행정 일반	교육정책 홍보	교육정책 홍보	2,214,802	2,163,359	51,443
		교육행정 일반	민원및행정 서비스관리	민원관리	35,189	28,532	6,657
IV-3-2	현장 중심의 기관평가 방법 개선	교수-학습 활동지원	학교평가 관리	학교평가 관리	7,604	6,991	613
		교육행정 일반	기관평가	기관평가	34,749	57,943	△23,194
IV-3-3	청렴이 기본이 되는 문화 조성	교육행정 일반	감사관리	감사관리	848,902	631,768	217,134
성과목표 IV-4 : 참여와 협력의 교육공동체					11,599,977	9,302,381	2,297,596
IV-4-1	경북교육 거버넌스 구축	교육행정 일반	교육정책기획관리	대외교육 협력관리	100,446	108,331	△7,885
IV-4-2	학습과 삶을 연계한 평생 학습	평생교육	평생교육 활성화지원	평생학습 운영지원	1,574,024	772,130	801,894
		평생교육	독서문화 진흥	도서관 운영지원	6,244,125	5,675,097	569,028
		평생교육	평생교육 활성화지원	평생교육 시설 및 운영지원	1,756,120	1,709,777	46,343
IV-4-3	학부모 교육 활동 참여 지원	교육행정 일반	학부모 및 주민교육 참여확대	학부모 및 주민교육 참여확대	1,925,261	1,037,046	888,215

